

INSTITUTO DE NUTRICION DE CENTROAMERICA Y
REPUBLICA DOMINICANA



INFORME ANUAL DE LABORES



2010



Contribuyendo a la Seguridad Alimentaria Nutricional de la población de Centroamérica y República Dominicana



GLOSARIO

ACODECO	Autoridad de Protección al Consumidor y Defensa de la Competencia
AGEXPORT	Asociación Guatemalteca de Exportadores,
ASONDES	Asociación de Nutricionistas y Dietistas de El Salvador
BID	Banco Interamericano de Desarrollo
CC-SICA	Comité Consultivo del Sistema de la Integración Centroamericana
CEPRENAC	Centro de Coordinación para la Prevención de los Desastres Naturales en América Central
CIES	Centro de Investigaciones y Estudios de la Salud
CNE	Centro Nacional de Epidemiología
CNP	Consejo Nacional de Producción
CODICADER	Consejo Directivo del Consejo del Istmo Centroamericano del Deporte y la Recreación
COGUANOR	Comisión Guatemalteca de Normas-
COMISCA	Consejo de Ministros de Salud de Centroamérica y República Dominicana
COMMCA	Consejo de Ministras de la Mujer de Centroamérica y República Dominicana
CONACYT	Comisión Nacional de Ciencia y Tecnología
CONALAMA	Comisión Nacional de Lactancia Materna
CONALMA	Comisión Nacional de Lactancia Materna
CONASAN	Consejo Nacional de Seguridad Alimentaria Nutricional
CONCOM	Comisión Nacional de Micronutrientes
CORMAF	Comisión Regional de Micronutrientes y Alimentos Fortificados de Centroamérica y República Dominicana
COTISAN	Comité Técnico Interinstitucional en Seguridad Alimentaria Nutricional
CSUCA	Secretaría General Consejo Superior Universitario Centroamericano
ECNTRN	Enfermedades Crónicas No Transmisibles Relacionadas a la Nutrición
ENSAN	Estrategia Nacional Seguridad Alimentaria Nutricional
FAO	Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación
FEMICA	Federación de Municipios del Istmo Centroamericano
FOCARD-APS	Foro Centroamericano y República Dominicana de Agua Potable y Saneamiento
FODA	Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas
GABAS	Guías Alimentarias Basadas en Alimentos
IDA	Instituto de Desarrollo Agrario
IEC	Información, Educación y Comunicación



INCAP	Instituto de Nutrición de Centro América y Panamá
INCIENSA	Instituto Costarricense de Investigación y Enseñanza en Nutrición y Salud
INHAN	Iniciativa Hospitales Amigos de los Niños
INSAFORP	Instituto Salvadoreño de Formación Profesional
MAG	Ministerio de Agricultura y Ganadería
MEIC	Ministerio de Economía, Industria y Comercio
MGSAN	Maestría en Gerencia en Seguridad Alimentaria y Nutricional
MIFIC	Ministerio de Fomento, Industria y Comercio
MINED	Ministerio de Educación
MIPYMES	Micro Pequeñas y Medianas Empresas
MSPAS	Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social
OPS/OMS	Organización Panamericana de la Salud / Organización Mundial de la Salud
PANAFTOSA	Centro Panamericano de Fiebre Aftosa
PEAAF	Programa de Ensayos de Aptitud para la Evaluación de los Programas de Fortificación de Alimentos
PMA	Programa Mundial de Alimentos
PMA	Programa Mundial de Alimentos
PNECNT	Programa Nacional de Enfermedades Crónicas No Transmisibles
PNECNT	Programa Nacional de Enfermedades Crónicas No Transmisibles
PNSAN	Programa Nacional Seguridad Alimentaria Nutricional
PNUD	Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo
PRESANCA	Programa Regional de Seguridad Alimentaria Nutricional para Centroamérica
PRESISAN	Programa Regional de Sistemas de Información en Seguridad Alimentaria Nutricional
REDAR	Red de Agroindustrias Rurales de Guatemala
PREVDA	Programa Regional de la Reducción de la Vulnerabilidad y Degradación Ambiental
SE CAC	
RAFES	Red de Actividad Física de El Salvador
RDD	Recomendaciones Dietéticas Diarias
RESSCAD	Reunión del Sector Salud de Centroamérica y República Dominicana
SAN	Seguridad Alimentaria Nutricional
SENACYT/CONCYT	Secretaría Nacional de Ciencia y Tecnología /Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología
SENAPAN	Seguridad Alimentaria Nutricional, Panamá
SEPREM	Secretaría Presidencial de la Mujer
SESAN	Secretaría de Seguridad Alimentaria Nutricional
SG SICA	Secretaría General del Sistema de Integración Centroamericana
SIAS	Dirección General del Sistema Integral de Atención en Salud
SICA	Sistema de Integración Centroamericana



SIGSA/CNE	Sistema de Información Gerencial en Salud
SISCA	Secretaría de la Integración Social Centroamericana
SIVIME-SAN	Sistema de Información para la Vigilancia, Monitoreo y Evaluación de la Seguridad Alimentaria Nutricional
SIVSNE	Sistema de Vigilancia en Salud y Nutrición Escolar
UCA	Universidad Centroamericana José Simeón Cañas
UDELAS	Universidad Especializada de las Américas, Panamá
ULACIT	Universidad Latinoamericana de Ciencia y Tecnología, Panamá
UNAH	Universidad Nacional Autónoma de Honduras
UNAN	Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua
UNICEF	Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia
UPNFM	Universidad Pedagógica Nacional Francisco Morazán, Honduras
UTSAN	Unidad Técnica de Seguridad Alimentaria Nutricional
VIH	Virus de la Inmunodeficiencia Humana
VRL	Voces, Rostros y Lugares



TABLA DE CONTENIDO

1. Presentación del Informe _____	6
2. Dirección y Conducción _____	8
<i>Implementación del Programa de Trabajo 2010</i> _____	8
<i>Cuerpos Directivos</i> _____	9
<i>Comité Asesor Externo</i> _____	12
Cooperación del INCAP con Estrategias Regionales _____	17
<i>Agenda Regional de Seguridad Alimentaria Nutricional</i> _____	17
3. Principales Logros _____	19
4. Administración _____	21
5. Marco de Trabajo en el Año 2010 _____	25
6. Unidades Técnicas _____	27
• Unidad Técnica de Enfermedades Crónicas y Nutrición _____	27
• Unidad Técnica de Nutrición y Micronutrientes _____	39
• Unidad Técnica de Desarrollo de Recursos Humanos _____	66
• Unidad de Planificación, Monitoreo y Evaluación _____	86
7. Convenios y Contratos _____	97
8. Informe de la Gestión Descentralizada de la Cooperación Técnica _____	112



1. PRESENTACIÓN DEL INFORME

Reconociendo la madurez Institucional alcanzada por el INCAP en el 60º aniversario de su creación, los Miembros en Propiedad a través de su 49ª Reunión del Consejo Directivo del INCAP, realizada el 27 de enero del 2009 (Resolución II) y los Estados Miembros de la Organización Panamericana de la Salud/Organización Mundial de la Salud (OPS/OMS), a través de su 49º Consejo Directivo (Resolución CD49.R16), decidieron transferir la administración del INCAP de la OPS/OMS al Consejo Directivo del Instituto, conservando la OPS/OMS su calidad de Miembro en Propiedad del INCAP.

Fue así que el 21 de Enero del 2010, el Consejo Directivo tomó posesión de la administración del INCAP, mediante Acta de Transferencia e informe final administrativo por parte de la OPS/OMS. La que le otorga plena autonomía funcional, así como la elección de su Director. Esta es la primera vez que el Consejo Directivo del Instituto elige a una mujer en el cargo de Director, iniciando su gestión en el mismo momento de la transferencia.

Esta nueva etapa presenta grandes desafíos en la gestión administrativa, en la búsqueda de sostenibilidad y en el establecimiento de nuevas modalidades de cooperación, que contribuyan a la integración de la región y a la solución de los problemas de inseguridad alimentaria nutricional de la población de los Países Miembros.

La aprobación del ajuste del Convenio Básico del INCAP, permite la reorganización interna del Instituto bajo la administración y autoridad de su Consejo Directivo. En este sentido, la nueva gerencia inició un proceso de reorganización y actualización de los mecanismos internos para la puesta en marcha de estrategias que garanticen la respuesta a los desafíos que la región enfrenta en materia de Seguridad Alimentaria Nutricional.

Durante el 2010 se resaltan como acciones primordiales la reorganización institucional, la respuesta a los compromisos del INCAP en relación a los mandatos emanados en las Cumbres de Presidentes, la Agenda y Plan de Salud de Centroamérica y Republica Dominicana y las resoluciones del COMISCA. En este año de la nueva gestión del Consejo Directivo del Instituto, se ha demostrado capacidad y fuerza necesaria para el desarrollo y acción de la propuesta del Plan Estratégico del INCAP 2010-2014, con el apoyo de los diferentes órganos de gestión Institucional, de los países y de la Cooperación Internacional.

Hacemos un reconocimiento a la participación y contribución valiosa y de excelencia que nos han brindado los funcionarios y ex funcionarios del Instituto, de su Consejo Consultivo y del Consejo Directivo, en el cumplimiento de las principales metas, estrategias y actividades establecidas para el 2010, que han hecho posible realizar este trabajo para contribuir al logro de la satisfacción de las necesidades de la población en la región.


Carolina Siu Bermúdez
Directora



Consejo Directivo del INCAP

<i>Dr. Pablo Saúl Marín</i>	<i>Ministro de Salud de Belice</i>
<i>Dra. María Luisa Ávila Agüero</i>	<i>Ministra de Salud de Costa Rica</i>
<i>Dra. María Isabel Rodríguez</i>	<i>Ministra de Salud de El Salvador</i>
<i>Dr. Ludwig Ovalle Cabrera</i>	<i>Ministro de Salud Pública y Asistencia Social de Guatemala</i>
<i>Dr. Arturo Bendaña Pinel</i>	<i>Secretario de Salud de Honduras</i>
<i>Dra. Sonia Castro González</i>	<i>Ministra de Salud de Nicaragua</i>
<i>Dr. Franklin Vergara Jaén</i>	<i>Ministro de Salud de Panamá</i>
<i>Dr. Bautista Rojas Gómez</i>	<i>Ministro de Salud Pública y Asistencia Social de República Dominicana</i>
<i>Dra. Mirta Roses Periago</i>	<i>Directora OPS/OMS</i>
<i>Lic. Carolina Siu Bermúdez</i>	<i>Directora del INCAP y Secretaria Ex-Oficio del Consejo Directivo</i>

Consejo Consultivo

<i>Dr. Jorge Polanco</i>	<i>Sub-Director de Servicios de Salud de Belice</i>
<i>Dra. Rossana García</i>	<i>Directora General de Salud de Costa Rica</i>
<i>Dr. Eduardo Antonio Espinoza</i>	<i>Viceministro de Políticas Sectoriales de El Salvador</i>
<i>Dra. Velia Oliva</i>	<i>Asesora Despacho Ministerial de Guatemala</i>
<i>Lic. Mirian Yolanda Paz</i>	<i>Subsecretaria de Riesgos Poblacionales de Honduras</i>
<i>Dr. Enrique Beteta Acevedo</i>	<i>Secretario General del MINSA de Nicaragua</i>
<i>Dr. Eduardo Lucas Mora</i>	<i>Director General de Salud de Panamá</i>
<i>Dra. Ilda Miledis Natera Del Monte</i>	<i>Coordinadora Técnica Dirección de Desarrollo y Fortalecimiento de los Servicios Regionales de Salud de República Dominicana</i>

Comité Asesor Externo (CAE)

<i>Dr. Omar Dary</i>	<i>Dr. Benjamín Torún (Q.E.P.D.)</i>
<i>Dr. Hernán L. Delgado</i>	<i>Dr. Luis Octavio Angel (FANCAP)</i>
<i>Dr. Rafael Flores</i>	<i>Dr. Enrique Paz (UNICEF)</i>
<i>Dr. Reynaldo Martorell</i>	<i>Dr. Manuel Peña (OPS/OMS)</i>
<i>Dr. Juan Rivera</i>	



2. DIRECCION Y CONDUCCION

Implementación del Programa de Trabajo 2010

El Programa de Trabajo ejecutado durante 2010, cumplió con los propósitos y objetivo del Instituto en continuar fortaleciendo la integración Centroamérica y de Republica Dominicana, así como de las instituciones regionales y los Países Miembros, retomando los compromisos adquiridos en las Cumbres de Presidente, del Consejo de Ministros de Salud y reorganizando el Instituto para garantizar y potencializar la capacidad técnica y gerencial, a través de la capacitación, generación, transferencia y aplicación en forma eficiente de los conocimientos, tecnologías y recursos que contribuyan a la solución de la inseguridad Alimentaria nutricional en la región.

En este año el INCAP definió una Agenda Estratégica 2010 - 2015, que le permitió identificar las prioridades institucionales y las actividades a desarrollar en el corto, mediano y largo plazo. Representando un esfuerzo de conceptualización del proceso de planificación estratégica a partir del Marco Estratégico Institucional, incorporando criterios y procesos de adecuación, reorientación y reorganización funcional.

La reingeniería estructural y funcional realizada a inicio del año 2010, permitió obtener los logros de las prioridades institucionales propuestas a través del cumplimiento de las metas, logrando estabilidad del personal, mejorando el clima organizacional, asumiendo cada miembro las funciones correspondientes.

El nuevo modelo de gestión del INCAP, ha permitido una mayor flexibilidad del quehacer institucional y la cooperación técnica descentralizada, en el desarrollo de acciones específicas y complementarias, donde cada miembro de la institución constituye un eslabón que se unen en un fin común y no un medio, esto ha permitido obtener resultados satisfactorios en los campos de acción del Instituto.

La capacidad de gestión y negociación de los equipos técnicos del INCAP ha contribuido al posicionamiento de la cooperación técnica del INCAP en todos los niveles de acción. Una demostración de esto está en el incremento de proyectos y convenios firmados este año 2010, demostrando lo que puede hacer el instituto enfocado a las necesidades de los países, hasta la puesta en marcha de metodologías investigativas y docentes con universidades y otras instituciones relacionadas a la SAN que permiten el desarrollo de la gestión del conocimiento.



Cuerpos Directivos

Durante el acto de transferencia en Guatemala el 21 de Enero 2010, el Consejo Directivo acordó realizar Reunión Extra Ordinaria en Panamá, fue de esa forma que se llevo a cabo dicha reunión el 12 de febrero, entre los principales puntos fueron; traspaso de la Presidencia Pro Tempore del Consejo Directivo del INCAP del Ministro de Salud de Nicaragua al Ministro de Salud de Panamá.



Resoluciones del Consejo Directivo Extraordinario Panamá, 12 de Febrero, 2010.

I. ***Situación encontrada en el INCAP por la Directora***, resuelve: Instar a la Directora del INCAP a que implemente las acciones administrativas y/o técnicas que corresponden a fin que se superen o se fortalezcan los puntos débiles encontrados.

II. Acciones de fortalecimiento institucional Comité Asesor Externo: Conformar el Comité Asesor Externo por los profesionales propuestos por la Directora del INCAP Dr. Hernán L. Delgado, Dr. Reynaldo Martorell, Dr. Rafael Flores, Dr. Omar Dary, Dr. Juan Rivera y Dr. Benjamín Torún. Facultar al Presidente del Consejo Directivo del INCAP conjuntamente con la Dirección del INCAP para convocar al Comité Asesor Externo cuando lo crea conveniente coincidiendo con alguna de las reuniones del Consejo Consultivo INCAP.

III. ***Modificación del Reglamento de Personal resuelve:*** Aprobar por unanimidad los siguientes incisos que se refieren al Artículo 710 “Beneficio de Aporte Previsional”.

Artículo 710.1 El personal del INCAP con nombramiento por un período de un año o más recibirá una contribución monetaria del INCAP para fines previsionales, la misma estará sujeta a que el funcionario cumpla con los términos y condiciones establecidos al efecto por la Dirección del INCAP.

Artículo 710.2. Los funcionarios que ingresaron al INCAP antes del 1º. de enero de 2010, deberán efectuar un aporte mensual con fines previsionales equivalente al 9% de su salario y el Instituto contribuirá con un aporte equivalente al 12% del salario del funcionario.

Artículo 710.3 Los funcionarios que ingresaron al INCAP con posterioridad al 1º. de enero de 2010 deberán efectuar un aporte mensual con fines previsionales equivalente al 6% de su salario y el Instituto contribuirá con un aporte equivalente al 6% del salario del funcionario.

IV. ***Finca Experimental del INCAP***, resuelve: Autorizar a la Directora del INCAP a explorar alianzas con instituciones tales como Universidades, Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación de Guatemala e iniciativa privada, para permitir la sostenibilidad financiera de la misma y el cumplimiento de los objetivos para los cuales fue creada. De no prosperar esta iniciativa se tomará la decisión de devolverla al Gobierno de Guatemala previa consulta con el Consejo Directivo del INCAP.



- V. **Situación de la Empresa Alimentos S. A.**, resuelve: Instruir a la Directora del INCAP a que inicie la revisión del actual Convenio, asesorándose por una firma de Abogados con experiencia en materia de propiedad intelectual, buscando la satisfacción de ambas instituciones.
- VI. **Lanzamiento de la Página WEB del Centro Integral del INCAP para la Prevención de Enfermedades Crónicas (CIIPEC)**, resuelve: Autorizar el lanzamiento de la página Web del Centro Integral del INCAP para la Prevención de Enfermedades Crónicas (CIIPEC).
- VII. **Lugar de la LXI Reunión Anual del Consejo Directivo** en la República Dominicana en febrero de 2011, país que asumirá la Presidencia Pro Tempore del Consejo del INCAP. Considerando la excelente labor realizada por el Ministerio de Salud de Nicaragua, durante la Presidencia del Consejo Directivo del año 2009; Felicitar al Señor Ministro de Salud de Nicaragua, Dr. Guillermo González, al Dr. Enrique Beteta, Secretario General y a los miembros que conforman su equipo, por su encomiable labor y debido cumplimiento de las funciones inherentes a la Presidencia del Consejo Directivo y Consejo Consultivo del INCAP, respectivamente.

Consejo Consultivo

Durante el año 2010 fueron celebradas dos reuniones XXXII y XXXIII del Consejo Consultivo, una en Mayo en la sede del INCAP en Guatemala y la segunda en el mes de Noviembre en Panamá.

Recomendaciones de la XXXII Reunión del Consejo Consultivo: (Guatemala, 6 de Mayo 2010)

1. Establecer un vínculo de comunicación más estrecho con la Dirección del INCAP y que ésta a su vez pueda comunicarse con los Ministerios de Salud para abordar de manera eficaz y efectiva consultas y problemas que surjan durante su gestión.
2. Que el INCAP retome su papel en la coordinación de la Agenda Regional en Seguridad Alimentaria y Nutricional según la Agenda y el Plan de Salud de Centro América y la República Dominicana.
3. Que en la próxima reunión del COMISCA se discuta la situación en relación a PRESANCA II para que COMISCA se pronuncie ante la SG-SICA y se le solicite la vinculación de dicho programa con el INCAP.
4. Que la Estructura Organizacional del INCAP presentada sea revisada a la luz de las prioridades técnicas del Plan de Trabajo Institucional, la cual será enviada vía electrónica a los miembros del Consejo Consultivo para su presentación en la XXXIII Reunión del Consejo Consultivo a llevarse a cabo en el mes de octubre del presente año, y posteriormente pueda ser aprobada por el Consejo Directivo en el mes de febrero del 2011.
5. Que el sitio Web del CIIPEC establezca un vínculo con el portal del COMISCA para divulgar la información. Asimismo, recomienda que una vez terminada la preparación del Plan de Trabajo de la Comisión Regional de Enfermedades Crónicas y Cáncer, el CIIPEC coordine con esta Comisión para buscar la complementariedad de las actividades.
6. Que el Instituto finalice la propuesta del Sello de Calidad presentada ante el Consejo Consultivo y que ésta sea presentada al Consejo Directivo para su consideración y eventual



aprobación. También realizar consultas con el SIECA y otras Secretarías del Sistema de Integración Centroamericana.

7. Que se identifiquen posibles empresas para explorar la posibilidad de un uso del Inmueble propiedad del INCAP.
8. Que se analice en el Consejo Directivo la oportunidad de rescindir el contrato de Fideicomiso con el Banco Centroamericano de Integración Económica -BCIE y se retiren los Fondos de Fideicomiso.

**Recomendaciones de la XXXIII Reunión del Consejo Consultivo:
(Panamá, 12 de Noviembre, 2010)**



Sobre la propuesta de Reglamento Financiero:

1. Ajustar el punto 2.1 para que se lea: “El ejercicio económico consta de un año, a partir del 1 de enero al 31 de diciembre de cada año”.
2. Agregar al numeral 4.3 el Artículo IV sobre Asignación a ingresos misceláneos. Expirando el ejercicio económico el saldo de asignaciones revierte al fondo de trabajo”.
3. Iniciar el numeral 5.2 con el siguiente texto: “Las cuotas de los Miembros en Propiedad deberán ser fijadas en la Reunión Ordinaria del Consejo Directivo con por lo menos un año de anticipación al siguiente ejercicio presupuestario”.
4. Modificar la redacción del Artículo VIII sobre Custodia de Fondos, agregando al final del numeral 8.1 “utilizando criterios de seguridad y rentabilidad”.
5. Modificar la redacción del numeral 9.4 del Artículo IX sobre Inversión de Fondos para que se lea “Los ingresos provenientes de intereses por las cantidades depositadas por el Instituto se transferirán a fondos misceláneos, salvo casos excepcionales aprobados por la Dirección del INCAP debidamente justificados”.

Sobre los Laboratorios:

6. Que se indique en el nombre de la Red de Laboratorios Regionales que coordina el INCAP el área de especialidad de la misma: Alimentos y Bioquímica Nutricional.
7. Que se proporcione a los miembros del Consejo Consultivo el análisis FODA de los laboratorios del INCAP para cumplir con el rol de Laboratorios de Referencia en el área de alimentos y bioquímica nutricional.
8. Que se finalice y presente el Informe de la Consultoría sobre la pertinencia de los laboratorios en la próxima Reunión del Consejo Consultivo.

Sobre la Estructura Organizacional del INCAP:

9. Que el Comité Institucional de Ética figure dentro de la Estructura Organizacional y que se vea reflejada en las funciones de las unidades técnicas, la Gestión del Conocimiento, Movilización de Recursos y Sistema de Vigilancia.



10. Que se modifique la ubicación del Comité Asesor Externo en el Organigrama, entre el Consejo Directivo y la Dirección del Instituto y con línea punteada, a la Asesoría Jurídica.

Sobre el Código de Ética:

11. Que se elabore una Propuesta para ser presentado al Consejo Consultivo en marzo 2011 para luego pueda ser elevado a consideración y aprobación del Consejo Directivo en la próxima reunión.

Sobre el Plan Estratégico Institucional:

12. Que se presente en la LXI Reunión del Consejo Directivo una versión resumida del Plan Estratégico Institucional 2010-2014 para su aprobación.

Sobre la Delegación de Autoridad del Director:

13. Que la Delegación de Autoridad del Director (a) INCAP ya no aplica, debido a que las funciones del Director 8ª) están establecidas en el Convenio Básico del Instituto.

Sobre el Sello de Calidad:

14. Que se revise, analice y discuta más detenidamente la propuesta del Sello de Calidad del INCAP y se presente nuevamente en la próxima reunión del Consejo Consultivo.
15. Que se efectúe una consulta jurídica en los países sobre pertinencia e implicaciones de la propuesta.

Sobre la Visión y Misión del INCAP:

16. Que se confirme la vigencia de la Visión y Misión del INCAP, descritas en el Convenio Básico, y se mantenga el resto del Marco Estratégico Institucional aprobado en el Consejo Directivo del año 2007.

Comité Asesor Externo

De acuerdo a la Resolución II de la Reunión Extraordinaria del Consejo Directivo de febrero 2010, resolvió y autorizó a la Directores conformar y convocar al Comité Asesor Externo, integrado por Drs. Hernán L. Delgado, Reynaldo Martorell, Rafael Flores, Omar Dary, Juan Rivera, Benjamín Torún (Q.E.P.D.), Luis Octavio Ángel y Enrique Paz. La primera reunión se llevó a cabo el 5 de mayo de 2010, coincidiendo con la XXXII Reunión del Consejo Consultivo.



Recomendaciones de la Primera Reunión del Comité Asesor Externo (Guatemala, 5 de mayo 2010)

- 1) FANCAP sugiere que INCAP recupere los proyectos que por mandato le pertenecen, tal como lo es el Proyecto del Bien Público Regional (BID).
- 2) El Plan de Trabajo del INCAP 2010-2015 concuerda con lo que el Comité Asesor Externo les planteó pero deberán ajustarlo a la realidad.
- 3) El Comité Asesor Externo sugiere que el INCAP realice el siguiente ejercicio, definiendo un plan de trabajo de cómo se puede lograr esto a corto y largo plazo; y luego presentarlo al CAE:
 - a. Definir las Líneas de Acción (hasta qué punto, qué temas, tomando en cuenta la capacidad actual)
 - b. Recursos humanos (lo que se puede hacer con lo que tienen) hacer un análisis para definir qué es lo que se pretende lograr
 - c. Recursos Financieros (plan de obtención de recursos)
 - d. Estrategias de trabajo (cómo INCAP va a trabajar, a establecer alianzas estratégicas con instituciones)



Coordinación con OPS/OMS



A solicitud del Consejo Directivo del INCAP, desde su creación, la OPS/OMS ejerció la administración del Instituto, mandato que era renovado cada cinco años como estaba estipulado en el Convenio Básico del Instituto. En reconocimiento del al madurez del INCAP, a decisión de los Miembros en Propiedad, en Enero 2010 fue transferida la administración del Instituto a su Consejo Directivo, la OPS/OMS continua conservando su calidad de Miembro en Propiedad. Reconociendo que el INCAP tiene liderazgo y excelencia científico-técnica, capacidad gerencial, en la generación y transferencia de conocimientos, tecnologías y recursos, para contribuir a la solución de problemas de Inseguridad Alimentaria Nutricional de la población de los Países Miembros, y en vista que la OPS/OMS tiene especial interés en continuar apoyando y respaldando al Instituto en el cumplimiento de su misión y funciones, y en canalizar a través de sus actividades de cooperación técnica en el área de la nutrición y de la Seguridad Alimentaria Nutricional en la Centroamérica y Republica Dominicana. Ambas instituciones firmaron un Acuerdo de Cooperación para implementar actividades e intervenciones tendientes al logro de sus respectivos Objetivos Estratégicos en el área de la SAN, por un periodo de seis años, operativamente ambas instituciones elaboraran conjuntamente Planes Bianuales, donde se establecerán los objetivos estratégicos para cada bienio, así como indicadores y presupuesto, en esta ocasión fue preparado y aprobado el Plan bianual para 2010-2011, actualmente en ejecución.



A fin de lograr un mayor acercamiento interorganizacional entre OPS y el INCAP, en esta nueva etapa administrativa del Instituto, fue realizada visita por Directora a las oficinas Centrales de OPS/OMS en Washington DC. Con el objetivo de revisar el avance en el cumplimiento de los Acuerdos de Cooperación suscrito por ambas instituciones, definir el seguimiento y responsabilidades entre los funcionarios del INCAP y de OPS/OMS, para contribuir a un exitoso proceso de transición y consolidación del Instituto. Sentar Las bases para un mayor conocimiento personal entre la nueva Directora del INCAP y los diferentes funcionarios de OPS que apoyan y continuarán apoyando al INCAP en esta nueva etapa. Actualizar los compromisos de ambas instituciones y los procesos para su adecuado cumplimiento y seguimiento.

Apoyo en el ejercicio de la función Rectora en Nutrición para la Salud y el Desarrollo del Consejo de Ministros de Salud, COMISCA



Durante el año 2010 se efectuó, una estrecha coordinación con la Secretaría Ejecutiva del COMISCA de manera que el INCAP pudiese ofrecer el apoyo a la implementación de la Agenda y Plan de Salud de Centroamérica y República Dominicana, particularmente lo establecido en el Objetivo 8 de la misma, que incluye el desarrollo y promoción de una Agenda y Política Regional de Seguridad Alimentaria Nutricional (SAN) con un abordaje intersectorial. En el marco de las acciones efectuadas se celebró un *“Acuerdo de cooperación técnica entre la Secretaría Ejecutiva del Consejo de Ministros de Salud de Centroamérica y República Dominicana – SE-COMISCA y el Instituto de Nutrición de Centro América y Panamá – INCAP”*.

Dicho Acuerdo prioriza las áreas de trabajo siguientes:

1. Intervenciones de Seguridad Alimentaria Nutricional
2. Elaboración de la política y plan estratégico de SAN.
3. Apoyo a la implementación del Plan Regional de Reducción de Desnutrición Crónica Infantil y de los programas nacionales respectivos
4. Apoyo a la implementación de la estrategia de régimen alimentario y de actividad física de la OMS (ERAAF)
5. Apoyo en el diseño e implementación del plan de capacitación regional y de educación continua que incluya el uso de las tecnologías de educación distancia
6. Fortalecimiento de alianzas estratégicas con instancias de investigación y educación a nivel regional e internacional que fortalezcan la capacidad investigativa en salud pública de equipos nacionales y regionales
7. Promoción y establecimiento de alianzas y apoyo la gestión del conocimiento a través de la Red CARMEN.



La Directora del INCAP y profesionales del Instituto participaron en la *XXXII Reunión del Consejo de Ministros de Salud de Centroamérica y República Dominicana (COMISCA)*, celebrada durante el 27 y 28 de Mayo 2010 en Panamá en las cuales presentaron informes de avance sobre la Seguridad Alimentaria Nutricional. Como resultado se emitieron resoluciones en las que se requiere del apoyo del Instituto, las cuales incluyen:

Sobre los avances en el tema de Enfermedades Crónicas y Cáncer, en los puntos:

10. “Instar al INCAP y a la OPS a continuar brindando el apoyo técnico y financiero a la CTCC;
11. Reconocer al Foro de Aliados para la Acción contra las Enfermedades Crónicas de Centroamérica y República Dominicana Relacionadas a la Nutrición, como la instancia de apoyo al logro de los objetivos y plan de trabajo de la CTCC;
12. Solicitar al INCAP y la OPS a que, en coordinación con la SE-COMISCA, realicen el lanzamiento regional del Foro de Aliados en el marco de la reunión ordinaria de la CTCC y se prepare un plan de acción movilizando los recursos necesarios para su labor;
13. Reconocer la labor del Centro Integral del INCAP para la Prevención de las Enfermedades Crónicas Relacionadas a la Nutrición en Centroamérica y República Dominicana en el fortalecimiento de las capacidades institucionales del sector salud y la articulación con el plan de acción de la CTCC.
14. Instruir a la SE-COMISCA para que eleve a la Cumbre de Presidentes de la Región el tema de las Enfermedades Crónicas y Cáncer.
15. Solicitar al INCAP y a la OPS para que apoyen a la SE-COMISCA a preparar la propuesta de Enfermedades Crónicas y Cáncer que será elevada a la Cumbre Presidencial”.

Sobre Seguridad Alimentaria Nutricional

17. “Dar por recibido el informe de avance sobre Seguridad Alimentaria Nutricional, presentado por el INCAP.
18. Sobre la propuesta de creación de la Comisión Regional de Micronutrientes y/o Alimentos Fortificados de Centroamérica y República Dominicana realizada por el INCAP se establece solicitar al INCAP para que en coordinación con la SE-COMISCA se conforme el Grupo Regional de Micronutrientes y/o Alimentos Fortificados de Centroamérica y República Dominicana, para contribuir a la prevención y control de las enfermedades relacionadas con las deficiencias de micronutrientes en la región, y apoyar el quehacer de las Comisiones Nacionales de Micronutrientes y/o Alimentos Fortificados en los países de Centroamérica y República Dominicana.
19. Sobre la Agenda Regional de Seguridad Alimentaria Nutricional se establece solicitar al INCAP en coordinación con la SE-COMISCA la formulación de la Agenda Regional de Seguridad Alimentaria Nutricional con enfoque intersectorial y multidisciplinario movilizando el apoyo técnico y financiero requerido y abogando para estos fines ante la SISCA y otras instancias e



iniciativas del SICA y la cooperación internacional, en particular la Alianza para la Nutrición del Sistema de Naciones Unidas.

20. Y en Punto 44. Enviar al INCAP la propuesta del Observatorio Mesoamericano de Seguridad Alimentaria Nutricional para su evaluación y recomendaciones al COMISCA”.

Fue preparado el informe de las acciones y compromisos del INCAP para la XXVI RESSCAD celebrada en San José, Costa Rica en el mes de octubre 2010, el cual fue presentado por el SE-COMISCA durante la PRE RESSCAD.

También se participó en la Segunda *Reunión del Comité Ejecutivo del COMISCA para la implementación del Plan de Salud de Centroamérica y República Dominicana*, realizada en la Ciudad de Belice, del 24 al 26 de noviembre del 2010. El objetivo de la misma fue revisar los avances de las actividades del Plan Operativo 2010 del Plan de Salud; identificar “lecciones aprendidas” que faciliten la planificación y seguimiento en el 2011; elaborar el Plan Operativo y Presupuesto 2011 y discutir la propuesta de la SE-COMISCA sobre la creación de una Comisión Técnica de Vigilancia en Salud y Sistemas de Información.

Adicionalmente, el Instituto asistió a la XXXIII Reunión del Consejo de Ministros de Salud de Centroamérica y República Dominicana (COMISCA), realizado en Belice, en diciembre 2010 en la que se emitieron las siguientes resoluciones relacionadas al trabajo institucional:

Sobre Seguridad Alimentaria Nutricional

7. “Dar por aprobada la conformación de la Comisión Regional de Micronutrientes y Alimentos Fortificados de Centroamérica y República Dominicana (CORMAF) y la Red Regional de Laboratorios Regionales de Alimentos y Bioquímica Nutricional de Centroamérica y República Dominicana.

8. Solicitar al INCAP que continúe con el apoyo en la revisión e identificación de los planes nacionales para la reducción de la desnutrición crónica e identificación de mecanismos para fortalecer su implementación en los Estados Miembros del INCAP, en el marco de la Estrategia y Plan de Acción para la Reducción de la Desnutrición Crónica aprobada en el 50º Consejo Directivo de la Organización Panamericana de la Salud y lineamientos para su implementación en Centroamérica y República Dominicana.

9. Solicitar al INCAP para que junto con la SE-COMISCA y la OPS/OMS en el Marco de la Alianza Panamericana continúe en el proceso de formulación de la Estrategia Regional de de Centroamérica y República Dominicana para la Reducción de la Desnutrición Crónica y el fortalecimiento de capacidades nacionales para la implementación de los Planes Nacionales de Reducción de la Desnutrición Crónica, mediante la realización de talleres nacionales y un taller regional para concluir con el proceso.

10. Solicitar al INCAP que junto con la SE-COMISCA continúe el apoyo al proceso de formulación de la Agenda Regional de SAN”



COOPERACION DEL INCAP CON ESTRATEGIAS REGIONALES

Agenda Regional de Seguridad Alimentaria Nutricional

El INCAP, como institución especializada en Alimentación y Nutrición en la región, ha impulsado la Iniciativa de Promoción de la Seguridad Alimentaria Nutricional (SAN) y la puesta en marcha de estrategias y acciones, en coordinación con instituciones del Sistema de la Integración Centroamericana (SICA). A partir del 2010 el Instituto inició el proceso para la formulación de la Agenda y Política Regional de Seguridad Alimentaria Nutricional - ARSAN.

En la XXXII Reunión Ordinaria de Jefes de Estado y de Gobierno de los Países del Sistema de la Integración Centroamericana (SICA), celebrada en San Salvador en Junio 2008, los Jefes de Estado acuerdan *“Instruir al Consejo de Ministros de Salud de Centroamérica (COMISCA) y al Instituto de Nutrición de Centro América y Panamá (INCAP) para que consoliden y amplíen las acciones de Seguridad Alimentaria Nutricional focalizadas hacia los grupos de población en condiciones de mayor pobreza, vulnerabilidad y exclusión, exhortando a la comunidad internacional a armonizar y alinear su cooperación para fortalecer y apoyar estos programas”*. Asimismo, como resultado de los esfuerzos conjuntos de los sectores agricultura, ambiente y salud de Centroamérica, se elaboró la Estrategia Regional Agro Ambiental y de Salud (ERAS) que ha ofrecido direccionalidad al quehacer multisectorial en Seguridad Alimentaria Nutricional, tanto a nivel de la región como en cada uno de los países.

En la Agenda de Salud de Centroamérica y República Dominicana 2009-2018, aprobada por el COMISCA en Tegucigalpa, Honduras, en enero 2009, el objetivo estratégico 8 establece la necesidad de *“Fortalecer la Seguridad Alimentaria Nutricional y reducción de la desnutrición apoyándose en el Instituto de Nutrición de Centro América y Panamá –INCAP, institución especializada de la región”*. Que se operacionaliza en el Resultado Estratégico 6 del Plan de Salud de Centroamérica y República Dominicana 2010-2015, el que establece: *“se habrá promovido la política regional de Seguridad Alimentaria Nutricional – SAN con un abordaje intersectorial y regional en coordinación con el INCAP, como un aporte al desarrollo social y económico de la región”*.

El Sistema de la Integración Centroamericana, a través de sus Secretarías e Instituciones especializadas en temas vinculados a la Seguridad Alimentaria Nutricional y sus determinantes, ha priorizado la SAN como un mecanismo tendiente a integrar los esfuerzos sectoriales desarrollados por cada una de ellas. La respuesta del nivel político a través de los Consejos de Ministros de Salud, Ambiente, Agricultura y del Consejo de Integración Social (CIS), son ejemplos de la forma en que la estrategia de SAN ha venido evolucionando en la Región. Estas experiencias constituyen la base para articular una Agenda Regional de Seguridad Alimentaria Nutricional.



Por otra parte en la región centroamericana diferentes organizaciones del Sistema de las Naciones Unidas, Unión Europea y otras instituciones cooperantes han impulsado iniciativas y programas regionales y nacionales relacionados a la Seguridad Alimentaria Nutricional.

Con el fin de dar inicio al proceso de formulación de la ARSAN, el Instituto en coordinación con el COMISCA y SISCA convocó a las Secretarías e instituciones del Sistema de Integración Centroamericano –SICA, incluyendo: CC SICA, SISCA, CEPREDENAC, COMISCA, COMMCA, CODICADER, CSUCA, FEMICA, FOCARD-APS, PRESANCA II, PRESISAN, PREVDA, SE CAC, SENACYT/CONCYT. En dicha reunión las instituciones participantes ofrecieron el apoyo al proceso de formulación de la ARSAN.

El INCAP, en coordinación con la Secretaría de Seguridad Alimentaria Nutricional (SESAN) de Guatemala, organizaron durante los días 16 y 17 de Noviembre 2010, en Guatemala la primera reunión de Instancias Nacionales Rectoras de Seguridad Alimentaria Nutricional, avanzando hacia una nueva etapa en la construcción regional de la Agenda y Política de SAN con participación de los diferentes sectores a nivel nacional, sociedad civil organizada, empresa privada y comunidad internacional. Destaca entre los acuerdos obtenidos el compromiso y apoyo al proceso de formulación de la ARSAN. El proceso anticipa la realización de consultas en los países bajo la convocatoria intersectorial a cargo de las instancias nacionales rectoras de la SAN quienes también efectuarán contribuciones al proceso regional desde la perspectiva nacional.

Los delegados de los países propusieron la creación de una Comisión, Foro o Instancia Regional de Seguridad Alimentaria Nutricional de Centroamérica y la República Dominicana y se discutieron diversas alternativas.

En el mes de diciembre 2010 se constituyó el Secretariado Técnico Regional de la ARSAN integrado inicialmente por el COMISCA, SISCA, INCAP, un Representante de las Instancias Nacionales de SAN de Guatemala y El Salvador. Dicho Secretariado Técnico Regional liderará el proceso. Se anticipa que otros especialistas, instituciones del Sistema de Integración, Organismos del Sistema de Naciones Unidas y otros cooperantes se incorporen conforme el proceso avance.

En la XXXVI Reunión Ordinaria de Jefes de Estado y de Gobierno de Países del Sistema de la Integración Centroamericana (SICA), realizada en Belice, el 16 de diciembre 2010, se adoptó la resolución No. 26 la cual expresa el mandato *“instruir a la Secretaria General del Sistema de integración Centroamericana (SG- SICA), para que apoyándose en el Instituto de Nutrición de Centroamérica y Panamá y en colaboración con PRESANCA, coordine y armonice todas aquellas estrategias e iniciativas de la Institucionalidad de los diferentes subsistemas del SICA, de la Sociedad Civil organizada, el sector privado y de la cooperación internacional en la región, que permita responder en forma óptima y oportuna las crecientes y futuras necesidades de la población centroamericana en esta materia”*. Esta resolución fortalece el proceso de formulación de la Agenda y Política Regional de SAN.



3. PRINCIPALES LOGROS 2010

En respuesta al Plan Estratégico Institucional 2010-2014, que integra el trabajo propuesto en el Plan Bianual 2010-2011 apoyado por la OPS/OMS y de otros proyectos financiados por diversas agencias de cooperación, a continuación listamos los logros más destacados del INCAP durante el 2010:

1. Se continuó brindando **Cooperación Técnica** en todos los Países Miembros, con la presencia de Coordinadores de Cooperación Técnica del INCAP ubicados físicamente en las oficinas de país de OPS. En este sentido los Coordinadores del INCAP en conjunto con los equipos técnicos de OPS/OMS, colaboraron con Organismos gubernamentales, Universidades y otras organizaciones, entre las que se destacan las siguientes acciones: el apoyo al proceso de intercambio y sistematización de las experiencias entre los países en los planes de Erradicación de la Desnutrición Crónica; actualización de las Guías Alimentarias a través de asistencia directa y talleres principalmente de Guatemala, El Salvador Honduras, Nicaragua y Belice; avances en la actualización de las Recomendaciones Dietéticas Diarias; y la coordinación con las instancias rectoras de Seguridad Alimentaria Nutricional en cada país para el impulso de la construcción de una Agenda Regional en SAN.
2. Desarrollo de **alianzas con el sector privado** para el rescate y fortalecimiento de la Finca Experimental del INCAP. Se firmó un Acuerdo de Cooperación entre la Cooperativa Agrícola Integral Unión de Cuatro Pinos R.L. en Guatemala, con el propósito de desarrollar en forma conjunta actividades de capacitación, investigación aplicada y de transferencia tecnológica a los asociadas y grupos organizados, para contribuir con las buenas prácticas agrícolas, de manufactura y el fortalecimiento institucional. De igual forma, se desarrollaron proyectos en apoyo al sector productivo con la Asociación Gremial de Exportadores de Guatemala, para el mejoramiento de prácticas de consumo de alimentos, promoción de la lactancia materna, generación de planes de gestión de riesgos y la producción de alimentos inocuos para la exportación y consumo familiar. Está en proceso la revisión del Convenio con Alimentos, S.A. para expandir la producción de INCAPARINA.
3. Se contribuyó a la creación y fortalecimiento de **redes nacionales y regionales** tales como: las Comisiones Nacionales de Alimentos Fortificados, las Comisiones Nacionales de Enfermedades Crónicas No Transmisibles, la Comisión Técnica de Enfermedades Crónicas y Cáncer (CTCC), la Red de Instituciones de Investigación de Enfermedades Crónicas (RIIEC), la Red Regional de Laboratorios de Centroamérica y República Dominicana y la Comisión Regional de Micronutrientes y Alimentos Fortificados de Centroamérica y República Dominicana –CORMAF.
4. Los avances en la **generación del conocimiento y fortalecimiento de recursos humanos** se ven reflejados a través de las experiencias y desarrollo de programas de capacitación dirigidos a personal gerencial en manejo de programas de salud, a personal de planificación de alcaldías indígenas de Guatemala, a profesionales en servicios de salud en



atención primaria, a organizaciones como Visión Mundial de Guatemala, Visión Mundial de Honduras, Save the Children de Guatemala, equipos técnicos de la Secretaría de Seguridad Alimentaria de Guatemala, Médicos Pediatras de Centroamérica y Venezuela. Se logró concluir con los compromisos de formación de recursos humanos con el Proyecto PREVDA, financiado por la Unión Europea. Con la colaboración de instituciones científicas altamente reconocidas, se inició la implementación de varios proyectos de investigación, que buscan desarrollar nuevas metodologías de vigilancia epidemiológica, estudiar la relación entre la nutrición temprana y el riesgo de padecer enfermedades crónicas en la vida adulta, la promoción de la SAN en escolares y el mejoramiento de la atención clínica de los factores de riesgo de las enfermedades crónicas relacionadas a la nutrición en varias poblaciones de la región. Además se inició el Programa de Entrenamiento para Investigadores en Enfermedades Crónicas No Transmisibles, con la participación de 23 profesionales de 9 universidades públicas de la región, con actividades presenciales y virtuales periódicas. Se desarrolló la personalización de la plataforma Moodle para el Portal Educativo INCAP y se fortalecieron recursos humanos en procesos de aprendizaje y enseñanza e-learning.

5. El **desarrollo de alianzas y proyectos** permitió al INCAP extender su cooperación con instituciones, universidades y organizaciones en varios países. Al inicio del 2010, se contaba con una cartera de 10 proyectos en ejecución; siete de ellos terminaron durante el año. En ese período se firmaron 12 nuevos proyectos, la mayoría de corta duración. A los cinco convenios de cooperación vigentes a inicios del 2010, se sumaron 18 nuevos convenios.

6. Entre los avances en la **aplicación de la tecnología digital y tecnologías de información y comunicación**: se logró mejorar la comunicación en redes a lo interno y externo del Instituto y con los países, con la incorporación de tecnología informática de punta; implementación del Portal Educativo Virtual; se inició la digitalización de todo el acervo científico del INCAP (publicaciones, principales investigaciones, documentos de referencia) y creación y actualización del sitio web del CIIPEC en español e inglés.

7. Se actualizó la **estructura organizacional** del INCAP, que facilita la ejecución de funciones de cada unidad técnica; se modificó el Reglamento Financiero para el ordenamiento y sistematización de las actividades financieras y contables; actualización del Plan de Sostenibilidad del INCAP y se diseñó un nuevo Sistema Administrativo, Financiero y Contable articulado al proceso de planificación institucional.



4. Administración

Las actividades desarrolladas por la Gerencia de Administración tiene como finalidad el apoyo en la ejecución del programa institucional. Las distintas oficinas de la Administración, fungen como unidades facilitadores y de control, brindando el apoyo y las orientaciones del caso a las Unidades Técnicas, con el propósito de encauzar las operaciones del Instituto dentro de las normas establecidas.

- a. Apertura de nuevas cuentas bancarias con motivo de la desvinculación administrativa de la OPS, en el INCAP se establecieron nuevas cuentas bancarias en quetzales y en dólares de conformidad al siguiente cuadro:

Institución Bancaria	Monto Apertura	Saldo al 31/12/10
Banco Industrial Monetarios Quetzales	1,424.00	171,570.00
Banco Industrial Monetarios US\$	739,203.00	241,418.00
Banco Industrial Monetarios PREVDA US\$	538,242.67	73,406.00
BAC Florida Monetarios US\$	0.00	25,633.00
BAC Local Monetarios US\$	20,000.00	5,103.00
Banco Industrial cuenta de ahorro US\$	1,000,000.00	418,850.00
Banco Industrial a Plazo Fijo US\$	935,609.00	935,610.00
Banco G&T Plazo Fijo US\$	300,000.00	300,000.00
Total en US\$ 31/12/10		2,000,020

* Como resultado de las inversiones en bancos locales se han registrado contablemente intereses al 31/12/10 por valor de US\$ 37,332.



b. Fondo de Inversión

Se ha mantenido la Inversión en el Banco Centroamericano de Integración Económica - BCIE, desde 1990. Debido al cambio de administración del Instituto, se requiere firmar el cambio de firmas en el convenio con el BCIE, es este sentido se han mantenido negociaciones para modificar las condiciones actuales y conseguir una mejor rentabilidad, estamos a la espera de una propuesta por parte del Banco. El comportamiento durante el año 2010, refleja las siguientes cifras:

Saldo contable al 01/01/10	US\$ 430,661
Saldo contable al 31/12/10	US\$ 434,079
Intereses netos registrados al 31/12/10	<u>US\$ 3,418</u>

Como se puede observar, el rendimiento en los intereses representa menos del 0.1% de interés neto sobre la inversión inicial.

c. Cuotas de Países

ESTADO DE CUOTAS DE LOS PAISES MIEMBROS				
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010				
EN EUA\$				
AÑOS	CUOTAS	RECAUDADAS	PENDIENTES	% RECAUDADAS
2009	66,266	38,071	28,195	57%
2010	428,700	328,461	100,239	77%
TOTAL	494,966	366,532	128,434	74%

El monto recaudado durante el año 2010 asciende a EUA\$366,532. El monto de cuotas pendientes de pago registra un saldo de EUA\$128,434. La recaudación de Cuotas, refleja un 74% de recuperación del total de la cartera. Costa Rica es el país que registra el saldo más importante pendiente de pago y corresponde a la cuota del 2010 y parcialmente la del 2009.



d. Capital de Trabajo

El Capital de trabajo, por el periodo del 22 de enero al 31 de diciembre de 2010, muestra los siguientes datos:

Saldo al 21 de enero de 2010	\$ 859,584
Ingresos registrados durante el periodo:	\$ 737,631
Ejecución de gastos durante el periodo:	\$ 655,715
Incremento durante el periodo	\$ 81,916
Saldo del Capital de Trabajo al 31 Dic. 2010.	\$ 941,500

Como se puede observar, el Capital de Trabajo muestra un incremento importante, debido a que los ingresos superaron a los gastos durante el periodo, como resultado del uso racional de los recursos y a medidas de austeridad que se aplicaron en los gastos de funcionamiento, especialmente en la reducción de costos de salarios, al haberse modificado el tipo de relación laboral de algunos funcionarios de nombramiento, a quienes se le transfirió a contratos a corto plazo, con lo cual se disminuyeron considerablemente los costos.

e. Recursos Humanos y Físicos

Con el propósito de reducir costos de funcionamiento, se determinó modificar la forma de contratación de 14 funcionarios de la categoría de nombramiento, pasándolos a la modalidad de contratos, medida que se tomó a partir del mes de agosto de 2010.

Con esta medida se logró reducir los costos de los puestos desde un 47% (nombramiento de apoyo) y un 32% (nombramiento profesional) a un 4% para todo el personal que se transfirió a contrato a corto plazo.

Al 31 de diciembre de 2010 la fuerza laboral del Instituto es de 68 trabajadores, de los cuales 37 son profesiones, 31 son personal de apoyo, estando la mayoría en la sede y 8 en los países.



f. Servicios Generales:

Con el propósito de reducir costos, se evaluaron los servicios de la empresa de Mantenimiento de las Instalaciones del INCAP y se determinó que el costo era oneroso para la Institución y a partir del mes de julio-10, se tomo la decisión de rescindir el contrato con la empresa Hyper Servicios y Mas y se contrató a personal de limpieza en forma directa.

g. Servicio de mantenimiento preventivo y correctivo de las sub-estaciones eléctricas 1 y 2.

Se contrató a la empresa ODISA, para el servicio de revisión de las subestaciones, en vista del constante corte de energía eléctrica en las instalaciones del INCAP y se realizaron importantes cambios en los dispositivos, habiendo mejorado de forma significativa el fluido, al grado que se han eliminado los cortes de energía, excepto cuando es por causas externas.

En el mismo contexto, se hizo también el trabajo de mantenimiento preventivo y correctivo de los 2 transformadores de las Sub estaciones, trabajo que fue realizado por la misma empresa ODISA y de cuya actividad se determinó la necesidad del mantenimiento correctivo de la acometida para la sub estación 2, habiéndose cambiado el aceite dieléctrico, trabajos que se recibieron muy satisfactoriamente.



5. MARCO DE TRABAJO EN EL AÑO 2010

Desde hace seis décadas el Instituto ha venido evolucionando en sus líneas estratégicas de acción en términos de las prioridades identificadas en su ámbito de responsabilidad regional para responder a los mandatos globales, regionales y subregionales, con énfasis en los que emanan de sus cuerpos de gobierno. Este proceso ha requerido de un análisis permanente de la situación de los países y del desarrollo institucional propio, anticipándose y adaptándose a las condiciones del ambiente externo y a las prioridades relacionadas con la promoción de la Seguridad Alimentaria Nutricional, quehacer central de la institución.

El proceso de transformación de INCAP parte de reconocer que la Seguridad Alimentaria Nutricional en Centroamérica es un tema complejo por su carácter multisectorial y multidimensional, sus implicaciones en términos de sus condicionantes y de sus manifestaciones para la población y los gobiernos, y por la gama de instituciones con responsabilidad en la atención del problema. En consecuencia, las soluciones efectivas y sostenibles también requieren respuestas integrales, multisectoriales y multidimensionales reflejadas en acciones horizontales, coordinadas entre los varios sectores involucrados. Desde el punto de vista organizacional, la promoción de la SAN requiere hacer disponible la evidencia científica, así como asimilar competencias nuevas para asegurar el óptimo manejo y transferencia de conocimientos, la abogacía en ámbitos de los sectores público y privado, y de la sociedad civil, y la traducción de acciones efectivas en políticas, planes y programas en los niveles subregional, nacional y subnacional.

El proceso de ajuste en la relación de la OPS/OMS con el INCAP, como resultado del reconocimiento de la OPS/OMS del estado de madurez que éste ha alcanzado para administrarse, le otorgó mayor independencia en aspectos de conducción, gerencia y gestión administrativa, a la vez que apoyó en el re direccionamiento estratégico del INCAP para articularse con mayor fuerza al proceso de integración centroamericana. Sus principales áreas de trabajo se describen a continuación:

1. Desnutrición Proteico calórica
2. Problemas relacionados con Micronutrientes
3. Enfermedades Crónicas Relacionadas con la Nutrición
4. Nutrición y sus Determinantes



Estas áreas de trabajo se ejecutan en base a los Programas y Líneas de Acción, acordadas por los Ministros de Salud de Centroamérica en:

1. Gestión del Conocimiento (Generación de Evidencia, Fortalecimiento de Recursos Humanos y Diseminación de Información)
2. Agendas Nacionales y Regional (Desarrollo de Agendas SAN)
3. Desarrollo Institucional (Desarrollo estratégico y capacidad operativa)



6. UNIDADES TÉCNICAS

UNIDAD TÉCNICA DE ENFERMEDADES CRÓNICAS Y NUTRICIÓN

I. Introducción

La Unidad Técnica de Enfermedades Crónicas y Nutrición tiene a su cargo producir y gestionar el conocimiento en el área estratégica de prevención y control de las enfermedades crónicas relacionadas a la nutrición y sus factores de riesgo, con **cuatro ejes trazadores**: investigación; capacitación de recursos humanos; asesoría técnica orientada al fortalecimiento integral de las instituciones del sector salud y académico de los países miembros; y, difusión de información y comunicación. La organización actual de la Unidad parte de la definición de **cuatro áreas temáticas** a las que se vinculan todas sus actividades: Vigilancia y monitoreo epidemiológico y de la calidad de atención clínica (**VME&AC**); evaluación de políticas públicas y de programas (**EPP&P**); desarrollo de modelos de intervención y programas para promoción de la salud, prevención y atención clínica (**DMI&P**); y, disseminación y comunicación de información relevante y en forma oportuna (**DCI**). Esta unidad técnica tiene **dos áreas de trabajo**:



- a. **Centro Integral del INCAP para la Prevención de las Enfermedades Crónicas (CIIPEC) en Mesoamérica y República Dominicana**, que se encarga del desarrollo de investigaciones, capacitación de recursos humanos y asistencia técnica para el fortalecimiento integral de las instituciones del sector salud y del sector académico interesadas en prevenir y controlar las enfermedades crónicas no transmisibles y sus factores de riesgo en las cuatro áreas temáticas
- b. **Laboratorio de Fisiología y Composición Corporal (LAFICC)**, que cuenta con la capacidad técnica para ofrecer la cooperación requerida por los Ministerios de Salud, agencias de



cooperación internacional, organizaciones no gubernamentales y universidades de los países miembros en las cuatro áreas temáticas. El servicio integral especializado del LAFICC se enfoca en la satisfacción del usuario e incluye las siguientes líneas de trabajo: desarrollo y evaluación de programas con énfasis en prevención y control de enfermedades crónicas relacionadas a la nutrición; fortalecimiento de capacidades analíticas en la región; análisis de composición corporal, condición y actividad física, gasto e ingesta energética, química clínica y salud cardiovascular; y, pruebas psicológicas, de desarrollo infantil y salud mental.

II. Estrategias utilizadas

- a. Elaboración de propuestas e implementación de proyectos en los 4 ejes trazadores (investigación científica, capacitación de recursos humanos, difusión de información y asistencia técnica para el fortalecimiento de instituciones de los sectores salud y académica de la región).
- b. Trabajo en redes con representantes del sector salud y del sector académico
- c. Desarrollo de cursos de entrenamiento presenciales y a distancia
- d. Búsqueda y movilización de recursos para financiamiento de proyectos
- e. Captación y retención de profesionales que hayan obtenido maestrías y doctorados
- f. Publicación, disseminación y transferencia de resultados
- g. Fortalecimiento de capacidades en el área de docencia
- h. Uso de tecnologías de información y comunicación para difusión de información y comunicación

III. Principales actividades en 2010



- a. Inicio del trabajo de campo de dos proyectos de investigación relacionados al desarrollo de modelos de intervención, uno para promover la salud cardiovascular en escolares y el otro sobre atención primaria de pacientes con alto riesgo cardiovascular **(DMI&P)**.
- b. Elaboración y movilización de recursos financieros para tres proyectos de investigación, uno sobre el uso telefonía móvil para la prevención de hipertensión **(DMI&P)**; otro sobre riesgo cardiovascular y metabólico asociado a los cambios en la composición corporal durante la niñez y la adolescencia **(VME&AC)**; y el último sobre manejo de la diabetes en poblaciones mayas **(DMI&P)**.
- c. Identificación, selección, reclutamiento y entrenamiento de 9 coordinadores locales y 14 investigadores jóvenes de 9 universidades públicas en la región y del INCAP **(Las 4 áreas temáticas)**.
- d. Desarrollo e implementación de 3 talleres de entrenamiento presenciales para investigadores y 2 cursos de entrenamiento en línea para profesionales de la salud, en temas relacionados a enfermedades crónicas no transmisibles **(Las 4 áreas temáticas)**.
- e. Apoyo decisivo en la creación y asistencia técnica a dos redes regionales: Comisión Técnica de Enfermedades Crónicas y Cáncer (CTCC) y Red de Instituciones de Investigación de Enfermedades Crónicas (RIIEC) **(Las 4 áreas temáticas)**.
- f. Elaboración de los lineamientos para la creación o fortalecimiento de comisiones nacionales de enfermedades crónicas no transmisibles, regida a nivel de los Ministerios de Salud de la región **(Las 4 áreas temáticas)**.

- g. Desarrollo y colección de datos para elaborar inventarios de programas de alimentación saludable y actividad física para la prevención de enfermedades crónicas; oferta de capacitación y formación de recursos humanos en enfermedades crónicas; e investigación en enfermedades crónicas y sus factores de riesgo **(Las 4 áreas temáticas)**.
- h. Desarrollo, lanzamiento y actualización periódica del sitio web del CIIPEC, como medio principal de comunicación y divulgación de información - <http://www.ciipec-incap.org/> **(DCI)**.
- i. Elaboración del reporte final sobre capacidades actuales y evaluación de necesidades para la prevención y control de las enfermedades crónicas no transmisibles en los países de la región **(Las 4 áreas temáticas)**.
- j. Elaboración de artículos científicos para publicación en revistas internacionales con revisión por pares.
- k. Elaboración del plan de sostenibilidad del CIIPEC
- l. Funcionamiento del Laboratorio de Fisiología y Composición Corporal en apoyo a actividades docentes y de investigación **(VME&AC, EPP&P)**.
- m. Revisión y fortalecimiento del programa de capacitación de recursos humanos y del plan de fortalecimiento integral de las instituciones del sector salud y del sector académico de la región interesada en prevenir y controlar las enfermedades crónicas no transmisibles y sus factores de riesgo **(Las 4 áreas temáticas)**.

A. Centro Integral del INCAP para la Prevención de las Enfermedades Crónicas (CIIPEC)

A. Actividades del CIIPEC



Investigación

- Finalización del protocolo del proyecto *“Factores dietéticos asociados con riesgo de enfermedades cardiovasculares en escolares y sus padres en Mesoamérica”* y aprobación por el comité de ética de INCAP.
- Finalización del trabajo de campo de la fase cualitativa y de la fase de caracterización de los factores de riesgo cardiovascular de escolares con y sin exceso de peso corporal del proyecto *“Evaluación de una intervención multinivel para el mejoramiento de la salud cardiovascular de niños escolares de áreas urbanas de Guatemala”*.
- Inicio del trabajo de campo de la fase de investigación formativa del proyecto *“Modelo de atención primaria a la salud y apoyo en la comunidad para disminuir el riesgo de*



enfermedad cardiovascular en individuos con diabetes mellitus tipo 2 y/o hipertensión arterial, en zonas urbanas de San José, Costa Rica y Tuxtla Gutiérrez, Chiapas”.

- Análisis de datos y apoyo en la elaboración de artículos científicos relacionados al proyecto *“Estudio COHORTS – Consorcio de investigación orientada a la salud en sociedades en transición - Brasil, Guatemala, India, Filipinas, Sudáfrica”*, que incluye datos del Estudio Longitudinal de Oriente y que busca evaluar los efectos de la nutrición temprana en el desarrollo/protección contra las enfermedades crónicas en la vida adulta.
- Elaboración y negociación con el Instituto Nacional del Corazón, Pulmón y Sangre (NHLBI) de la propuesta del proyecto *“Salud móvil para la prevención de la progresión de pre-hipertensión en personas de áreas urbanas de América Latina”* con participación de investigadores de INCAP, Corporación RAND y los Centros de Excelencia de la Universidad Cayetano Heredia en Lima y del Instituto de Efectividad Clínica y Sanitaria en Buenos Aires.
- Elaboración y negociación con el Organismo Internacional de Energía Atómica (OIEA) de la propuesta del proyecto *“Riesgo cardiovascular y metabólico asociado a los cambios en la composición corporal durante la niñez y la adolescencia”* con participación de investigadores de INCAP.
- Elaboración y negociación con la Fundación Mundial para la Diabetes (WDF) del proyecto *“Tratamiento de la diabetes en personas de ascendencia Maya”*, con participación de investigadores de INCAP y dos ONGs de Guatemala (Wuqu’ Kawoq y Asociación para la Prevención de las Enfermedades del Corazón – APRECOR).
- Elaboración y envío a donantes de las siguientes propuestas de investigación:
 - *“Ingesta de leche materna y composición corporal de infantes y madres, medida por dilución de deuterio, como indicadores de buenas prácticas alimentarias y estado nutricional”* por investigadores de INCAP y varios países de América Latina – Organismo Internacional de Energía Atómica (pendiente de aceptación)
 - *“Utilización de técnicas nucleares en la evaluación de programas de intervención para la prevención del sobrepeso y la obesidad en la niñez”* por investigadores de INCAP y varios países de América Latina – Organismo Internacional de Energía Atómica (pendiente de aceptación)
 - *“Calidad de vida y adherencia al tratamiento de pacientes diabéticos tipo 2 después de bypass coronario”* por investigadores de INCAP y Unidad de Cirugía Cardiovascular – UNICAR (pendiente de aceptación)
 - *“Intervención por teléfono celular para promover estilos de vida saludable en sujetos con presión arterial alta o riesgo cardio-metabólico alto que viven en comunidades marginadas de América Latina”* por investigadores de INCAP y varios países de América Latina – Consejo Médico de Investigación (MRC) del Reino Unido (rechazada)



- “Abordaje de la doble carga de malnutrición en hogares urbanos de América Latina” por investigadores de RAND e INCAP – Institutos Nacionales de Salud (rechazada)
- “Apoyando el desarrollo de un IRB en Centro América” por investigadores de RAND y INCAP – Institutos Nacionales de Salud (rechazada)
- “Abordaje innovador para estudiar las causas genéticas y ambientales de la obesidad y la diabetes de Latinos en Europa y Estados Unidos” por investigadores de INCAP y varios países de América Latina – Impactos de la migración – Unión Europea (no enviada)
- Organización de bases de datos de proyectos finalizados, ingreso y revisión de datos nuevos e inicio de análisis preliminares.
- Apoyo técnico a propuestas de investigación relacionados a enfermedades crónicas y nutrición de proyectos locales en los países miembros, particularmente con el Ministerio de Salud de República Dominicana, Universidad Autónoma de Santo Domingo, Universidad San Carlos de Guatemala y Universidad Rafael Landívar.

Capacitación de recursos humanos

- Revisión y fortalecimiento del programa de capacitación de recursos humanos para investigadores del sector académico y profesionales del sector salud.
- Identificación, selección, reclutamiento y entrenamiento de 9 coordinadores locales y 14 investigadores jóvenes de 9 universidades públicas en la región y del INCAP.
- Tutoría virtual y presencial a 23 profesionales vinculados a 9 universidades públicas de la región o al INCAP, a través de su involucramiento con los proyectos de investigación coordinados por el CIIPEC y con el programa de entrenamiento para investigadores.
- Desarrollo, implementación y evaluación de 3 talleres de entrenamiento para investigadores relacionados a protección de sujetos humanos de investigación, métodos de investigación epidemiológica y análisis de datos bivariados.
- Desarrollo, implementación y evaluación de 2 cursos de entrenamiento en línea para profesionales de la salud relacionados a enfermedades crónicas y comercio y otro sobre los principios fundamentales para la prevención y evaluación de programas de actividad física.
- Elaboración de las bases y lanzamiento a nivel de todos los países miembros de la convocatoria para becas de tesis de maestría o doctorado.
- Elaboración de las bases y lanzamiento a nivel de todos los países miembros de la convocatoria para becas para profesores de



programas de postgrado para su participación en el Programa Certificado a Distancia de Epidemiología para Gerentes de Salud de la Escuela Bloomberg de Salud Pública de la Universidad de Johns Hopkins y la colaboración de OPS/OMS.

- Apoyo a la aplicación de dos profesionales de Estados Unidos a becas del Programa Fogarty para optar a posiciones de post-doctorado en el INCAP.

Fortalecimiento integral de instituciones de los países miembros

- Revisión y fortalecimiento del plan de fortalecimiento integral de las instituciones del sector salud y del sector académico de la región interesadas en prevenir y controlar las enfermedades crónicas no transmisibles y sus factores de riesgo
- Apoyo decisivo en la creación a la Comisión Técnica de Enfermedades Crónicas y Cáncer (CTCC), en estrecha coordinación con el Consejo de Ministros de Salud de Centro América (COMISCA) y la OPS.
- Asistencia técnica al plan de acción de la CTCC.
- Apoyo a la conformación, coordinación y asistencia técnica a la Red de Instituciones de Investigación de Enfermedades Crónicas (RIIEC), con formulación de convenios con las 9 universidades públicas de la región vinculadas a las actividades del CIIPEC en los países.
- Elaboración y ejecución de convenios entre cada una de las instituciones de la RIIEC y el INCAP.
- Elaboración de los lineamientos para la creación o fortalecimiento de comisiones nacionales de enfermedades crónicas no transmisibles, regida a nivel de los Ministerios de Salud de la región.
- Desarrollo y colección de datos para elaborar inventarios de programas de alimentación saludable y actividad física para la prevención de enfermedades crónicas; oferta de capacitación y formación de recursos humanos en enfermedades crónicas; e investigación en enfermedades crónicas y sus factores de riesgo.
- Promoción de alianzas público-privadas a través de la formación de un Foro de Aliados para la acción contra las ECNT, para facilitar la movilización de recursos técnicos y financieros.

Comunicación y divulgación de información

- Desarrollo de todos los contenidos técnicos y diseño del sitio web del CIIPEC (<http://www.ciipec-incap.org/>).
- Lanzamiento y actualización periódica del sitio web del CIIPEC, como medio principal de comunicación, divulgación de información y capacitación de recursos humanos.
- Elaboración del reporte final sobre capacidades actuales y evaluación de necesidades para la prevención y control de las enfermedades crónicas no transmisibles en los países de la región.



- Elaboración de dos resúmenes de trabajos de los análisis preliminares del proyecto “Evaluación de una intervención multinivel para el mejoramiento de la salud cardiovascular de niños escolares de áreas urbanas de Guatemala” a ser presentados en la reunión anual 2011 de la Sociedad Americana de Nutrición.
- Elaboración de artículos científicos para publicación en revistas internacionales con revisión por pares.
- Participación en reuniones científicas internacionales para difusión de las actividades y resultados de los proyectos de investigación, capacitación de recursos humanos, difusión de información y asistencia técnica para el fortalecimiento de instituciones de los sectores salud y académica de la región.
- Elaboración del plan de sostenibilidad del CIIPEC.



B. Área de Trabajo Laboratorio de Fisiología y Composición Corporal (LAFICC)

Actividades de LAFICC

- Estimación y elaboración de listado de costos de las pruebas de laboratorio disponibles.
- Mantenimiento del equipo de laboratorio.
- Prácticas de laboratorio dirigidas a estudiantes de pre-grado de escuelas de nutrición.
- Apoyo a proyectos de investigación que requieren mediciones de fisiología y composición corporal.

IV. Principales logros obtenidos de la Unidad Técnica de Enfermedades Crónicas

Logros del CIIPEC

Investigación

- Con la colaboración de instituciones científicas altamente reconocidas, se inició la implementación de varios proyectos de investigación, que buscan desarrollar nuevas metodologías de vigilancia epidemiológica, estudiar la relación entre la nutrición temprana y el riesgo de padecer enfermedades crónicas en la vida adulta, la promoción de la SAN en escolares y el mejoramiento de la atención clínica de los factores de riesgo de las enfermedades crónicas relacionadas a la nutrición en varias poblaciones de la región.*



- b. Aprobación de tres nuevos proyectos de investigación que iniciarán su ejecución en 2011 y cuyos temas e instituciones financiadoras son los siguientes:
- Uso de telefonía móvil para la prevención de hipertensión arterial en pacientes de alto riesgo, por el Instituto Nacional del Corazón, Pulmón y Sangre (NHLBI).
 - Riesgo cardiovascular y metabólico asociado a los cambios en la composición corporal durante la niñez y la adolescencia, por el Organismo Internacional de Energía Atómica (OIEA).
 - Manejo de la diabetes en poblaciones mayas, por la Fundación Mundial para la Diabetes (WDF).

Capacitación de recursos humanos

- c. *Inicio del Programa de Entrenamiento para Investigadores en Enfermedades Crónicas No Transmisibles, con la participación de 23 profesionales de 9 universidades públicas de la región, con actividades de capacitación presenciales y virtuales periódicas y participación directa en los proyectos de investigación.*
- d. Ejecución de 3 talleres de entrenamiento para investigadores relacionados a protección de sujetos humanos de investigación, métodos de investigación epidemiológica y análisis de datos bivariados.
- e. Ejecución de 2 cursos de entrenamiento en línea para profesionales de la salud relacionados a enfermedades crónicas y comercio y otro sobre los principios fundamentales para la prevención y evaluación de programas de actividad física.



Fortalecimiento integral de instituciones de los países miembros

- f. *Se revisó, mejoró e inició la implementación del plan de fortalecimiento integral de las instituciones del sector salud (Ministerios de salud e instituciones de seguridad social de todos los países) y del sector académico (9 universidades públicas) de la región interesadas en prevenir y controlar las enfermedades crónicas no transmisibles y sus factores de riesgo.*



- g. Creación y fortalecimiento de la Comisión Técnica de Enfermedades Crónicas y Cáncer (CTCC), conformada por un representante del Ministerio de Salud y uno del Instituto



de Labores INCAP 2010

de Seguridad Social de cada país miembro, para mejorar la coordinación de acciones y compartir lecciones aprendidas en toda la región. Es de destacar el reconocimiento del COMISCA del apoyo brindado por el INCAP a esta comisión y en el fortalecimiento de las capacidades institucionales del sector salud.

- h. Creación y fortalecimiento de la Red de Instituciones de Investigación de Enfermedades Crónicas (RIIEC), conformada por un miembro titular y uno suplente de escuelas/facultades vinculadas a la salud de 9 universidades públicas, para mejorar la coordinación de la capacitación y formación de recurso humano, así como de la investigación.
- i. Propuesta de lineamientos para la conformación o fortalecimiento de comisiones nacionales de enfermedades crónicas no transmisibles regida por el Ministerio de Salud de cada país miembro (OE.INC.CT.08).
- j. Finalización de la colección de datos para la elaboración de inventarios de programas de alimentación saludable y actividad física para la prevención de enfermedades crónicas (OE.INC.CT.11); oferta de capacitación y formación de recursos humanos en enfermedades crónicas; e investigación en enfermedades crónicas y sus factores de riesgo.
- k. Promoción de alianzas público-privadas, mediante un Foro de Aliados para la Acción contra las ECNT, que faciliten la movilización de recursos dentro de los sistemas de salud y en apoyo a la CTCC.

Comunicación y divulgación de información

- l. Sitio web del CIIPEC actualizado periódicamente en español e inglés, como medio principal de comunicación, divulgación de información y capacitación de recursos humanos (<http://www.ciipec-incap.org/>).
- m. Seis boletines bi-mensuales con información de las actividades del CIIPEC y de actualización de conocimientos.
- n. Reporte final sobre capacidades actuales y evaluación de necesidades para la prevención y control de las enfermedades crónicas no transmisibles en los países de la región.
- o. Publicación de cuatro artículos científicos en revistas internacionales con los resultados de proyectos de investigación realizados en el INCAP.¹
- p. Plan de sostenibilidad del CIIPEC.

A. Logros del LAFICC

- q. Consolidación del funcionamiento del Laboratorio de Fisiología y Composición Corporal en apoyo a actividades docentes y de investigación.



V. Retos identificados

- a. Coordinación y ejecución de los proyectos de investigación dentro del tiempo límite.
- b. Implementar el plan de sostenibilidad del CIIPEC inserto en el plan de sostenibilidad del INCAP para los siguientes 10 años.
- c. Tutoría de calidad a todos los investigadores en formación.
- d. Preparación de la región para la Cumbre Mundial de Presidentes de 2011 en la que se incluirá el tema de enfermedades crónicas en las Meta de Desarrollo del Milenio
- e. Coordinación logística y administrativa de todos los cursos presenciales y en línea
- f. Dinamismo y motivación requeridos dentro de las redes regionales CTCC y RIIEC para que sean realmente medios para acelerar los avances en la prevención y control de las enfermedades crónicas no transmisibles
- g. Mantenimiento técnico del sitio web del CIIPEC en inglés y español
- h. Continuidad del interés de todas las instituciones integrantes de las comisiones nacionales de enfermedades crónicas
- i. Sistematización de los datos obtenidos para la elaboración de los inventarios.



VI. Proyectos Realizados

Nombre del Proyecto	Principales Objetivos	Principales Resultados Alcanzados	Beneficiarios	Grado de Cumplimiento
INVESTIGACIÓN				
Factores dietéticos asociados con riesgo de enfermedades cardiovasculares en escolares y sus padres en Mesoamérica	Determinar la prevalencia de factores de riesgo para las enfermedades cardiovasculares en escolares y sus padres, incluyendo la deficiencia de ácidos grasos n-3, vitamina B12, B6, folatos, vitamina D; alta carga glicémica, patrón alimentario con alto consumo de cereales refinados, alto consumo de bebidas azucaradas, ácidos grasos trans y poca actividad física.	Finalización del protocolo en español e inglés Aprobación por el comité de ética de INCAP	Niños y niñas de edad escolar y sus padres de la región Programas de Salud Escolar Ministerios de Salud	5%
Evaluación de una intervención multinivel para el mejoramiento de la salud cardiovascular de niños escolares de áreas urbanas de Guatemala	Desarrollar un modelo socio-ecológico multinivel para mejorar los hábitos alimenticios y de actividad física, como una forma de promover la salud cardiovascular en escolares de primaria que viven en áreas urbanas pobres alrededor de la Ciudad de Guatemala.	Finalización del estudio formativo y análisis de información, que incluyó grupos focales con niños, maestros y padres de familia, entrevistas con autoridades municipales de salud y del Ministerio de Educación, visitas domiciliarias y observaciones de niños en recreo y clases de educación física. Se completó la evaluación de la salud cardiovascular y metabólica de los 96 niños y niñas	Niños y niñas de edad escolar y comunidad educativa Programas de Salud Escolar	35%
Modelo de atención primaria a la salud y apoyo en la comunidad para disminuir el riesgo de enfermedad cardiovascular en individuos con diabetes mellitus tipo 2 y/o hipertensión arterial, en zonas urbanas de San José, Costa Rica y Tuxtla Gutiérrez, Chiapas	Adaptar un modelo de intervención aplicable en el nivel de la atención primaria de salud que logre mejorar la adherencia al tratamiento y los cambios en el estilo de vida propuestos para reducir el riesgo de presentar enfermedad cardiovascular como complicación secundaria a la diabetes mellitus tipo 2 y/o la hipertensión arterial.	Aprobación de los protocolos de los comités de ética de los países participantes y de los comités de ética de la Corporación RAND y del INCAP. Entrevistas a profundidad realizadas con autoridades de salud, tanto en Chiapas, como en San José. Análisis preliminar de los resultados de estas entrevistas	Individuos con hipertensión y/o diabetes Ministerios de Salud	15%
Estudio COHORTS – Consorcio de investigación orientada a la salud en sociedades en transición - Brasil, Guatemala, India, Filipinas, Sudáfrica	Estudiar el efecto de las consecuencias a largo plazo de la ganancia de talla y peso en la infancia y la niñez, y las consecuencias de la lactancia materna sobre la salud del adulto.	Envío de un artículo a un revista científica Avances significativos en la elaboración de un segundo artículo científico	Programas de promoción de salud materno-infantil	67%



Nombre del Proyecto	Principales Objetivos	Principales Resultados Alcanzados	Beneficiarios	Grado de Cumplimiento
Salud móvil para la prevención de la progresión de pre-hipertensión en personas de áreas urbanas de América Latina	Evaluar la efectividad de una intervención de atención en salud factible y sostenible para la reducción de la presión arterial y prevenir la progresión de un estado pre-hipertensivo a hipertensión en individuos de clínicas urbanas pobres en Argentina, Guatemala y Perú.	Elaboración y negociación de la propuesta con el donante (NHLBI) Firma de contrato INCAP/NHLBI	Individuos con pre-hipertensión Ministerios de Salud	2%
Riesgo cardiovascular y metabólico asociado a los cambios en la composición corporal durante la niñez y la adolescencia	Cuantificar los cambios en la composición corporal en el tiempo y su asociación con la ocurrencia de factores de riesgo cardiovascular y metabólico en niños y adolescentes de Guatemala.	Elaboración y negociación de la propuesta con el donante (OIEA) Firma de contrato INCAP/OIEA	Niños y adolescentes en edad escolar Programas de Salud Escolar Ministerios de Salud	2%
Tratamiento de la diabetes en personas de ascendencia Maya	Implementar un programa de educación y manejo de la diabetes tipo 2 que sea efectivo y adecuado desde la perspectiva cultural y lingüística para las poblaciones de habla Kaqchikel en Guatemala.	Elaboración y negociación de la propuesta con el donante (WDF) Se ha empezado a traducir y adaptar al idioma Kakchiquel los materiales educativos que van a ser utilizados en el proyecto	Personas con diabetes, del grupo Kakchiquel Ministerio de Salud	4%



UNIDAD TECNICA DE NUTRICION Y MICRONUTRIENTES

I. Introducción

La Unidad Técnica de Nutrición y Micronutrientes coordina acciones para la generación y transferencia de evidencia en nutrición y micronutrientes a través de las funciones básicas institucionales de asistencia técnica, formación y desarrollo de recursos humanos, investigación aplicada, información y comunicación, y movilización de recursos financieros y no financieros.

La Unidad cuenta con tres áreas de trabajo: Desnutrición Crónica, Centro Analítico Integral y Seguridad Alimentaria Nutricional a Nivel Regional, Nacional y Local. Esta última área se apoya en el Centro de Aprendizaje e Intercambio de Saberes del INCAP, CAIS.

II. Objetivos de la Unidad

- Fortalecer la capacidad técnica de los Países Miembros en los temas de nutrición y micronutrientes con un enfoque de determinantes de la SAN, para contribuir a resolver los problemas nutricionales y fortalecer la función rectora en Nutrición de los Ministerios de Salud de Centroamérica y República Dominicana y el COMISCA.
- Promover actividades de investigación aplicada, formación de recursos humanos, información y comunicación, educación alimentaria a nivel comunitario, asistencia técnica, transferencia de tecnologías y metodologías apropiadas en diversas áreas de la alimentación y nutrición.
- Responder a las solicitudes de



cooperación y asistencia técnica en nutrición, micronutrientes y los determinantes de la Seguridad Alimentaria Nutricional de los Países Miembros.

III. Estrategias utilizadas

- a. Establecimiento de alianzas intersectoriales e interdisciplinarias incluyendo instituciones y Secretarías del Sistema de la Integración Centroamericana.
- b. Diseminación de la información.
- c. Capacitación y transferencia de conocimientos, tecnologías y metodologías
- d. Fortalecimiento de las capacidades institucionales a nivel regional, nacional y local para la gestión de programas de alimentación y nutrición.
- e. Coordinación con otras unidades a lo interno del Instituto y a nivel externo con instituciones socias clave para el desarrollo del plan de trabajo de la Unidad.
- f. Apoyo a la formulación e implementación de políticas públicas basadas en la evidencia.
- g. movilización de recursos financieros y no financieros para cumplir con los objetivos de esta Unidad Técnica.

IV. Principales actividades

- Apoyo en la implementación de planes nacionales para la reducción de la desnutrición crónica en los Países Miembros del INCAP como parte de su estrategia de lucha contra la pobreza y el logro de los ODM.
- Asistencia técnica en la ejecución de programas de prevención y control de las deficiencias de micronutrientes, incluyendo aquellos de suplementación y los programas de fortificación de alimentos como iniciativas de salud pública de probada evidencia.
- Respuesta a la solicitud de los Países para la coordinación de la red la Red Regional de Laboratorios de Alimentos y Bioquímica Nutricional de Centroamérica y la República Dominicana. Apoyo a los Países Miembros para fortalecer las capacidades nacionales en el uso de guías de referencia de etiquetado nutricional y general.
- Acompañamiento en el proceso de la conformación y oficialización ante el Consejo de Ministros de Salud, COMISCA, de la Comisión Regional de Asociaciones Nacionales de Micronutrientes y/o Alimentos Fortificados, CORMAF.
- Establecimiento de alianzas público privadas para el desarrollo del componente de Seguridad Alimentaria Nutricional de las familias de los productores de encadenamientos productivos.
- Establecimiento de asociaciones, alianzas, y creación de redes con las instituciones públicas y privadas de los sectores de salud, agricultura, educación, social y organizaciones de desarrollo local para la promoción de la Seguridad Alimentaria Nutricional.



- Cooperación Técnica a los países en el análisis de muestras de alimentos y muestras biológicas de Programas e Iniciativas Nacionales.
- Coordinación y participación en el Grupo Técnico de Apoyo del Programa Centroamericano de Fortificación de Alimentos con Acido Fólico y otros Micronutrientes como un Bien Público Regional.
- Validación de materiales educativos para la producción de alimentos nutritivos e inocuos.

Actividades desarrolladas por Área de la Unidad Técnica de Nutrición y Micronutrientes

Área de Desnutrición Crónica

La región centroamericana y República Dominicana muestra altos índices de desnutrición crónica, principalmente asociada a la vulnerabilidad de poblaciones desprotegidas y al pobre desempeño de nuestros países en cuanto al abordaje de los determinantes sociales. Por lo mismo, es pertinente el fortalecimiento de los programas nacionales para la reducción de la desnutrición crónica y el desarrollo de estrategias para la implementación de dichos programas.



El área de Desnutrición Crónica fortaleció la capacidad de los países para el desempeño apropiado de los Programas Nacionales de Reducción de la Desnutrición Crónica, a través de talleres regionales y sesiones de trabajo virtuales en las cuales participaron los Coordinadores Nacionales de dichos programas y el coordinador de la cooperación técnica del INCAP en cada uno de los países. A continuación se presentan las principales actividades realizadas.

- **Taller Regional para el fortalecimiento de los Programas Nacionales de Reducción de la Desnutrición Crónica**

Para responder a los Acuerdos de la XXIV RESSCAD, efectuada en enero de 2009, en la cual solicitan la cooperación y el apoyo del INCAP y en el marco de la Alianza Panamericana por la Nutrición y el Desarrollo en el área de Desnutrición Crónica, el Instituto proporcionó apoyo técnico para el desarrollo e implementación de estrategias de reducción de la desnutrición crónica en Centro América, Panamá y República Dominicana mediante la realización de una consulta regional convocada por el COMISCA con el apoyo del INCAP, la

OPS/OMS y UNICEF con la participación de los Coordinadores de los Programas Nacionales de Desnutrición Crónica de los ocho Países Miembros.

El objetivo del taller incluyó la revisión de avances en la implementación de los planes nacionales de reducción de la desnutrición crónica, tomando en cuenta el análisis de las fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas (FODA). Este análisis ofreció las bases para el desarrollo de planes de acción orientados a fortalecer los programas existentes y a identificar estrategias para su implementación. El análisis FODA y los planes de acción se centraron en los objetivos estratégicos 1 y 3 del documento de la Estrategia Regional y Plan de Acción para la Reducción de la Desnutrición Crónica de la OPS/OMS aprobada en la 50ª Reunión Ordinaria del Consejo Directivo de La Organización Panamericana de la Salud, OPS/OMS en Septiembre de 2010.

Adicionalmente la actividad permitió la difusión y la incorporación de dicha Estrategia Regional y Plan de Acción para la Reducción de la Desnutrición Crónica, incorporando el abordaje de los determinantes sociales y el enfoque de la nutrición en el ciclo de la vida.

En la fase de preparación del taller regional se realizó la revisión del marco legal en cada país, la situación nutricional y la existencia de planes de Seguridad Alimentaria Nutricional, particularmente lo relacionado a las estrategias de erradicación de la desnutrición crónica. Los instrumentos para la obtención de la información fueron desarrollados con el apoyo de profesionales de la Unidad de Salud Familiar y Comunitaria de las Oficinas Centrales de la OPS en Washington.

Diversas instituciones del Sistema de Naciones Unidas ofrecieron su apoyo a la realización de esta reunión, incluyendo OPS/OMS, UNICEF, PMA, entre otros. Como parte de las acciones de seguimiento a la realización del taller regional se realizaron reuniones virtuales con los equipos nacionales y funcionarios de las Oficinas Centrales de OPS/OMS y del INCAP en las cuales se discutieron y completaron las matrices elaboradas.

La metodología de trabajo de grupo por equipos constituidos por cada uno de los coordinadores de los Programas Nacionales de Reducción de Desnutrición Crónica y el Coordinador de la Cooperación Técnica de INCAP de cada país, y además un funcionario de las Oficinas Centrales INCAP, permitió que se pudiese delinear un plan de acción nacional orientado al fortalecimiento de los planes nacionales existentes. Se obtuvo el compromiso de que dichos planes de acción serían posteriormente discutidos con las comisiones nacionales de reducción de la desnutrición crónica.

Las acciones de seguimiento para completar la información requerida de los países incluyeron la realización de reuniones virtuales con cada uno de los países y fueron facilitadas por profesionales de las oficinas centrales del INCAP en Guatemala y de la OPS/OMS en WDC.



Centro Analítico Integral del INCAP

El Centro Analítico Integral reúne las capacidades técnicas y analíticas en composición de alimentos, microbiología de alimentos y agua, análisis sensorial, bioquímica nutricional y planta piloto. A continuación se presentan las principales actividades efectuadas por cada una de ellas.

Laboratorio de Composición de Alimentos

El Laboratorio de Composición de Alimentos forma parte de la capacidad tecnológica institucional y contribuye con las funciones básicas institucionales. Las principales actividades que realiza incluyen:

- Asistencia y cooperación técnica en la implementación y mantenimiento de los sistemas de garantía de calidad, incluyendo los programas de fortificación de alimentos.
- Apoyo en el desarrollo de nuevas formulaciones nutritivas para programas de alimentación nutritivas para programas de alimentación institucional.
- Caracterización físico química y nutricional de alimentos.
- Diseño y ejecución de protocolos de validación de metodologías analíticas.
- Implementación de algunos requisitos de la norma ISO/IEC 17025:2005: Se elaboró el diagrama de procesos del laboratorio y se inició el establecimiento de políticas, objetivos, proceso y procedimiento del requisito de gestión de la documentación, considerando toda la información existente. Lo anterior, con el propósito de contar con un marco de referencia para estandarizar la documentación del resto de requisitos de gestión y técnicos requeridos por la norma, así como la documentación del proceso de solicitud de análisis e informe de resultados.
- **Legislación Alimentaria:** Asistencia técnica en la revisión de los Reglamentos de Unión Aduanera relacionados a los temas de Etiquetado General de los Alimentos, Etiquetado Nutricional de los Alimentos, Fórmulas Infantiles y Aditivos Alimentarios utilizados en alimentos para consumo humano.
- **Apoyo a consultorías relacionadas con la carta de entendimiento OPS-INCAP No. INC-OTC -650/RB/10-11** el cual incluyó: completar el formulario sobre la capacidad analítica relacionada con micronutrientes y preparación de un documento relacionado al portafolio de servicios, áreas de trabajo, oferta actual de servicios analíticos, listado de equipos y recursos humanos del laboratorio; listado de pruebas analíticas a ser acreditadas bajo la norma ISO/IEC 17025:2005, procedimientos operativos normalizados (PON) de los pruebas que interesaría acreditar, listado de

Informe Anual de Labores INCAP 2010



recursos requeridos por cada PON, propuesta de organigrama de laboratorio, propuesta de descripciones de puestos, plan de capacitación, manual de calidad, elaboración de instrumento, plan estratégico institucional, hojas de vida del personal y formulario para la verificación de la formación y experiencia del personal en relación a la normalización de sistemas de gestión según la ISO, relacionadas al laboratorio. Posterior a esto se ejecutó la auditoría interna integral de los laboratorios en relación a los requisitos de gestión y la auditoría interna cruzada de los requisitos técnicos en los diferentes laboratorios.



- **Participación en grupos de trabajo interinstitucionales** incluyendo el Comité General del Proyecto de Codex Alimentarius para Guatemala y Comité Nacional para la Normalización de Laboratorios de Guatemala en la Comisión Guatemalteca de Normas-COGUANOR-, del Ministerio de Economía.

• **Actividades relacionadas a la Formación de Recursos Humanos** en pruebas analíticas para la determinación de aflatoxinas en alimentos a personal del Laboratorio Nacional de Salud de Guatemala, determinación de vitamina A en azúcar fortificada y premezcla para la fortificación de azúcar para técnicos de la industria azucarera en Guatemala, determinación de ácido fólico en alimentos fortificados a personal del Laboratorio de Nicaragua y calidad de granos básicos dirigida a personal de PMA, laboratorios privados e INDECA en Guatemala.

- **Asistencia técnica** en procedimientos operativos estándar de pruebas analíticas de calidad de la sal fortificada, incluyendo la determinación de yodo, empleando metodologías afines a la capacidad instalada de los laboratorios nacionales de Honduras.



- **Asistencia analítica** en el control de calidad de los alimentos de Programas de Alimentación, Programas de Suplementación, Programas Nacionales de Fortificación y Fortificación Voluntaria y Etiquetado Nutricional.
- **Apoyo a actividades institucionales** incluyendo la participación en las actividades para el fortalecimiento y desempeño del Comité Institucional de Ética del INCAP y en la reactivación del Programa de Ensayos de Aptitud para la Evaluación de los Programas de Fortificación de Alimentos (PEAAF).



Laboratorio de Análisis Sensorial de Alimentos

Se elaboró una propuesta para el reacondicionamiento y equipamiento del Laboratorio de Análisis Sensorial del INCAP según las normas ISO 8589:2007. Esta propuesta responde a la necesidad de fortalecer y ampliar el servicio del análisis sensorial de alimentos. Como resultado del diagnóstico efectuado, se presentó una propuesta de diseño de la infraestructura y se determinó el equipo y materiales necesarios para su funcionamiento.

Planta Piloto

Se realizó una propuesta para el reacondicionamiento de la planta piloto de INCAP de manera que el Instituto pueda continuar ofreciendo asistencia técnica para el desarrollo y transferencia de tecnologías de alimentos nutricionalmente mejorados, con la cual se pretende fortalecer las instalaciones actuales.

Laboratorio de Microbiología

Los Laboratorios de Microbiología del INCAP cuentan con las áreas especializadas de bacteriología y microbiología de alimentos y agua. Las principales actividades desarrolladas en estas áreas incluyen:

- **Análisis microbiológicos de muestras de alimentos y agua** incluyendo Recuento Aeróbico Total, Recuento de Mohos y Levaduras, Coliformes Totales, coliformes fecales, *E. coli*, determinación de *Salmonella* sp. y de *S. aureus*.
- **Revisión de metodología para *S. aureus* y *Salmonella* sp.**
- **Capacitación al personal interno del Laboratorio en las áreas de a) Cepas Control:** manejo, mantenimiento, inoculación y cultivo, usos como controles de las metodologías utilizadas en el laboratorio. b) Control de Calidad: utilización de cepas control en procedimientos de laboratorio, medios de cultivo, implementación de controles de calidad de superficies de trabajo, ambientes, incubadoras, controles de temperatura. c) Revisión de controles de limpieza. d) Metodologías Técnicas: se desarrollaron metodologías demostrativas con cepas control para el análisis de determinación de *Salmonella* sp. y *S. aureus* en alimentos. e) Bioseguridad: manejo de sustancias peligrosas de uso continuo en el desarrollo de análisis de alimentos como Telurio de Potasio, Medio de cultivo Selenio-Cistina.
- **Respuesta a solicitudes de la Academia.** Se atendieron solicitudes de estudiantes de la Facultad de Medicina de la Universidad de San Carlos de Guatemala para análisis de leche y productos lácteos



- **Actividades preparatorias del Proyecto STDF-Certificación de HACCP en Guatemala (AGEXPORT-INCAP).** Se identificaron las metodologías y documentos técnicos necesarios para responder a los términos de referencia del proyecto y se formuló un plan de acción para la implementación del mismo.
- **Participación en el proceso de acreditación:** a) Se realizó la gestión con el personal de Laboratorio para establecer los lineamientos del proceso de acreditación de la norma ISO 17025 sobre “Requerimientos generales para la competencia de laboratorios de análisis y calibración”. b) Inicio del proceso de revisión de la documentación disponible en el Laboratorio, entre los cuales se mencionan manual de calidad, manuales para el aseguramiento de la calidad de medios y reactivos, manual de bioseguridad, entre otros. c) definición de las metodologías posibles de acreditación en el área de Microbiología de Alimentos. d) Inicio de la auditoría de calidad de los laboratorios. e) realización de la auditoría a la infraestructura y equipo de laboratorio para su fortalecimiento.

Laboratorio de Bioquímica Nutricional

El Laboratorio de Bioquímica Nutricional es una unidad técnica especializada en la medición de indicadores bioquímicos en fluidos biológicos y el monitoreo de los programas de fortificación de alimentos. También brinda asistencia y cooperación técnica en la implementación y mantenimiento de los sistemas de garantía de calidad de los programas de fortificación de alimentos tales como: fortificación de azúcar con vitamina A, fortificación de harina de trigo con hierro y vitaminas B y fortificación de sal con yodo, realizando la determinación de estos micronutrientes en los alimentos fortificados.

Dentro de las actividades que el laboratorio lleva a cabo se presentan las siguientes:

- Laboratorio de referencia para la determinación de vitamina A en muestras en suero, o plasma.
- Laboratorio de referencia de yodo: Yodo en orina y sal. Red internacional de Laboratorios para el Análisis del Yodo. The IRLI network.
- Determinación de indicadores bioquímico nutricionales como: retinol en plasma, Proteínas de fase aguda, Ácido Fólico, y Ferritina.
- Desarrollo de métodos rápidos para monitoreo de micronutrientes en alimentos fortificados.
- Monitoreo y vigilancia de los programas de alimentos fortificados
- Asesoría técnica en la toma, transporte y manejo de muestras biológicas.
- Apoyo a proyectos de investigación.



- Cursos teórico-prácticos en metodologías analíticas y sistemas de garantía de calidad de los programas de fortificación de alimentos.
- Apoyo técnico y analítico a los Ministerios de Salud de Guatemala, Nicaragua y Belice en la evaluación del estado nutricional.
- Asistencia técnica y analítica en el monitoreo de alimentos fortificados en sitios de venta.
- Apoyo técnico y analítico en el monitoreo de alimentos fortificados en escuelas centinela.
- Ofrecimiento de capacitación para personal del Laboratorio Central Ministerio de Salud de Nicaragua en metodologías analíticas para la cuantificación de yodo en orina y retinol en plasma y en metodologías analíticas para la cuantificación de yodo en orina para personal del Ministerio de Salud de El Salvador.
- Implementación del proyecto para desarrollar un sistema de certificación de Análisis de Peligros y Puntos Críticos de Control (HACCP) para alimentos procesados, el cual será desarrollado en forma conjunta con AGEXPORT.
- Programa de Ensayos de Aptitud para la Evaluación de los Programas de Fortificación de Alimentos (PEAAF): Durante al año 2,010 se reactivó el Programa de Ensayos de Aptitud de los Programas de Fortificación de Alimentos, con la ronda No. 8. Este programa incluye el envío de muestras de los siguientes alimentos: sal para la cuantificación de yodo, azúcar para la cuantificación de vitamina A y harina de trigo para la cuantificación de hierro. Para la ronda No. 8 se incluyeron los laboratorios nacionales de los países miembros y por el momento la participación de los laboratorios participantes no tiene costo, sin embargo es necesario la movilización de recursos ya que en esta oportunidad el laboratorio del INCAP está asumiendo el costo de la preparación y envío de las muestras, actualización de protocolo de trabajo y el posterior análisis y envío de resultados. Se está trabajando según los lineamientos de la Norma ISO/IEC 17043:2010. Este programa tiene como objetivo que los laboratorios participantes tengan una forma de evaluar de forma objetiva, el desempeño de las metodologías analíticas que utilizan en el análisis de los micronutrientes en estos alimentos y así puedan contar con una de las herramientas para asegurar la calidad de los resultados. El programa mantiene la confidencialidad sobre la identidad de los participantes en el programa, así como de los resultados obtenidos por cada uno de ellos, para tal objetivo a cada laboratorio participante se le asignó un código, el cual únicamente es conocido por el laboratorio de INCAP y cada laboratorio participante. El código asignado será el que se utilizará para la elaboración del informe de resultados de la ronda. Es responsabilidad de cada laboratorio participante el uso discreto del mismo. El programa se compromete a mantener la confidencialidad de los participantes y cualquier publicación que se realice solamente se utilizará el código asignado.
- Comisión Nacional de Fortificación, Equiparación y/o Enriquecimiento de Alimentos, CONAFOR: Se participó activamente en las reuniones ordinarias y extraordinarias de la CONAFOR. Se colaboró facilitó la elaboración del plan de trabajo anual. El INCAP actúa como miembro asesor de la CONAFOR y ha facilitado los salones para la realización de las reuniones, así como la gestión de recursos para la elaboración de la página Web de la CONAFOR. También se contribuyó en la gestión para el diseño del nuevo logotipo de la comisión, el cual fue aprobado por sus miembros.



Conformación de la Red Regional de Laboratorios de Centroamérica y República Dominicana y Confirmación de la Comisión Regional de Micronutrientes y Alimentos Fortificados de Centroamérica y República Dominicana –CORMAF-

En respuesta al Acuerdo sobre Nutrición y Salud de la XXIV Reunión del Sector Salud de Centroamérica y República Dominicana, RESSCAD realizada en enero de 2009 en Tegucigalpa, Honduras y a la Resolución 18 de la XXXII Reunión del Consejo de Ministros de Salud de Centro América y República Dominicana COMISCA efectuada en mayo de 2010 en la ciudad de Panamá,



relacionadas a los esfuerzos para la erradicación de la desnutrición infantil a través del fortalecimiento de la implementación de planes nacionales, incluyendo el control de las deficiencias de micronutrientes y a la importancia de apoyar el quehacer de las Comisiones Nacionales de Micronutrientes o Alimentos Fortificados de los países de la región, el INCAP, en apoyo a la Secretaría Ejecutiva del COMISCA y en colaboración con el Proyecto Centroamericano de Fortificación de Alimentos con Acido Fólico y otros Micronutrientes como un Bien Público Regional, coordinó la realización de dos reuniones regionales cuyo objetivo fue el fortalecer el trabajo en redes en Centroamérica y la República Dominicana con el fin de contribuir a la prevención y control de las deficiencias de micronutrientes y el fortalecimiento de los programas nacionales de fortificación de alimentos, así como la elaboración de los planes de acción y de los reglamentos técnicos de cada una de ellas. Como resultado de estas reuniones se conformaron dos grupos de trabajo regionales: Grupo Regional de Micronutrientes y/o Alimentos Fortificados y la Red de Laboratorios Nacionales de Alimentos y Bioquímica Nutricional de Centroamérica y República Dominicana.

En este contexto, los Jefes y delegados de los Laboratorios Nacionales y de las Comisiones Nacionales de Micronutrientes y/o Fortificación de Alimentos firmaron una Declaración de Interés en dar a conocer los resultados de dichas reuniones para que se oficialice la conformación de dichas instancias por el Consejo de Ministros de Salud de Centroamérica y la República Dominicana -COMISCA-. La Red Regional de Laboratorios Nacionales de Alimentos y Bioquímica Nutricional y la Comisión Regional de Micronutrientes y Alimentos Fortificados de Centroamérica y República Dominicana –CORMAF-, quedaron oficialmente conformadas según la Resolución 7 de la XXXIII Reunión Ordinaria del COMISCA, realizada en Belice los días 1 y 2 de diciembre de 2010.



Seguridad Alimentaria Nutricional, SAN a Nivel Local

Las principales actividades realizadas en esta área corresponden a la formación y capacitación de recursos humanos, transferencia de tecnologías, validación de manuales y materiales educativos y de asistencia técnica a asociaciones de productores las cuales fueron coordinadas como parte del programa de actividades del Centro de Aprendizaje e Intercambio de Saberes, CAIS.

Capacitaciones para la promoción de Seguridad Alimentaria Nutricional a nivel local:

- Como respuesta a resoluciones y mandatos emanados de los Cuerpos Directivos del COMISCA y Reuniones de Presidentes y Jefes de Estado del SICA relacionados a la Seguridad Alimentaria Nutricional, el Instituto realizó acuerdos de cooperación intersectoriales con la Cooperativa Integral Unión Cuatro Pinos, Asociación Guatemalteca de Exportadores, AGEXPORT y organismos no gubernamentales para promover la implementación de la estrategia de Seguridad Alimentaria Nutricional, SAN en el nivel local.
- La asistencia técnica proporcionada a la iniciativa liderada por AGEXPORT en apoyo a los encadenamientos productivos permitió fortalecer las capacidades en Seguridad Alimentaria Nutricional de 15 grupos de productores del altiplano de Guatemala afectados por la Tormenta Agatha. El objetivo de este proyecto fue promover la SAN en los Encadenamientos Productivos, de los departamentos de Chimaltenango, Sololá y Quiché a través de la capacitación a líderes de dichos encadenamientos en los temas de Gestión del Riesgo en Seguridad Alimentaria Nutricional, Nutrición en el Ciclo de la Vida y Ecotecnologías para la producción de alimentos.



A continuación se presenta un listado de los encadenamientos, localización por comunidad y número de multiplicadores capacitados:

Nombre del Encadenamiento	Lugar de la Capacitación	Multiplicadores capacitados
Cooperativa Tecún Umán	Aj'Quen, Chimaltenango	3
ADINCI		3
La Bendición		5
La Manzanita		3
Cooperativa Agrícola Las Canoas	ADIBA, Caserío San Francisco, Los Encuentros, Sololá	3
ADIBA		4
ASINKADI		5
El Buen Sembrador	El Buen Sembrador, Caserío Chuaxajil, Antigua Santa Catarina Ixtahuacán, Sololá	4
Flor de América		5
ADIAP		5
ADINSE	EE ADIES, Caserío Vasconcelos, Sololá	4
ACODERT	Río Blanco, Sacapulas, Quiché	3
ADECIGUA		5
ADIES		5
AGRISEM	Cholá, Uspantán, Quiché	7
Municipalidad de San Miguel Uspantán	San Miguel Uspantán	18
TOTAL		82

Como resultado de dichas capacitaciones se fortalecieron las habilidades de los y las integrantes de los Encadenamientos Productivos en diversas áreas de la alimentación y nutrición. Adicionalmente, la experiencia permitirá formular un modelo de intervención en Seguridad Alimentaria Nutricional para la reducción de la desnutrición crónica en las familias integrantes de los encadenamientos. Esta iniciativa reúne actividades de los sectores de Agricultura, Salud y Nutrición y ofrece una oportunidad al INCAP para que mediante alianzas público-privadas puedan reproducirse intervenciones nutricionales de probada



Informe Anual de Labores INCAP 2010



eficacia. Además de las capacitaciones se brindó asistencia técnica a los encadenamientos y se fortalecieron sus capacidades para la rehabilitación productiva.

- Las actividades de capacitación y de asistencia técnica proporcionadas a ONGs permitieron la formación de líderes multiplicadores de asociaciones de productores agrícolas del departamento de San Marcos en las áreas de Buenas Prácticas Agrícolas, Desarrollo Empresarial y Nutrición en el Ciclo de la Vida.



- Adicionalmente se ha ofrecido asistencia técnica a grupos organizados de mujeres en las áreas rurales que son asistidas por ONGs y programas de apoyo a su fortalecimiento de cooperantes como el BID, Ministerio de Economía de Guatemala.
- Promoción del uso de tecnologías apropiadas para la Producción de Alimentos a Nivel Urbano, incluyendo cursos de capacitación para la implementación de sistemas hidropónicos para la producción de hortalizas.



Validación de Manuales y Materiales Educativos

- En coordinación con profesionales de PANAFTOSA, OPS/OMS, la Representación de OPS/OMS en Guatemala y la Agencia de Administración de Alimentos y Drogas de Estados Unidos, se efectuó la validación del Manual de las Cinco Claves en Guatemala para Producir Frutas y Verduras más Limpias e Inocuas con productores y productoras de la Cooperativa Agrícola Integral Unión de Cuatro Pinos.
- Elaboración y validación de Manual de Cosecha de Agua de Lluvia.
- Elaboración del manual de Riego por Goteo de Bajo Costo.
- Elaboración del manual para la producción de mermelada de pitahaya roja.



Proyectos Agroindustriales

- En alianza con la Cooperativa Agrícola Integral Unión de Cuatro Pinos y la Red de Agroindustrias Rurales de Guatemala, REDAR, se ejecutó un proyecto para la determinación de técnicas de manejo post cosecha y desarrollo de productos agroindustriales a partir de la pitahaya roja. Dentro de los productos desarrollados están yogurt con pulpa de pitahaya roja, mermelada, pulpa y néctar de pitahaya. Estas tecnologías fueron transferidas a grupos de mujeres organizadas en el Lago de Atitlán para reducir las pérdidas postcosecha de la pitahaya durante el período de producción.

Información y comunicación

- Programas radiales relacionados con las Ecotecnologías que promueve el CAIS en emisoras cuya cobertura incluye a los municipios de alta vulnerabilidad alimentaria nutricional.
- Reportajes en los medios de comunicación escrita de circulación nacional.
- Programa de televisión nacional sobre agricultura urbana.



Proyección comunitaria

- Actividades educativas en el marco de la iniciativa “Niños Productores de Hortalizas”, en coordinación con la Escuela Nacional de la Aldea Pachali, del Municipio de San Juan Sacatepequez, en el departamento de Guatemala para promover la producción y el consumo de hortalizas y vegetales propiciando una alimentación saludable entre los escolares del municipio.
- Participación en ferias y actividades comunitarias.



Fortalecimiento de las instalaciones

- Fortalecimiento de las instalaciones del CAIS para las actividades de formación y capacitación de recursos humanos.
- Durante el presente año se efectuaron mejoras en las instalaciones del CAIS que permitirán responder a las necesidades de los y las productoras de comunidades vulnerables en términos de Ecotecnologías para la producción de alimentos y mejora en la productividad y competitividad.



- Inicio del proceso de certificación GLOBALGAP de las áreas productivas del CAIS.

D. Proyectos de investigación

- Estudio Multicéntrico: Determinación del Contenido de Ácidos Grasos en Alimentos Preenvasados, habitualmente consumidos en ciudades de Latinoamérica. Investigación auspiciada por OPS/OMS, Escuela de Salud Pública de la Universidad de Harvard. El propósito de este estudio es determinar el perfil de ácidos grasos en alimentos habitualmente consumidos en las áreas urbanas de ciudades latinoamericanas con el fin de proveer información que sirva de insumo para continuar con los esfuerzos regionales y nacionales, para la eliminación de ácidos grasos trans y la promoción de intervenciones orientadas a promover la salud cardiovascular. El estudio se realizará en Buenos Aires, Argentina; Río de Janeiro, Brasil; Santiago, Chile; Bogotá, Colombia; Ciudad de México, México; Ciudad de Guatemala, Guatemala; San José, Costa Rica; Kingston, Jamaica.

En el estudio se analizará el perfil de ácidos grasos en alimentos procesados de las siguientes categorías: Grasas untables (margarinas), aceites comestibles, pastelería, galletería, comidas rápidas vendidas en cadenas transnacionales y en puestos locales, snacks. Este estudio ha sido aprobado para su ejecución en 2011.

- Determinación del contenido de ácidos grasos en alimentos preenvasados habitualmente consumidos en la ciudad de Guatemala. El propósito de este estudio es obtener información sobre la calidad de las grasas de alimentos habitualmente consumidos en términos de perfil de ácidos grasos saturados e insaturados de configuración, cis y trans además de la distribución de ácidos grasos en plasma, tejido adiposo de adultos residentes en las áreas urbanas de la ciudad de Guatemala. Se pretende establecer bases para propiciar una alimentación saludable en la población urbana de ciudad de Guatemala y apoyar la formulación de políticas públicas y recomendaciones para la legislación del contenido de ácidos grasos en los alimentos. Este proyecto fue formulado en el presente año y en la actualidad se analiza la posibilidad de su financiamiento con diversas agencias.

V. Principales logros obtenidos de la Unidad Técnica de Nutrición y Micronutrientes

Área de Desnutrición Crónica

- Fortalecidas las capacidades de los equipos nacionales para Reducción de la Desnutrición Crónica.



- Compromiso de los Coordinadores Nacionales de los Programas Nacionales para la Reducción de la Desnutrición Crónica para el fortalecimiento de dichos planes y participación en las actividades que serán convocadas en esta área por el Instituto.
- Liderazgo institucional en la convocatoria y compromiso de agencias del Sistema de Naciones Unidas vinculadas al tema de la Reducción de la Desnutrición Crónica.
- Inicio del proceso de formulación de la Estrategia Regional de Centroamérica y República Dominicana para la reducción de la desnutrición crónica según lo estipula la Agenda de Salud de Centroamérica y República Dominicana.

Centro Analítico Integral

- Inicio de implementación de requisitos de la norma ISO/IEC 17025:2005 para el aseguramiento de la competencia de laboratorios analíticos y de calibración.
- Movilización de recursos técnicos y financieros para responder a las solicitudes de asistencia y cooperación técnica de los Países Miembros en el Área de Composición de Alimentos, Bioquímica Nutricional, Microbiología de Alimentos y Agua, Análisis Sensorial y Planta Piloto.
- Apoyar la formulación de legislación alimentaria con el propósito de velar por el consumidor y por la promoción de prácticas justas en el comercio y acceso a otros mercados.
- Fortalecimiento de capacidades técnico analíticas en los Países Miembros, a través de actividades de formación de recursos humanos, cuya evaluación demuestra la satisfacción de los usuarios de estos servicios en este año.
- Fortalecimiento de los programas de salud pública de fortificación de alimentos y de suplementación con micronutrientes como estrategias para la prevención y control de las deficiencias de micronutrientes.

Área de SAN Local

- Validación de manuales educativos para la producción de alimentos nutritivos inocuos dirigidos a población con bajo nivel de instrucción formal.
- Establecimiento de alianzas público privadas que permiten la implementación de intervenciones nutricionales de probada eficacia para mejorar la Seguridad Alimentaria Nutricional de las poblaciones más vulnerables de la región.



- Desarrollo de un modelo que articula la estrategia de reducción de la pobreza y de la desnutrición crónica en el marco de alianzas público privadas.
- Formación y fortalecimiento de Consejos de Seguridad Alimentaria Nutricional con participación inter-sectorial a nivel municipal en cinco municipios de la región, incluyendo la formulación de planes de acción.
- Fortalecimiento del Centro de Capacitación en Tecnologías Apropriadas para la producción de alimentos para el desarrollo, validación y transferencia de tecnologías y metodologías relacionadas a la Seguridad Alimentaria Nutricional.

VI. Retos Identificados

En relación a Desnutrición Crónica:

- Que todos los Países Miembros del INCAP cuenten con planes y programas nacionales fortalecidos para la reducción de la desnutrición crónica.
- Finalizar el proceso de formulación de la Estrategia y Plan de Acción de Centro América y República Dominicana para la reducción de la desnutrición crónica.
- Que los países cumplan con las metas trazadas en el marco de los ODM particularmente el ODM 1.

En relación al Centro Analítico Integral

- Concluir con el proceso de implementación de la norma ISO/IEC 17025:2005 para el aseguramiento de la competencia de laboratorios analíticos y de calibración.
- Responder a las solicitudes de asistencia y de cooperación técnica de los Países Miembros relacionada a la coordinación de la Red Regional de Laboratorios Nacionales de Alimentos y Bioquímica Nutricional.
- Implementar del Plan de Fortalecimiento de los Laboratorios integrantes del Centro Analítico Integral.

En relación a Seguridad Alimentaria Nutricional

- Movilizar recursos técnicos y financieros para la implementación del Plan de Fortalecimiento del Centro de Aprendizaje e Intercambio de Saberes, CAIS.



- Fortalecer las relaciones y alianzas público privadas que permitan al Instituto promover las acciones para la reducción de la inSeguridad Alimentaria Nutricional.
- Sostenibilidad de las acciones emprendidas en los municipios de alta vulnerabilidad alimentaria nutricional a los cuales el INCAP ofrece asistencia técnica.



VII. Proyectos Realizados



Nombre del Proyecto	Principales Objetivos	Principales Resultados Alcanzados	Beneficiarios	Grado de Cumplimiento
<p>VALIDACIÓN DE LA METODOLOGÍA CUALITATIVA PARA LA DETERMINACIÓN DE HIERRO EN PAN SOBAO Y DE AGUA POR EL MÉTODO AACC 40-40.01</p> <p>Proyecto de Fortalecimiento de Alimentos (PFFA), ejecutado por el Gobierno Dominicano a través de la Secretaría de Estado de Salud Pública y Asistencia Social (SESPAS) y la Alianza Global para la Nutrición Mejorada (GAIN)</p>	<p>General</p> <p>Validar el método AACC 40-40.01 para la determinación cualitativa de hierro en dos tipos de pan consumidos en República Dominicana, bajo condiciones del laboratorio de composición de Alimentos del Instituto de Nutrición de Centro América y Panamá (INCAP).</p>	<p>Caracterización y disponibilidad de un método rápido para la determinación cualitativa de hierro, que puede ser utilizado en campo para la estimación del funcionamiento del programa de fortificación de harina de trigo con hierro.</p> <p>Experiencia en participación en procesos de licitación y validación de metodologías analíticas cualitativas</p> <p>Revisión y aprobación de protocolo e informe final de la Secretaría de Estado de Salud Pública y Asistencia Social (SESPAS), DE LA Dirección General de Nutrición de República Dominicana, Dr. Roberto Flores del CDC de Estados Unidos, Dr. Omar Dary de AED Center for Nutrition.</p>	<p>Entes involucrados en el control, toma de decisiones y regulación de los Programas de Fortificación en República Dominicana</p> <p>Poblaciones en las que se hacen intervenciones a través de los Programas de Fortificación</p>	
<p>Evaluación de los programas de Alimentos Fortificados en Guatemala en hogares por medio de las escuelas centinela micronutrientes (PROYECTO 542/PN)</p>	<p>- Determinar la cobertura de estos programas por medio del porcentaje de azúcar fortificada con vitamina A y sal con yodo con niveles biológicamente importantes para producir el efecto nutricional deseado.</p> <p>- Determinar el nivel promedio de vitamina A en azúcar y yodo en sal, respectivamente, para conocer la calidad de la</p>	<p>En proceso de análisis de muestras.</p>	<p>Población guatemalteca</p>	



Nombre del Proyecto	Principales Objetivos	Principales Resultados Alcanzados	Beneficiarios	Grado de Cumplimiento
<p>Contrato de Servicio de Laboratorio por el centro de estudios demográficos de DOR Proyecto 501/PN</p>	<p>fortificación. Apoyar la encuesta de micronutrientes de República Dominicana mediante el análisis de muestras biológicas</p>	<p>Muestras analizadas y resultados esperados.</p>	<p>Población dominicana</p>	
<p>Análisis de muestras – SIVIN- Nicaragua</p>	<p>Apoyar con el análisis de muestras del SIVIN en Nicaragua: a determinación de yodo en orina de mujeres, retinol, AGP y ferritina en menor; ferritina, AGP, folatos plasmáticos y eritorcitarios, en mujeres.</p>	<p>Informe entregado</p>	<p>Población Nicaragüense</p>	<p>Culminado</p>
<p>Capacitación teórico-prácticas en metodologías analíticas</p>	<p>Capacitar a personal del Centro Nacional de Referencia del Ministerio de Salud de Nicaragua en las metodología analíticas de yodo en muestras de orina, vitamina A en muestras de plasma y ácido fólico en muestras de alimentos. Capacitar a personal del Laboratorio Nacional del Ministerio de Salud de El Salvador el método analítico para determinar yodo en muestras de orina.</p>	<p>Personal capacitado</p>	<p>Personal del laboratorio, Ministerio de Salud de Nicaragua. Personal del laboratorio de Salud de El Salvador.</p>	<p>Culminado</p>

Nombre del Proyecto	Principales Objetivos	Principales Resultados Alcanzados	Beneficiarios	Grado de Cumplimiento
Acuerdo suplementario entre el INCAP y el Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social de la República de Guatemala.	Realizar la determinación de ferritina y AGP en mujeres y retinol en niños para la evaluación del estado nutricional en Guatemala	Informe parcial entregado.	Población guatemalteca	En proceso
Contrato de servicios entre el INCAP y FANCAP: Apoyo para análisis de muestras de Encuesta de Micronutrientes de Guatemala.	Realizar la determinación de ferritina y AGP en muestras de niños y mujeres y retinol en niños para la evaluación del estado nutricional en Guatemala.	Informes de análisis de muestras entregados	Población guatemalteca	Culminado
Convenio específico de Cooperación entre la Asociación Guatemalteca de Exportadores – AGEXPORT- y el INCAP	Implementación del proyecto para desarrollar un sistema de certificación de Análisis de Peligros y Puntos Críticos de Control (HACCP) para alimentos procesados.	A ejecutarse en 2011	Ministerio de Salud Industrias productoras de jaleas y mermeladas Personal de laboratorios privados	En proceso
Programa de Ensayos de Aptitud para la Evaluación de los Programas de Fortificación de Alimentos (PEAAF)	El programa tiene como objetivo que los participantes establezcan su desempeño en las pruebas que regularmente usan para la determinación de retinol en azúcar, yodo en sal y hierro en harina de trigo o maíz, a través de comparaciones interlaboratorio.	Muestras enviadas ronda No. 8 a laboratorios Nacionales de cada país.	Laboratorios participantes	En proceso
“Fortalecimiento de Capacidades en Seguridad Alimentaria Nutricional de	Fomentar la Seguridad Alimentaria y Nutricional, en tres	Sesenta y cuatro (64) líderes de los quince Encadenamientos Empresariales (EE) distribuidos	Quince Encadenamientos Empresariales	

Nombre del Proyecto	Principales Objetivos	Principales Resultados Alcanzados	Beneficiarios	Grado de Cumplimiento
15 Encadenamientos Empresariales afectados por la Tormenta Agatha"	departamentos del país, Chimaltenango, Sololá y Quiché, tanto a nivel local como municipal, con la finalidad de que conozcan sus pilares y fundamentos y puedan aplicarla para mejorar sus hábitos y asegurar su alimentación.	en los departamentos de Quiché, Sololá y Chimaltenango y 18 miembros de la corporación Municipal del Municipio de San Miguel Uspantán Quiché, capacitados en los temas de Gestión de Riesgo en Seguridad Alimentaria Nutricional, nutrición en el ciclo y uso de Tecnologías Amigables con el Ambiente (Ecotecnologías) para la Producción de Alimentos.	afectados por la Tormenta Agatha (Tanto Socios como habitantes de las comunidades donde estos radican) y la municipalidad de San Miguel Uspantán Quiché	
Validación del manual de las cinco claves para producir frutas y verduras más limpias e inocuas	Realizar la validación del Manual de las cinco claves	Culminación de la primera fase de la validación del manual de las cinco claves de una manera exitosa y satisfactoria. Aceptación del manual por parte de los productores tanto hombres como mujeres Enriquecimiento al manual con la ayuda de la percepción, ideas y comentarios de los productores agrícolas involucrados en la validación.	Instituto de nutrición de centro América y panamá, por su participación en un evento tan importante y su difusión a nivel internacional. Los agricultores guatemaltecos.	
Propuesta para el reacondicionamiento y equipamiento del Laboratorio de Análisis Sensorial del INCAP según las normas ISO 8589:2007	Realizar un análisis detallado de diseños y costos más convenientes para el establecimiento del laboratorio de Análisis Sensorial de Alimentos de INCAP.	En proceso	INCAP	
Determinación del perfil de ácidos grasos en alimentos preenvasados	Establecer la calidad de la grasa contenida en algunos alimentos que	En proceso	Directos: Población guatemalteca del	

Nombre del Proyecto	Principales Objetivos	Principales Resultados Alcanzados	Beneficiarios	Grado de Cumplimiento
habitualmente consumidos en el área urbana de la Ciudad de Guatemala	<p>son de consumo habitual y masivo en sectores de la población urbana guatemalteca, en términos de grasa total, perfil de ácidos grasos saturados e insaturados de configuración cis y trans.</p> <p>Evaluar biomarcadores asociados con la calidad de la grasa consumida, midiendo perfil de ácidos grasos en plasma (saturados, insaturados cis y trans) para evaluar la calidad de las grasas de consumo reciente, y el perfil de ácidos grasos en tejido adiposo (saturados, insaturados cis y trans) para establecer el patrón habitual de consumo ácidos grasos cis y trans.</p>		<p>área urbana de la Ciudad. Indirectos: toda la población guatemalteca.</p>	
“Fortalecimiento de capacidades de grupos de productores organizados por Technoserve en el Departamento de San Marcos”	<p>Desarrollar las habilidades de los grupos de productores organizados por Technoserve en diferentes comunidades de San Marcos para el</p>	<p>Veinte Productores organizados por Technoserve capacitados en los temas de Desarrollo Empresarial, Buenas Prácticas de Manufactura y Nutrición en el ciclo de la vida.</p>	<p>Productores Organizados por Technoserve en el Departamento de San Marcos.</p>	



Nombre del Proyecto	Principales Objetivos	Principales Resultados Alcanzados	Beneficiarios	Grado de Cumplimiento
	<p>mejor desempeño de los proyectos productivos mediante el desarrollo de destrezas para la producción, administración y comercialización, Buenas Prácticas Agrícolas y Nutrición en el Ciclo de la Vida.</p>			
<p>“Fortalecimiento de capacidades del grupo de mujeres productoras de tilapia de la comunidad Victorias” Tres, Champerico, Retalhuleu</p>	<p>Desarrollar las habilidades del grupo organizado de mujeres en la aldea Victorias Tres, Champerico para el mejor desempeño del proyecto de producción de tilapia mediante el desarrollo de destrezas para la producción, administración y comercialización.</p>	<p>Quince mujeres productoras de tilapia capacitadas en los temas de Desarrollo Empresarial y Buenas Prácticas de Manufactura.</p>	<p>Productoras organizadas por Technoserve en la comunidad Victorias Tres, Champerico, Retalhuleu.</p>	
<p>Determinación de técnicas de manejo post cosecha y desarrollo de productos agroindustriales a partir de la pitahaya roja.</p>	<p>Desarrollar productos agroindustriales a partir la pitahaya roja y propiciar la transferencia de tecnologías apropiadas para el procesamiento de diversos productos a base de pitahaya roja.</p>	<p>Elaboración de productos alimenticios con alto valor agregado utilizando como materia prima pitahaya roja y pitahaya amarilla.</p> <p>Elaboración de un manual técnico para la preparación de mermelada de pitahaya.</p>	<p>Mujeres Productoras de Pitahaya asociadas a Cooperativa Cuatro Pinos.</p>	
<p>“Apoyo a microempresas agroindustriales con incorporación de la mujer en municipios por el</p>	<p>General:</p> <p>Contribuir al desarrollo humano y a la</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Establecimiento de alianzas entre proyectos y empresarias de los municipios fronterizos de Nicaragua y Costa Rica. 	<p>Mujeres organizadas de la zona fronteriza entre Nicaragua y</p>	<p>En proceso</p>



Nombre del Proyecto	Principales Objetivos	Principales Resultados Alcanzados	Beneficiarios	Grado de Cumplimiento
desarrollo de la zona fronteriza de Nicaragua y Costa Rica"	<p>disminución de la pobreza mediante la implementación y fortalecimiento de microempresas agroindustriales con incorporación de la mujer en municipios por el desarrollo de la zona fronteriza Costa Rica-Nicaragua.</p> <p>Objetivos Específicos:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Promover y fortalecer la participación de la mujer en actividades productivas generadoras de empleos e ingresos. - Fortalecer la capacidad técnica-gerencial en el nivel local en apoyo y fomento a las microempresas de agroindustria. - Fomentar la creación y el fortalecimiento de microempresas productoras de alimentos en el nivel rural. 	<ul style="list-style-type: none"> • El Dr. Enrique Beteta, Secretario General de Salud de Nicaragua se comprometió a dar seguimiento y apoyo a esta iniciativa incluyendo la movilización de recursos técnicos en apoyo a los proyectos productivos en los municipios. • El Ministerio de Salud de Costa Rica enfatizó la importancia de considerar la experiencia de ese país en la promoción de la Seguridad Alimentaria Nutricional a nivel local y los logros alcanzados por las gestiones de los Consejos Cantonales de Seguridad Alimentaria Nutricional en los municipios participantes en el proyecto. • El INCAP apoyará en la coordinación de las visitas de las mujeres empresarias de Nicaragua a las microempresas de los municipios de Costa Rica, particularmente a los proyectos de panadería y repostería y de producción de hortalizas y vegetales orgánicos • El Centro de Aprendizaje e Intercambio de Saberes del INCAP, CAIS/INCAP facilitará la asistencia técnica mediante la transferencia de tecnologías amigables con el ambiente a las microempresas de producción de hortalizas y vegetales. • La coordinación del proyecto en Nicaragua promoverá el apoyo de instituciones nacionales incluyendo INAFOR, IDA, UNAM, IDR, INTA para que ofrezcan el apoyo a las 	Costa Rica	



Nombre del Proyecto	Principales Objetivos	Principales Resultados Alcanzados	Beneficiarios	Grado de Cumplimiento
		<p>microempresas.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Se ratificó el apoyo al “Protocolo de Solidaridad de Municipios Fronterizos Nicaragua-Costa Rica” con las siete alcaldías participantes en el Proyecto Binacional de Microempresas: San Juan del Sur, San Carlos, Cárdenas, La Cruz, Upala, Los Chiles y Sarapiquí. • La Alcaldía del Municipio de La Cruz, Guanacaste, Costa Rica ratificó el ofrecimiento de ofrecer un espacio en el comercial que se construirá en la frontera de Peñas Blancas que sirva para la comercialización de los productos elaborados por las microempresas de ambos países. • El Alcalde de San Juan del Sur se sumó al ofrecimiento de la Alcaldía de La Cruz y expresó que también esta Alcaldía ofrecería un terreno en la frontera del corredor turístico entre ambos países actualmente en construcción. 		



UNIDAD TECNICA DE DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS

I. Introducción

Desde su fundación en 1949, el INCAP ha impulsado la formación y el desarrollo de recursos humanos en Nutrición y Alimentación, función que a lo largo de más de medio siglo, ha realizado con diferentes enfoques. Sin perder el rol de referencia en la materia de acuerdo a los avances de la ciencia y la tecnología, las acciones responden no solamente a la actualización en los perfiles epidemiológicos y la situación social de los países, sino también al rol proactivo que los recursos humanos de los diferentes sectores en cada país han asumido para la toma de decisiones y la acción para el desarrollo sostenible. En el 2010, el INCAP, desarrolló, impulsó y apoyó la gestión de programas académicos de formación en el nivel de postgrado y técnico, así como procesos de actualización y especialización con diversas modalidades de enseñanza-aprendizaje y su aplicación en el ámbito de acción de los participantes. Las estrategias impulsadas han respondido a las necesidades y demandas reales de los países, instituciones, programas y proyectos en temas prioritarios.

En el marco de la organización institucional, la Unidad Técnica de Formación y Desarrollo de Recursos Humanos para la Seguridad Alimentaria Nutricional (URRHHSAN), cumple con las funciones básicas del quehacer institucional, al contribuir con el fortalecimiento de las capacidades técnicas de los Países Miembros para una efectiva gestión en Seguridad Alimentaria Nutricional.

II. Estrategias utilizadas

- a. Formación académica.
- b. Capacitación presencial.
- c. Capacitación a distancia – Portal Educativo Virtual.
- d. Cooperación Técnica.

III. Principales Actividades 2010

- a. Seguimiento y culminación de los Programas Regionales de: 40 participantes en dos promociones de Maestría en Artes, 60 participantes en dos promociones del Curso Regional para Técnicos Municipales y 26 participantes en una promoción del Diplomado para Comunicadores, como resultados de la Subvención SUB/009-08, denominado “Diseño e implementación de Programas de Maestría, Técnico y Diplomado en Planificación y



Gestión Territorial de los riesgos, del agua y el ambiente, con enfoque de multiculturalidad y género”, financiado por la Unión Europea a través del Programa Regional de Reducción de la Vulnerabilidad y Degradación Ambiental (PREVDA).

- b. Desarrollo de recurso humano local, nacional y regional a través de alianzas con organismos gubernamentales y no gubernamentales
- c. Implementación del Portal Educativo Virtual del INCAP.
- d. Propuesta técnico financiera para la extensión de la Subvención del PREVDA.
- e. Cooperación técnica a programas académicos de grado y postgrado.
- f. Fortalecimiento del equipo profesional de la Unidad para la docencia y capacitación en SAN y enseñanza y aprendizaje virtual.

1. Formación Académica:

► Formación y Desarrollo de recurso humano local, nacional y regional

En el marco del fortalecimiento de las capacidades regionales, se dio continuidad al Acuerdo de Subvención SUB/009-08, denominado “Diseño e implementación de Programas de Maestría, Técnico y Diplomado en Planificación y Gestión Territorial de los riesgos, del agua y el ambiente, con enfoque de multiculturalidad y género”, financiado por la Unión Europea a través del Programa Regional de Reducción de la Vulnerabilidad y Degradación Ambiental (PREVDA) con el propósito de desarrollar y poner en práctica enfoques regionales de reducción de los riesgos socio-naturales relacionados con el agua, en el corto y largo plazo, incorporando el ordenamiento territorial y la administración de cuencas hidrográficas como técnicas de gestión ambiental, a fin de vincular los esfuerzos existentes de preparación y mitigación con una práctica permanente de prevención.

En los tres programas de formación mencionados, de los cuales egresaron exitosamente 75 profesionales, el INCAP aplicó el modelo de estudio trabajo, enriquecido con experiencias previas. En este modelo, los participantes cumplen con un proceso académico en la Sede del INCAP y un proceso de gestión y cooperación técnica en Municipios seleccionados por el proyecto que lo solicita o la agencia donante. En el caso del PREVDA, la acción se proyectó a 35 municipios de Centroamérica, cinco Asociaciones de Municipios, un Órgano de Cuenca, 25 instituciones a nivel nacional y local de Ambiente, Agua, Protección Civil de los seis países de Centroamérica, la Secretaría de la Integración Centroamericana (SICA), las Secretarías Ejecutivas: CEPREDENAC, CRRH y CCAD. En el siguiente Cuadro, se describen los países, municipios y cuencas objeto de la Subvención, cuya población se estima en un millón trescientos mil habitantes.



PAIS	CUENCAS	DEPARTAMENTOS/ PROVINCIAS	MUNICIPIOS
GUT	Cuenca Alta del Río Samalá	1. Quetzaltenango	Salcajá, Quetzaltenango, San Juan Ostuncalco, La Esperanza, Zunil, Sibilia y San Carlos Sija
		2. Totonicapán	San Andrés Xecul y Totonicapán.
ELS	Microcuencas del Shushula y Nunuapa	Chalatenango	Citalá, La Palma y San Ignacio
HON	Cuenca Media y Alta de Choluteca y del Río Soledad –Valle de Ángeles-	1. Choluteca	Morolica, Orocuina y Choluteca
		2. El Paraíso	Vado Ancho y Texiguat
		3. Francisco Morazán	Valle de Ángeles
NIC	Cuenca del Río Malacatoya	1. Boaco	Boaco, Teustepe, Santa Lucía, San José de los Remate y San Lorenzo
		2. Granada	Granada
		3. Matagalpa	Ciudad Darío
		4. Managua	Tipitapa
COR	Cuenca del Río Reventazón	1. Cartago	Oreamuno, Alvarado, Jiménez, Cartago, Guarco, Paraíso y Turrialba
PAN	Cuenca del Río Pacora y Cuenca del Río Indio	1. Panamá	San Martín
		2. Colón	Chagres
TOTAL	8	13	35

- **Programa de Maestría en Artes:** En alianza con la Universidad de San Carlos de Guatemala, a través de la Facultad de Ciencias Químicas y Farmacia y su Escuela de Postgrado, se llevó a cabo la formación de 40 profesionales centroamericanos, integrados a dos cohortes, quienes durante 15 meses de



País	Número de graduados
Costa Rica	6
El Salvador	5
Honduras	6
Guatemala	9
Nicaragua	7
Panamá	4
Total	37

duración del programa, fueron ubicados en los municipios del ámbito de acción ya descritos. De ellos, 37 obtuvieron el grado académico de *Maestros en Artes* en

Planificación y Gestión Territorial de los riesgos, del agua y del medio ambiente, con enfoque de multiculturalidad y género.

En el siguiente cuadro, se describe el número de egresados por País.

- Programa de Técnicos Municipales:** Como estrategia de sostenibilidad de las acciones realizadas a través de la participación de los Maestrandos en los municipios, se desarrolla el Programa de Técnicos Regionales, cuyos participantes fueron seleccionados entre los técnicos de las corporaciones municipales relacionados con las temáticas de estudio y su ámbito de acción. De los seleccionados, 20 participantes culminaron exitosamente el programa. Este fue desarrollado a lo largo de 8 meses, a través de encuentros presenciales, educación a distancia y práctica en terreno.

En el siguiente cuadro, se describe la distribución de los egresados de acuerdo a su país de origen.

País	Número de graduados
Costa Rica	3
El Salvador	2
Honduras	3
Guatemala	5
Nicaragua	5
Panamá	2
Total	20



- Programa de Diplomado para Comunicadores:** Con base en la información diagnóstica y requerimientos del PREVDA se elaboró el programa académico dirigido a fortalecer las capacidades de los comunicadores y a las instituciones centroamericanas relacionadas con

la temática del proyecto con enfoque metodológico investigación/acción/participativa. Este programa busca la formulación de mensajes eficientes que ayuden en la solución de conflictos y a la construcción de consensos y el desarrollo de competencias para informar con propiedad las



acciones del proyecto promoviendo campañas informativas y procesos de comunicación social. La duración del Programa fue de 6 meses, durante los cuales los comunicadores provenientes de las diversas instituciones aliadas del PREVDA, participaron en tres encuentros presenciales, aula virtual y aplicación en el ámbito de trabajo para cumplir con el programa de formación establecido. En el siguiente Cuadro, se describe la distribución de los egresados del programa, de acuerdo al país de origen.

País	Número de graduados
Costa Rica	1
El Salvador	1
Honduras	5
Guatemala	5
Nicaragua	4
Panamá	2
Total	18

► Como actividades complementarias a los procesos de formación y con el propósito de integrar los procesos y estrategias, así como vincular a los participantes de los cinco programas desarrollados en el proceso de formación INCAP/PREVDA, se llevaron a cabo, las siguientes actividades:

- **I Encuentro Regional Centroamericano: Intercambio de experiencias en construcción de capacidades en Planificación y Gestión territorial de los Riesgos, del agua y el ambiente en Centroamérica.** Como un espacio para el intercambio entre los diversos grupos en proceso de formación y los expertos de las cuencas hidrográficas del ámbito de acción del PREVDA, se realizó un encuentro que dio la oportunidad de compartir conocimientos, experiencias y lecciones aprendidas en los procesos de gestión de riesgo, del agua y del ambiente que los participantes han tenido en los municipios priorizados; y, además conocer el manejo integral de una cuenca en el propio terreno y los proyectos productos para la sostenibilidad de las acciones, en este caso, de las Sub cuencas de Shushula y Nunuapa. Dicho encuentro se llevó a cabo en las instalaciones del Hotel Entre Pinos, San Ignacio Chalatenango, El Salvador, los días 7 -9 de julio de 2010, con la participación de más de 100 actores, entre ellos: becarios del PREVDA, Alcaldes Municipales, coordinadores de las UGN, UGR y el INCAP.

- **II Encuentro Regional Centroamericano: Experiencias de Formación de Recursos Humanos en Planificación y Gestión Territorial de los Riesgos, del Agua y el Ambiente con enfoque de multiculturalidad y género.** En el marco de la etapa de cierre del proceso de formación, se desarrolló el II Encuentro Regional Centroamericano como un espacio para compartir experiencias positivas y lecciones aprendidas de las instancias y actores que participaron en la construcción de capacidades técnicas, en respuesta a las necesidades del riesgo del agua y el ambiente, cuyo ámbito de acción lo constituyó el territorio de 35 municipios articulados en Cuencas y Microcuencas de seis países de Centroamérica. Este evento se llevó a cabo en las instalaciones del Hotel Barceló, en la Ciudad de Guatemala el día 29 de noviembre de 2010, con la participación de más de 100 participantes.

- **Aula virtual:** Con el financiamiento de este programa, se inició la implementación del aula virtual, la cual fue utilizada como herramienta en los procesos de formación ya descritos. En este proceso se logró :

1. Adaptación y personalización de la plataforma Moodle para el desarrollo del portal educativo INCAP



2. Capacitación de 10 docentes en el diseño y la tutoría de enseñanza-aprendizaje y entornos virtuales.

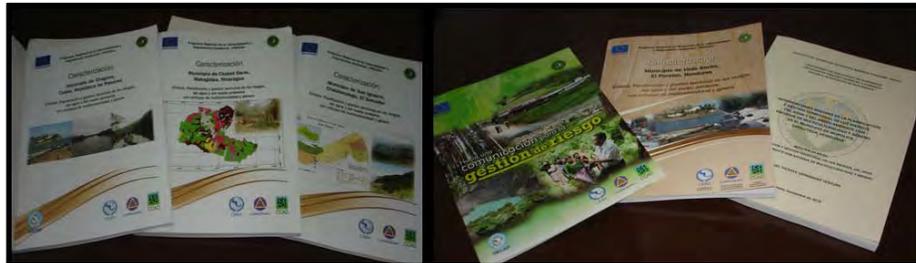
- **Publicaciones:** Como productos complementarios de todos los procesos desarrollados en la alianza INCAP-PREVDA con el financiamiento de la Unión Europea, se desarrollaron diferentes publicaciones con el objetivo de documentar las experiencias de trabajo, la proyección de los procesos y la difusión de información en el Programa Regional de Reducción de la Vulnerabilidad y Degradación Ambiental. Los documentos publicados son:

- 37 monografías sobre las “Intervenciones basadas en



la planificación y gestión territorial de los riesgos, del agua y del medio ambiente con enfoque de multiculturalidad y género”.

- 37 caracterizaciones municipales que corresponde a cada uno los Municipios.
- Revista “Hacia una comunicación para la gestión de riesgo”.



2. Capacitación Presencial:

Para atender la demanda de diferentes sectores sobre necesidades y actualización y perfeccionamiento de recursos humanos en Seguridad Alimentaria Nutricional, se desarrollaron alianzas estratégicas con diferentes instancias gubernamentales y no gubernamentales, como se describe a continuación:

- **Visión Mundial Honduras:** Con Visión Mundial Honduras –VMH-, se establece un convenio de cooperación para llevar a cabo el programa de fortalecimiento de las capacidades y competencias de los equipos técnicos de VMH y con ello contribuir efectivamente a mejorar las condiciones de salud de la población materno infantil, con énfasis en la primera infancia que reside en las comunidades meta de los Programas de Desarrollo de Área (PDAs) y sus socios cercanos en la red de servicios públicos de salud y liderazgo comunitario. El programa de capacitación es diseñado y conducido utilizando procesos metodológicos que combinan adecuadamente la transferencia conceptual a través de **clases presenciales y aula virtual**, así como ejercicios de aplicación en **práctica comunitaria**. A mediano plazo, se espera que este proceso, tenga un efecto en cascada para la capacitación de líderes y comunitarios participantes en los diferentes programas de esta organización. El programa se inició en noviembre 2010 y concluirá en agosto de 2011.
- **Grupo Meta:** 30 facilitadores de salud de los diferentes Programas de Desarrollo de Área (PDA) de los Departamentos donde tiene presencia VMH.

- **Contenidos:** se abordarán los siguientes contenidos:
 - Educación Alimentaria Nutricional.
 - Crecimiento y Desarrollo Infantil.
 - Gestión de la Seguridad Alimentaria Nutricional –SAN-.
 - Vigilancia Alimentaria Nutricional.
- **Metodología:** Se implementó el modelo de estudio- trabajo, en el cual, se desarrollan eventos cortos presenciales de formación teórica, educación a distancia a través de entorno virtual y un espacio de aplicación práctica, como se describe a continuación:

- Encuentros presenciales: A la fecha se han llevado a cabo dos encuentros en jornadas de 40 horas, en una de las áreas de trabajo de VMH.



- Educación a distancia: A través del portal educativo del INCAP en ambiente virtual, se han implementado 7 temas didácticos que complementan la temática de las sesiones presenciales. Este proceso será desarrollado durante 24 semanas de duración del programa en el Portal educativo del INCAP con tutoría virtual
- Aplicación práctica: El contexto de trabajo práctico, es el propio ambiente de trabajo, así como algunos procesos claves entre las principales funciones que el facilitador participante tiene asignado. En este ámbito de acción, el participante aplica metodologías y tecnologías que fortalecen su práctica profesional. Esta modalidad se identifica como práctica en terreno, para fines del programa formativo.

- **Unidades Didácticas impresas:** Para fortalecer el proceso de aprendizaje y el proceso de capacitación en cascada proyectado, se han desarrollado unidades didácticas impresas correspondientes al avance de la capacitación presencial, entre ellas:

- Conceptos Básicos de Alimentación y Nutrición.
- Alimentación y Nutrición en el Ciclo de la Vida.
- Metodologías de Información, Educación y Comunicación en Alimentación y Nutrición para el cambio de comportamientos.
- Crecimiento y Desarrollo del Niño de 0-5 años.
- Atención Integral de la Mujer gestante, madre lactante y niñez, con enfoque de Atención Integrada a las Enfermedades Prevalentes de la Infancia (AIEPI).



Unidades Didácticas para entornos virtuales: Se han diseñado e implementado dos módulos virtuales, con siete unidades temáticas aplicando los recursos y actividades de la plataforma virtual, con el acompañamiento de tutoras para el aprendizaje en línea.



- **Visión Mundial Guatemala:** Se establece un convenio de cooperación con Visión Mundial Guatemala, para la capacitación de Técnicos de Programas de Desarrollo de Áreas (PDA's) y el desarrollo de Unidades Didácticas en Salud y Nutrición, en el marco del Proyecto JUMP START. Durante el 2010, se llevaron a cabo las siguientes actividades:

- **Elaboración, validación y diagramación de las Unidades Didácticas:**

- Unidad Didáctica “Salud y Nutrición de la mujer embarazada, madre lactante y el recién nacido hasta los 6 meses de edad”.
- Unidad Didáctica “Atención de salud y nutrición del niño y la niña de 6 a 59 meses”.
- Unidad Didáctica “Metodologías para la evaluación nutricional (Estándares OMS y antropometría) ANTHRO”.
- Tres talleres de Capacitación sobre los temas de las unidades didácticas desarrolladas.
- Primer taller: 18 y 19 de Octubre 2010. Salud y Nutrición de la Mujer embarazada, madre lactante y el recién nacido hasta los 6 meses de edad, 12 participantes.
- Segundo Taller: 2 y 3 de noviembre 2010. Atención de salud y nutrición del niño y la niña de 6 a 59 meses”, 12 participantes
- Tercer Taller: 16 y 17 de diciembre de 2010, Metodologías para la evaluación nutricional (Estándares OMS y antropometría) ANTHRO”, 14 participantes.



- **Secretaría de Seguridad Alimentaria Nutricional –SESAN:**

Durante el año 2010, la SESAN, nuevamente priorizó el fortalecimiento de las capacidades metodológicas para promover la autoformación en líderes comunitarios y la actualización del personal técnico en la temática de Seguridad Alimentaria Nutricional. En ese sentido, se estableció un acuerdo de cooperación para que el INCAP, apoyara los procesos de capacitación y elaboración de material educativo. Entre los proyectos desarrollados están los siguientes:

- Un Taller de capacitación metodológica para fortalecer la ejecución y monitoreo de procesos de autoformación madres y líderes comunitarios para la prevención de los riesgos de desnutrición aguda en áreas priorizadas del País- El taller fue dirigido a tres facilitadoras, profesionales de la nutrición, con duración de 40 horas, durante las cuales se brindaron herramientas metodológicas, conceptuales y con pertinencia cultural para la educación alimentaria y nutricional; los cuales fueron la base para el programa de 25 talleres de autoformación comunitaria que las facilitadoras llevaron a cabo en las comunidades asignadas.
- Actualización de unidades didácticas para impulsar un diplomado a distancia en SAN: para el 2011, la SESAN, ha contemplado el desarrollo de un proceso de actualización a través de una plataforma educativa en entorno virtual, para lo cual solicitó el uso del material de la Publicación MDE/154 del INCAP, que consiste en cinco unidades didácticas sobre Seguridad Alimentaria Nutricional:
 - Marco Conceptual de la SAN
 - Disponibilidad y Acceso de Alimentos
 - Aceptabilidad y consumo de Alimentos
 - Utilización biológica de los alimentos
 - Comunicación para el cambio

Previo al uso de este material, se llevó a cabo un taller, durante el cual, en forma conjunta entre 3 profesionales del INCAP y 8 profesionales de la SESAN, se revisó el contenido y se identificaron los aspectos que debían actualizarse y contextualizarse para la situación de Guatemala. El taller se llevó a cabo en las instalaciones del INCAP, en el mes de diciembre del 2010 y se espera que a finales de enero del 2011, las unidades didácticas puedan ser editadas con las actualizaciones y modificaciones identificadas por el grupo de trabajo.

3. Capacitación a distancia – Portal Educativo Virtual

El Portal Educativo del INCAP es el entorno virtual que incorpora las tecnologías de información y comunicación para procesos de enseñanza y aprendizaje no presencial, articuladas a los programas de formación, capacitación o actualización en las diferentes áreas de la Seguridad Alimentaria Nutricional, que el INCAP desarrolla para la Región Centroamericana como un todo y, para cada país en particular, de acuerdo a la demanda que se atiende.

Este espacio educativo fue impulsado en el 2010 utilizando la plataforma Moodle; a través del mismo, se recrean las prácticas de educación a distancia, con un diseño educativo enriquecido con recursos didácticos no convencionales y con un enfoque innovador del aprendizaje y la enseñanza a través de un campus virtual. Los recursos de la web y de Internet son aplicados en un

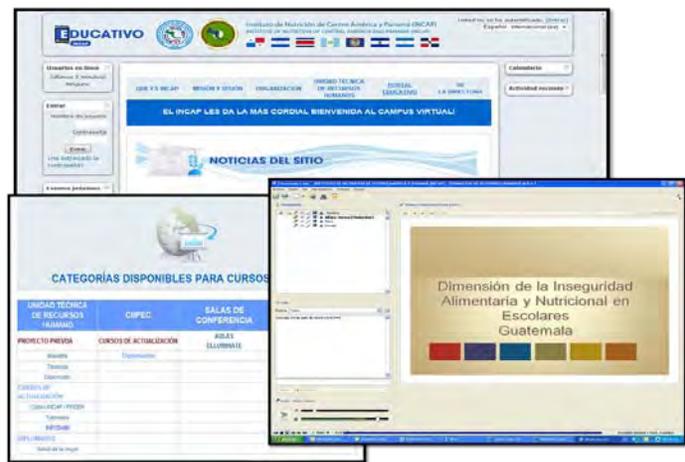


modelo pedagógico para procesos de enseñanza – aprendizaje virtual, en los que a través de la interactividad, se promueve la construcción colectiva del conocimiento.

Como una estrategia para el acercamiento entre los participantes, además de las alternativas de la plataforma Moodle, se ha incorporado el módulo de videoconferencias a través del software Elluminate, el cual permite que los usuarios estén conectados en tiempo real o a través de la reproducción de las sesiones de tutoría proactiva y especializada.

El Portal Educativo es un área de la Unidad Técnica de Desarrollo de Recursos Humanos del INCAP; en el cual se desarrollan y administran cursos en línea y/o con modalidad mixta (Blended-learning).

<http://www.educacionincap.org/moodle/>



Durante el año 2010, el Portal Educativo fue uno de los medios para desarrollar la educación a distancia en los procesos de formación y capacitación que el INCAP ha venido impulsando.

- En una primera etapa, aplicado al proceso académico INCAP/PREVIDA/USAC, para la complementación de asignaturas en los programas de Maestría, Curso Regional de Técnicos y Diplomado en Comunicación Social.
- Complementario a capacitación en el Programa de Capacitación a PDAs, de Visión Mundial Honduras

Adicionalmente, los siguientes cursos:

- Curso de diseño Instruccional basado en competencias:

Con el propósito de capacitar a profesionales de nutrición en los principios para el diseño, desarrollo, implementación y evaluación de cursos en el entorno virtual, se llevó a cabo en la Sede del INCAP del 21 de agosto al 25 de septiembre de 2010 el Curso Intensivo: Diseño Instruccional basado en Competencias.

El objetivo del curso era lograr que los participantes fueran capacitados para la producción de módulos educativos virtuales y aplicación de la plataforma virtual Moodle. El curso

contó con la asistencia de 17 participantes y fue dirigido por la Licda. Evelyn Smith de Stahle, M.Ed. con duración de 18 horas presenciales y 24 horas virtuales. La metodología utilizada fue especialmente práctica desarrollada desde una perspectiva constructivista y colaborativa enfocada en el aprendizaje y los participantes. Por ser un curso de b-learning, los participantes comprendieron tanto en la parte virtual como en la presencial. En la presencial se trabajó con exposiciones, debates, resolución de dudas y trabajo en grupo, mientras que en la parte virtual se trabajaron las lecturas, videos, discusión asincrónica, cuestionarios en línea, reflexiones en diarios de aprendizaje, chats y retroalimentación individual y grupal.

- Alianza INCAP-OPS: Programa de Líderes en Salud Internacional: En apoyo a este programa el INCAP desarrolló por tercera vez el Módulo Virtual sobre Nutrición, Comercio y Desarrollo, como parte del programa mencionado. Este Módulo se desarrolla como parte del fortalecimiento de las competencias de los participantes para el análisis del papel de la nutrición para la salud y el desarrollo. El Módulo se desarrollo en tres unidades temáticas:
 - Nutrición, capital humano y desarrollo.
 - Secuelas de la crisis financiera mundial e inseguridad alimentaria y nutricional.
 - Estrategias para la acción.

- Curso: Actualización en Nutrición Clínica Pediátrica

En alianza con Pfizer Nutritions Centroamérica/Costa Rica/América Latina, para promover proyectos e iniciativas que contribuyan a la salud de la población; se formuló el Curso “Actualización en Nutrición Clínica Pediátrica”, el cual comprende el estudio de las bases de la nutrición para el crecimiento y desarrollo, la aplicación de las metodologías para el monitoreo del crecimiento, así como la revisión y el análisis de protocolos de atención y recomendaciones para la atención de enfermedades prevalentes en la infancia relacionadas con la nutrición. Se incluyen algunas estrategias de evidencia científica para la promoción de la salud y la nutrición durante la niñez.

El curso dio inicio en el mes de diciembre del 2010 y está siendo desarrollado a través del Portal Educativo con modalidad virtual e interactiva, tiene una duración de 16 semanas y un período de inducción de 2 semanas. Las sesiones de tutoría serán sincrónicas y asincrónicas, lo que permite que el participante desarrolle el curso en el tiempo que tenga disponible.

Para llevar a cabo este proceso se conformó un equipo de trabajo en el participan Nutricionistas con amplia experiencia en Nutrición Pediátrica y docencia superior y está dirigido a Pediatras de Países de América Latina.



Las competencias esperadas al final del curso para su aplicación inmediata en el ámbito de trabajo, se relacionan con la valoración de la importancia de la alimentación y nutrición en el tratamiento integral de niños enfermos, capacidad para identificar y priorizar problemas nutricionales, analizar y discutir casos clínicos, realización de cálculos nutricionales básicos, elaboración de propuestas de intervención nutricional a nivel hospitalario y ambulatorio y promover iniciativas para la promoción de la salud infantil.

Como valor agregado a la formulación y desarrollo de los procesos mencionados, se ha conformado un equipo de trabajo integrado por profesionales del INCAP y otros profesionales externos del área de la nutrición, quienes han fortalecido sus capacidades en el proceso de enseñanza y aprendizaje en entornos virtuales.

4. Cooperación Técnica

Durante el año 2010, la Unidad Técnica de Formación y Desarrollo de Recursos Humanos en SAN brindó cooperación técnica a través de diversas gestiones tales como:.

- Maestría en Nutrición y Alimentación –MANA- de la USAC, Guatemala

La Unidad, constituye el punto focal de coordinación del apoyo a los programas de formación de recursos en SAN. Además de las facilidades físicas que brinda el INCAP para el desarrollo del Programa de Maestría en Alimentación y Nutrición –MANA – de la Facultad de Ciencias Químicas y Farmacia de la Universidad de San Carlos de Guatemala, se brindó apoyo técnico para la docencia directa, la revisión de protocolos de trabajo de graduación e integrante de las ternas examinadoras a graduandos.

- Archivo Académico

El archivo académico está conformado por los archivos físicos y base de datos de egresados de los diferentes programas de formación del INCAP, el cual se mantiene vigente hasta los últimos programas que se han llevado a cabo. Este es un servicio que se presta a los usuarios de manera continua.

- Actualización de las Recomendaciones Dietéticas Diarias:

Los estilos de vida y las modificaciones en los patrones alimentarios han incidido notablemente en las necesidades energéticas y nutricionales de los diferentes grupos de población.



Considerando esta situación y los avances del conocimiento científico sobre la materia, el INCAP inició en el año 2004 una serie de acciones para revisar y actualizar las RDD para Centroamérica, de tal manera que las recomendaciones que emanen de la revisión permitan actualizarlas y responder a las necesidades de los usuarios responsables de orientar las políticas, planes y programas en beneficio de la nutrición y salud de las poblaciones, y cuyos lineamientos estén enmarcados en lo que establecen FAO/OMS/UNU y la Academia de Ciencias Médicas de los Estados Unidos.

Varios profesionales del INCAP unieron esfuerzos en los años 2005-2006, sin embargo la falta de recursos y disponibilidad de tiempo de los profesionales no permitieron avanzar con el proceso. En el año 2007, se retomó la iniciativa y con el aval de la Dirección se obtuvo el apoyo del PRESANCA para la elaboración de un documento preliminar, el cual ha sido un insumo para la nueva versión del documento que se espera que el 2011. Sea revisado por un comité de expertos para su difusión.

➤ **Revisión y Actualización de Guías Alimentarias:**

En seguimiento a los acuerdos de la Conferencia Internacional de Nutrición, realizada en Roma en 1992, el Instituto de Nutrición de Centroamérica y Panamá - INCAP- y la Organización Panamericana de la Salud –OPS- han apoyado el desarrollo, implementación y evaluación de guías alimentarias en los países de América Latina, a través de talleres de capacitación, asistencia técnica directa y transferencia de metodologías.

A la fecha, seis de los países de la Región cuentan con sus guías alimentarias implementadas: Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras, Panamá y República Dominicana. La mayoría de las GABAS fueron publicadas entre 1998 y 2001, con excepción de República Dominicana que las publicó en el 2009. Por lo que se consideró necesario acompañar a los países para una revisión y actualización de las mismas, con excepción de Costa Rica que realizó la actualización en el 2007 y República Dominicana que recién publicó sus Guías alimentarias. Durante el 2010, se realizaron reuniones de consulta, gestión y actualización con las comisiones nacionales, se ha avanzado en los siguientes procesos:

- **GUATEMALA:**

Se ha concluido el proceso de revisión del documento base para la actualización de las GABAS.

Actualmente está en proceso la elaboración las recomendaciones técnicas de las GABAS

- **EL SALVADOR**

La Comisión de Guías Alimentarias se reactivó en 2010 y actualmente se está elaborando el documento base, que se encuentra avanzado.



- HONDURAS:

Se conformó la Comisión de Guías Alimentarias y se llevó a cabo un taller para la elaboración de contenidos de las recomendaciones técnicas.

- NICARAGUA:

Cuenta con el documento de Guías Alimentarias, que está por imprimirse.

- BELICE:

Está en el proceso de elaboración documento de las GABAS, cuentan con el documento base que fue elaborado junto con la consultora contratada para el efecto.

En los países indicados, se han planificado talleres de seguimiento para continuar con el apoyo personalizado al avance de los diferentes procesos.

IV. Principales logros obtenidos de la Unidad de Desarrollo de Recursos Humanos

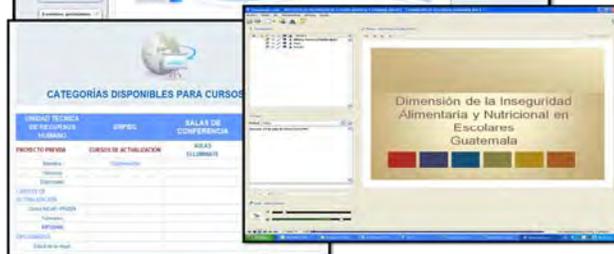
- La obtención del grado académico de Maestros en Artes de 37 profesionales centroamericanos y culminación de programas de 20 técnicos municipales y 18 comunicadores sociales.



- Adaptación y personalización de la plataforma Moodle para el desarrollo del Portal Educativo INCAP.



- Fortalecimiento de recursos humanos en procesos de aprendizaje y enseñanza e-learning.



- Desarrollo de eventos cortos y programas de capacitación.

- Extensión de la Subvención del PREVDA por 6 meses periodo enero – junio 2011 y alianza con el Subsistema Ambiental del SICA (CCRH-CCAD-CEPREDENAC-INCAP).

- f. Desarrollo de alianzas para trabajo colaborativo con: USAC, VMH, VMG, Pfizer de Venezuela, SESAN, OPS y otras agencias.



V. Socios

PROYECTO	SOCIO
PREVDA	UE CEPRENAC CCAD CRRH USAC
SESAN	País miembro: Guatemala
VISIÓN MUNDIAL	Guatemala Honduras
Actualización en Nutrición Clínica Pediátrica	Pfizer Nutritions Centroamérica
Programa de Líderes en Salud Internacional	OPS

VI. Retos identificados

- Actualización y análisis de las necesidades institucionales, la demanda actual y potencial de cooperación y asistencia técnica de los países miembros, en materia de formación, capacitación y desarrollo de recursos humanos en SAN en los diferentes niveles de formación, en el contexto regional, nacional y local.
- Fortalecimiento de alianzas con el sector académico y organismos de ciencia y tecnología de los Países Miembros.
- Sistematizar experiencias de formación y capacitación: modelo e información de las temáticas para el desarrollo sostenible.
- Fortalecimiento de las líneas de formación e investigación en Seguridad Alimentaria Nutricional con nuevos enfoques.
- Fortalecimiento de recursos humanos y tecnológicos del Portal Educativo y la oferta de formación por e-learning.
- Desarrollo de programas virtuales conjuntos con otras agencias tales como el programa de Líderes en Salud Internacional.

VII. Proyectos Realizados



Nombre del Proyecto	Principales Objetivos	Principales Resultados Alcanzados	Beneficiarios	Grado de Cumplimiento
PREVDA Subvención UGR/SUB/009 -08	<p>Implementar programas de formación en Planificación y Gestión Territorial de los riesgos, del agua y el ambiente con enfoque de multiculturalidad y género:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Maestría • Técnico • Diplomado <p>Fortalecer el recurso humano de gobiernos locales y a las instituciones en los municipios con cuencas hidrográficas priorizadas en:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Guatemala • El Salvador • Honduras • Nicaragua • Costa Rica • Panamá 	<ul style="list-style-type: none"> • Graduación de 37 estudiantes en grado de <i>Maestría en Artes</i> • Graduación de 20 Técnicos Municipales • Graduación de 18 Comunicadores Sociales, <p>Todos los estudiantes se especializaron en planificación y gestión territorial de los riesgos del agua y el ambiente, con enfoque de multiculturalidad y género.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 35 Municipios de cuencas hidrográficas priorizadas. • Cinco Asociaciones de municipios de Mancomunidad en Guatemala, El Salvador, Honduras, Nicaragua, Costa Rica y Panamá. • 25 instituciones nacionales relacionadas al ambiente, hidrometeorología y protección civil. (INSIVUMEH, CONRED, MARN, INETER, SINAPRED, MARENA, SIANPROC, ANAM, ETESA, CNE, MANAE, ICE, IMN, SEGEPLAN. • Secretarías Ejecutivas del SICA: CEPREDENAC, CCAD y CRRH. 	<p>Procesos:</p> <p>Maestría: 100% Técnicos: 60% Comunicadores: 100%</p> <p>Ejecución: extendida a Junio 2011</p>
Visión Mundial Honduras: Proyecto INFOSAMI	<p>Fortalecer los conocimientos en salud y nutrición con enfoque de SAN dirigido a:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Personal de los PDA's que laboran con VMH 	<p>Módulo de Educación Alimentaria y Nutricional:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Unidades Didácticas de EAN y Crecimiento y Desarrollo impresas • Capacitación presencial realizada • Primer Curso Virtual desarrollado • Práctica Comunitaria sobre IEC-CC en proceso 	<p>40 técnicos de Visión Mundial Honduras, Secretaría de Salud de Honduras y otros socios de VMH así como beneficiarios que atienden (Hondura)</p>	<p>100% de acuerdo al cronograma de trabajo</p>
Visión Mundial Guatemala: Proyecto	<p>Elaborar cinco unidades técnicas de salud y nutrición y capacitar sobre su contenido a personal técnico-profesional de</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Unidades didácticas elaboradas, en proceso de diagramación e impresión: 	<p>En forma directa: 15 técnicos de Visión Mundial Guatemala, en</p>	<p>En proceso</p>



Nombre del Proyecto	Principales Objetivos	Principales Resultados Alcanzados	Beneficiarios	Grado de Cumplimiento
Jump Start de	VMG para fortalecer sus conocimientos en salud y nutrición	<ul style="list-style-type: none"> - Salud y Nutrición de la Mujer Embarazada, madre lactante y recién nacido hasta los 6 meses de edad: - Atención de salud y nutrición de la niñez de 6 meses a 5 años - Unidad 3: Metodologías para la Evaluación Nutricional (Estándares OMS y antropometría) <ul style="list-style-type: none"> • Tres talleres de capacitación a facilitadores 	forma indirecta: 100 técnicos de Visión Mundial y beneficiarios que atienden (Guatemala)	
SESAN: Fortalecimiento de las capacidades a nutricionistas	Fortalecer conocimientos y capacidades de tres nutricionistas para desarrollar talleres locales de autoformación en SAN (con enfoque de andragogía)	3 nutricionistas fortalecidos para el desarrollo de los talleres asignados	Personal de la SESAN y personas comunitarias donde se realizan los talleres (Guatemala)	Concluido
SESAN: desarrollo del Diplomado a Distancia en línea	Adaptar y validar materiales de SAN (Publicación MDE/154) en los siguientes temas: <ul style="list-style-type: none"> *Marco Conceptual de la SAN *Disponibilidad de Alimentos *Accesibilidad y Consumo de Alimentos *Utilización Biológica de los Alimentos *Comunicación para el Cambio Para ser utilizados posteriormente por SESAN en un proceso educativo en la modalidad de e-learning	Realizado Taller Preparatorio de revisión y validación inicial de las cinco unidades de SAN (Publicación MDE/154) Acuerdos sobre el seguimiento a la conclusión de la actualización y diagramación de los materiales	Personal profesional de la SESAN (Guatemala)	En proceso
Curso Virtual de Actualización en Nutrición Clínica -Pfizer	Actualización de 60 profesionales de la medicina en nutrición clínica pediátrica, a través de un curso en línea, a través del Portal Educativo del INCAP. El curso comprende el estudio de las bases sobre la importancia de la nutrición para el crecimiento y desarrollo, el uso de las metodologías para el monitoreo del crecimiento, así como la descripción y recomendaciones de los problemas nutricionales prevalentes en la infancia.	Convenio de cooperación Inscripción de participantes Curso introductorio de uso de la plataforma Diseño del Programa y contenidos del curso Fortalecimiento de las competencias de tutores	60 Médicos de Centroamérica y Venezuela y población que atienden	En Proceso



UNIDAD DE PLANIFICACION, MONITOREO Y EVALUACION

I.-Introducción

La Unidad de Planificación, Monitoreo y Evaluación del Instituto de Nutrición de Centro América y Panamá (INCAP) es la unidad técnica encargada de:

- a. La planificación estratégica institucional, apoyando técnica y operativamente a la Dirección en el ejercicio del liderazgo institucional; así mismo apoya en los temas de vigilancia epidemiológica nutricional incluyendo metodología, diseño, planificación y coordinación de la ejecución de encuestas y censos; manejo y análisis de datos; elaboración de informes técnicos y difusión de información; sistemas de información en Seguridad Alimentaria Nutricional (incluyendo información geográfica). Brinda asistencia técnica en desarrollo organizacional y en vigilancia epidemiológica nutricional a los países.
- b. La producción y difusión de información del Instituto que incluye: servicios de captación, organización y difusión de información científico técnica que es producida en el Instituto. Administra la plataforma tecnológica que brinda las herramientas para el desarrollo de las funciones del INCAP.
- c. Los procesos de movilización de recursos que se llevan a cabo para apoyar los lineamientos estratégicos del Instituto.

II.-Estrategias utilizadas

- a. Análisis de requerimientos del INCAP en materia de Planificación, Vigilancia, Monitoreo, Producción y Difusión de Información, para el fortalecimiento de la unidad y de la institución.
- b. Identificación de requerimientos y necesidades de cooperación técnica de las instituciones vinculadas con SAN en Centroamérica y República Dominicana, para satisfacer las demandas de acuerdo a la capacidad instalada.
- c. Diseño y elaboración de propuestas técnico financieras para procesos específicos de asistencia técnica.
- d. Identificación de mecanismos de visibilidad del quehacer institucional.
- e. Actualización tecnológica en informática y en información en función de respuesta eficiente y efectiva en la Cooperación Técnica y en la Administración Institucional.



III. Principales actividades

- a. Elaboración y conducción de los procesos de planificación estratégica y operacional del Instituto
- b. Inventario de instituciones y programas de SAN
- c. Establecimiento de los mecanismos o procedimientos para la cooperación externa del Instituto
- d. Abogacía a nivel regional con actores en SAN
- e. Coordinación técnica con las áreas estratégicas y administrativa del Instituto
- f. Asesoría y emisión de criterios técnicos en relaciones públicas, publicidad, mercadeo y prensa a los funcionarios del Instituto
- g. Evaluación y actualización del cumplimiento de los estándares de calidad en los procesos de atención al usuario interno y externo
- h. Elaboración y difusión de instrumentos metodológicos de diseño y planificación de encuestas y censos en las áreas de salud, alimentación y nutrición
- i. Procesamiento y análisis de datos de encuestas y censos para la elaboración de informes técnicos y difusión de información.
- j. Acompañamiento y capacitación en sistemas de información en Seguridad Alimentaria Nutricional
- k. Análisis y Plan de trabajo para la ejecución de la separación tecnológica de la red INCAP de OPS
- l. Implementación de dispositivos de seguridad informática y otros
- m. Administración de redes y servicio de soporte técnico
- n. Diseño y ejecución del nuevo programa informático para el Sistema Financiero-contable (ERP-Enterprise Resource Planning-)
- o. Prestación de servicios de información a usuarios internos y externos de la Biblioteca y Centro de Documentación del INCAP, de forma virtual y presencial
- p. Fortalecimiento de la Biblioteca Virtual de Seguridad Alimentaria Nutricional
- q. Gestión de nuevos servicios de información a las Escuelas de Nutrición del área Centroamericana
- r. Cooperación técnica a Centros y Bibliotecas en temas de salud, alimentación, nutrición y Seguridad Alimentaria Nutricional
- s. Movilización de recursos



IV. Áreas Técnicas de la Unidad Planificación

Área de Planificación, Monitoreo y Evaluación

- 4.1 Elaboración y conducción de los procesos de planificación estratégica y operacional del Instituto.
 - Elaboración del Plan Estratégico Institucional 2010 – 2014
 - Conducción del proceso de Planificación de Recursos Institucionales (ERP, por sus siglas en inglés)
 - Monitoreo del plan estratégico institucional
 - Informe de Avance de Proyectos Institucionales
 - Metodología para la elaboración del Informe Anual del Instituto

- 4.2 Inventario de instituciones y programas de SAN
 - Elaboración de inventario de instituciones a nivel regional que trabajan en SAN, enfermedades crónicas, investigación, formación de recursos humanos, e información y documentación

- 4.3 Establecimiento de los mecanismos o procedimientos para la cooperación externa del Instituto.
 - Elaboración de la Estrategia de Cooperación Técnica del Instituto

- 4.4 Abogacía a nivel regional con actores en SAN.
 - Con organismos internacionales (Sistema de Naciones Unidas)
 - Con instituciones regionales (COMISCA, SICA, SISCA)
 - Con instituciones nacionales (Ministerios de Salud y organismos involucrados en SAN)

- 4.5 Coordinación técnica con las áreas estratégicas y administrativa del Instituto.
 - Apoyo a las unidades técnicas del Instituto:
 - Enfermedades Crónicas y Nutrición
 - Nutrición y Micronutrientes
 - Desarrollo de Recursos Humanos
 - Cooperación Técnica
 - Administración
 - Elaboración y gestión de la cartera de proyectos institucionales

- 4.6 Elaboración y difusión de instrumentos metodológicos de diseño y planificación de encuestas y censos en las áreas de salud, alimentación y nutrición.
- Protocolos de encuestas específicas: línea basal para la evaluación del programa conjunto de Naciones Unidas para la infancia y SAN en El Salvador; Evaluación de procesos de estrategia nacional de reducción de la desnutrición crónica; línea basal de programa de alimentación y nutrición de Plan Internacional en Guatemala.
 - Manuales del uso del programa informático para análisis de datos antropométricos
 - Diseño de instrumentos de recolección de datos
 - Acompañamiento en la elaboración del Manual de Vigilancia del Crecimiento del Menor de Cinco Años (Honduras)
 - Acompañamiento en el diseño y definición de Indicadores de Encuesta Nacional de Nutrición (Belice)
- 4.7 Procesamiento y análisis de datos de encuestas y censos para la elaboración de informes técnicos y difusión de información.
- Análisis primario y secundario de censos de talla
 - Análisis secundario de encuestas de condiciones de vida
 - Análisis secundario de encuestas de demografía y salud de la región
 - Análisis de información y divulgación de los resultados de los efectos a largo plazo de la nutrición temprana, como parte del Estudio Longitudinal del Oriente de Guatemala
- 4.8 Acompañamiento y capacitación en sistemas de información en Seguridad Alimentaria Nutricional.
- Actualización de bases de datos cartográficas para el sistema de información institucional
 - Capacitación de recursos humanos en la implementación de sistemas de información geográfica
 - Acompañamiento para la definición de indicadores para la vigilancia de SAN

Área de Producción y Difusión de Información

- 4.9 Análisis y Plan de trabajo para la ejecución de la separación tecnológica de la red INCAP de OPS
- Análisis y diseño de la nueva red tecnológica del INCAP
 - Fortalecimiento de la infraestructura del



área de servidores, redes y normativas informáticas

- Trámite legal del dominio INCAP.int
- Implementación del nuevo servidor de correo y migración de usuarios
- Preparación de servidor y planificación de migración del portal web Institucional que se encuentra en OPS
- Elaboración un plan de sostenibilidad y actualización de tecnología

4.10 Implementación de dispositivos de seguridad informática y otros

- Dispositivo de seguridad informática que permite o deniega el acceso a la red
- Dispositivo de seguridad informática que administra el acceso a internet de todos los equipos de la Institución
- Dispositivo de seguridad informática que administra el acceso/tráfico interno y público hacia un sistema o dispositivo dentro de la red de la Institución
- Medio de almacenamiento
- Equipo para el sistema Financiero-Contable (ERP): Dos Servidores, medio de almacenamiento y sistema de seguridad

4.11 Administración de redes y servicio de soporte técnico

- Aumento de ancho de banda (cantidad de información que se puede enviar/recibir a través de una conexión de red) del servicio de internet de 2 Mbps a 4 Mbps
- Actualización de programas de oficina (MS Office) y antivirus (ESET)
- Resolución de problemas técnicos (equipo/programas) a los usuarios
- Administración del área de servidores (data center)
- Elaboración de propuestas de nuevos proyectos informáticos (aula virtual, centro de aprendizaje del CAIS (Centro de Aprendizaje e Intercambio de Saberes del INCAP), ampliación de la red de vigilancia, Dispositivo para digitalización de documentos de alto rendimiento

4.12 Diseño y ejecución del nuevo programa informático para el Sistema Financiero-Contable (ERP-Enterprise Resource Planning-)

- Análisis y diseño para la formulación del documento de requerimientos del sistema
- Selección y contratación del proveedor para la elaboración del diseño del sistema



- Validación y presentación de primer prototipo del sistema: a) Planeación Estratégica, b) Gestión de Fuentes de fondos, c) Gestión de presupuestos, d) Gestión de solicitudes de bienes y servicios y e) Gestión contable/financiera
 - Recopilación de información y documentación del sistema Financiero-Contable actual para ser utilizado en el nuevo sistema del ERP
 - Adquisición de los nuevos servidores y dispositivos de seguridad para instalar el ERP en producción
 - Capacitación técnica dirigida al personal de informática sobre las herramientas de SQL (manejador de base de datos) y Genexus (lenguaje de desarrollo)
- 4.13 Prestación de servicios de información a usuarios internos y externos de la Biblioteca y Centro de Documentación, de forma virtual y presencial
- Biblioteca Virtual en SAN con catálogos electrónicos referenciales (próximamente texto completo)
 - Préstamo documentos en sala
 - Gestión de documentos científico-técnicos
 - Búsquedas bibliográficas en apoyo a la cooperación técnica y socios de INCAP
 - Apoyo documental a proyectos e iniciativas que se desarrollan en el INCAP
 - Promoción de cursos y actividades científicas en el INCAP
- 4.14 Fortalecimiento de la Biblioteca Virtual de Salud, Seguridad Alimentaria y Nutrición (BVSSAN)
- Capacitación en BIREME para la actualización de las herramientas que conforman la Biblioteca Virtual en Salud (BVS) para su implementación en el INCAP
 - Instalación del software Lildbiweb para el procesamiento de la información
 - Depuración y reducción de las bases de datos bibliográficas existentes para su exportación al sistema y publicación en línea
 - Elaboración del proyecto de ampliación de la biblioteca Virtual en Salud, Seguridad Alimentaria y Nutrición a los países miembros
 - Desarrollo de encuesta para determinar la situación de las unidades de información en Centroamérica y República Dominicana
 - Encuesta a los países sobre condiciones de información en Salud, Alimentación y Nutrición para su incorporación al proyecto de Biblioteca Virtual

- Mantenimiento de las bases de datos bibliográficas que conforman el Centro de Documentación y Biblioteca: a) alimentación y mantenimiento de las cinco bases de datos bibliográficas para el servicio; b) gestión documental para adquisición de nuevos documentos; c) identificación de documentos a texto completo para su organización y recuperación en la biblioteca del INCAP y d) registro de publicaciones INCAP en el Control Bibliográfico institucional

- 4.15 Gestión de nuevos servicios de información a las Escuelas de Nutrición del área Centroamericana
 - Contacto y seguimiento con las directoras de las cuatro escuelas de nutrición de Guatemala para presentar propuesta de servicios a las mismas
 - Preparación de convenio para establecer normas y procedimientos para hacer realidad los servicios

- 4.16 Cooperación técnica a Centros y Bibliotecas en temas organización de la información, creación de Centros de Documentación.
 - Reuniones de coordinación y apoyo al Comité Consultivo Nacional de la Biblioteca Virtual en Salud, para la implementación de la BVS Nacional conjuntamente con la Facultad de Ciencias Médicas de la Universidad de San Carlos de Guatemala, la Oficina de Representación de la OPS y el Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social de Guatemala.



Mobilización de Recursos

- 4.17 Mobilización de recursos
 - Elaboración del Plan de Negocios del Instituto
 - Elaboración del Plan de Mobilización de Recursos

V. Principales logros obtenidos

- a. Plan Estratégico Institucional 2010 – 2014
- b. Definición de la estructura organizacional del INCAP
- c. Ejecución y monitoreo de los planes de trabajo institucional
- d. Manual de Vigilancia del Crecimiento del Menor de Cinco Años (Honduras)

- e. Inventario de instituciones a nivel regional que trabajan en SAN, enfermedades crónicas, investigación, formación de recursos humanos, e información y documentación en conjunto con las unidades técnicas de Enfermedades Crónicas y Nutrición, Unidad Técnica de Nutrición y Micronutrientes.
- f. Fortalecimiento de los procesos de implementación de los patrones de crecimiento de OMS en los países de la región.
- g. Análisis del sistema de información de INCAP para la vigilancia de SAN
- h. Caracterización sobre la situación de SAN (Guatemala y Nicaragua)
- i. Propuesta de lineamientos y metodológica para el establecimiento de un sistema de vigilancia en SAN
- j. Publicación de artículos y presentaciones en conferencias sobre el Estudio Longitudinal del Oriente de Guatemala
- k. Desarrollo de la infraestructura y red tecnológica e informática propia del INCAP
- l. Fortalecimiento de la imagen institucional (dominio y correo propio, plantillas de documentación oficial)
- m. Desarrollo de capacidades técnicas propias del INCAP en informática
- n. Promoción y divulgación de información científico-técnica, así como los servicios de la Biblioteca del INCAP por medio de afiches y trifoliales
- o. Obtención de documentos científico-técnicos Institucionales a nivel Regional
- p. Elaboración de proyecto de digitalización de documentos científico-técnicos del INCAP
- q. Adquisición del dispositivo de digitalización de alto rendimiento para el INCAP y la prestación de este servicio a otras entidades



VI. Retos Identificados

- a. Fortalecer la imagen del Instituto en las áreas de su competencia.
- b. Obtener la información actualizada de cada país para la elaboración de un análisis de situación en SAN de la región
- c. Conocer el grado de satisfacción de los usuarios de los servicios que presta el INCAP
- d. Elaboración y revisión del plan de negocio para la venta de servicios con el dispositivo de digitalización
- e. La gestión documental para captar y recuperar mayor información en la red y de la producción en los países por parte del INCAP y otras instancias
- f. Conformación de la Red de biblioteca Virtuales en Salud, Seguridad Alimentaria y Nutrición

VII. Proyectos Realizados

A continuación ver cuadro de proyectos.



Nombre del Proyecto	Principales Objetivos	Principales Resultados Alcanzados	Beneficiarios	Grado de Cumplimiento
Censo de Talla 2009 en escolares de primer grado de Nicaragua	Determinar la prevalencia de desnutrición crónica	Informe técnico	Nicaragua	En proceso
Elaboración del Manual de Vigilancia del Crecimiento del Menor de Cinco Años (Honduras)	Elaboración de normas e instrumentos de vigilancia nutricional, aplicando los estándares de crecimiento infantil de OMS	Borrador de Manual de Vigilancia del Crecimiento del Menor de Cinco Años, para validación	Población infantil de Honduras	Concluido
Fortalecimiento de las capacidades de análisis epidemiológico utilizando sistemas de información geográfica	Capacitar a profesionales de cinco áreas de salud en Guatemala para la vigilancia de malaria	20 profesionales capacitados en sistemas de información geográfica para el análisis epidemiológico de la malaria	Guatemala	Concluido
Fortalecimiento de capacidades de análisis e interpretación de indicadores antropométricos	<ol style="list-style-type: none"> 1. Capacitación en interpretación de indicadores para la vigilancia nutricional, utilizando los estándares de OMS 2. Capacitación en el uso del programa informático WHO ANTHRO 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 60 Funcionarios de Visión Mundial Guatemala capacitados 2. 75 estudiantes y profesionales de la Universidad de San Carlos de Guatemala, capacitados 	Guatemala	Concluido
Diseño e implementación de la encuesta de línea basal para la evaluación del programa conjunto de Naciones Unidas para la infancia y SAN en El Salvador	Apoyo técnico para la línea de base para la evaluación de impacto del programa conjunto de Naciones Unidas para la infancia y SAN en El Salvador	Propuesta técnica para la línea de base y su implementación	Programa Conjunto y Secretaría de Inclusión Social de la Presidencia de El Salvador	En proceso
Evaluación de Procesos de implementación de la estrategia de reducción de la desnutrición crónica en Guatemala	Diseño e implementación de la Evaluación de Procesos de implementación de la estrategia de reducción de la desnutrición crónica en Guatemala	Propuesta técnica	Guatemala	En proceso
Estudio Longitudinal del Oriente	Análisis y Difusión de Resultados sobre el Estudio Longitudinal del Oriente	Publicación de Artículo Científico sobre las consecuencias a largo plazo de la Nutrición Temprana	Población de la región	Concluido
Fortalecimiento de la vigilancia de SAN en los países miembros	Mejorar las capacidades institucionales de los Ministerios de Salud de la región para la generación de información y toma de decisiones	<ol style="list-style-type: none"> 1. Fortalecimiento de los procesos de implementación de los patrones de crecimiento de OMS 2. Consolidación del sistema de información de INCAP para la vigilancia de SAN 3. Caracterización sobre la situación de SAN (Guatemala y Nicaragua) 4. Propuesta metodológica para el 	Población de la región	Concluido

Nombre del Proyecto	Principales Objetivos	Principales Resultados Alcanzados	Beneficiarios	Grado de Cumplimiento
		establecimiento de un sistema de información en SAN 5. Lineamientos para el establecimiento de un sistema de vigilancia en SAN		
Inventario de instituciones a nivel regional que trabajan en SAN, enfermedades crónicas, investigación, formación de recursos humanos, e información y documentación	Contar con datos actualizados de las instituciones que trabajan en los temas mencionados en la región	Inventario de instituciones a nivel regional que trabajan en SAN, enfermedades crónicas, investigación, formación de recursos humanos, e información y documentación	INCAP Comunidad académica de la región	Concluido
Fortalecimiento de la infraestructura del data center	Funcionamiento óptimo de los equipos	Inversión en equipo tecnológico	Países Miembros del INCAP	Concluido
Separación de la red INCAP de OPS	Independencia tecnológica e informática de OPS	1. Dominio propio .int 2. Aumento de la capacidad de almacenamiento de los buzones electrónicos 3. Aumento de tamaño de los archivos adjunto en los correos electrónicos	INCAP y Países Miembros del INCAP	Concluido
Fortalecimiento de la seguridad informática	Preservar la integridad de los datos Institucionales	Implementación de nuevos dispositivos de seguridad informática	INCAP y Países Miembros	Concluido
Fortalecimiento de equipo para funcionarios de Cooperación Técnica	Dotar de herramientas tecnológicas a funcionarios de cooperación técnica	Adquisición y configuración de equipo	INCAP y Países Miembros	Concluido
Migración del Portal Web del INCAP	Dotar de una herramienta tecnológica para la difusión de información científico-técnica del INCAP así como su diario quehacer	Adquisición y configuración del servidor	INCAP y Países Miembros	En proceso
Sistema Financiero-Contable (ERP)	Implementación de un nuevo sistema informático financiero-contable	Revisión y aprobación del primer prototipo	INCAP	En proceso
Implementación de un dispositivo de almacenamiento masivo	Contar con un dispositivo de almacenamiento masivo para preservar la información generada a lo interno del INCAP	Elaboración del documento base de requerimientos Institucionales, configuración del dispositivo y realización de pruebas	INCAP	En proceso
Proyecto de digitalización de la Colección INCAP de la Biblioteca	Digitalizar toda la colección del INCAP con el objetivo primordial de su preservación. Servicios de información virtual	Compra del Dispositivo de digitalización de alto rendimiento	INCAP Y Países miembros	En proceso
Proyecto de Creación de la Red de Biblioteca Virtual en Salud, Seguridad Alimentaria Nutricional a nivel regional	Recopilar la mayor cantidad de información científico técnica que sobre los temas de SAN se producen en la región para su organización y difusión de la Biblioteca Virtual de Salud, Seguridad Alimentaria y Nutrición (BVSSAN)	Elaboración y aplicación de la encuesta en todos los países de la región y miembros del INCAP	INCAP y países miembros	En proceso



7. CONVENIOS Y CONTRATOS

Proyectos iniciados desde antes del 2010 y que están vigentes o que terminaron este año.

No.	Nombre del Proyecto	Objetivos Principales	Beneficiarios	Fecha de Inicio	Fecha de finalización	Monto	Donante	Nivel de Cumplimiento En proceso / Cumplido / No cumplido
			Directos					
1	Formación de Capital Humano y Transferencias Familiares de Recursos en el Oriente de Guatemala. Early nutrition, human capital and economic productivity. (nombre anterior: Resource flows among three generations in Guatemala / Transferencia de Recursos en tres Generaciones en GUT)	Impulsar la comprensión de las funciones desempeñadas por la política pública, los recursos privados, las preferencias, los choques exógenos y mercados -- y las interacciones entre estos factores-- en la asignación de los recursos y las consecuencias para el bienestar de estas asignaciones, a través de tres generaciones en cuatro aldeas en la región de Oriente de Guatemala y las localidades a donde migraron las personas de estas comunidades.	Familias ubicadas en cuatro aldeas en la región de Oriente de Guatemala y las localidades a donde migraron estas personas de estas comunidades.	6/6/2005	30/5/2010	US\$794,685	Internacional Food Policy Research Institute – IFPRI (Administrado r: FANCAP)	En proceso
2	Operacionalización de la Estrategia Municipios por el Desarrollo en Centro América y República Dominicana. (Nombre anterior: “Acciones inmediatas contra la pobreza extrema y el hambre en Centroamérica”)	Viabilizar estrategias que permitan crear condiciones de Seguridad Alimentaria Nutricional en los niveles municipal y local de los municipios de Centroamérica. Se implementarán actividades que permitan empoderar a distintos grupos y sectores sociales en los niveles locales para conducir, administrar, promover y construir el desarrollo local, tanto en el ámbito rural como en áreas urbano marginales. Además, este proyecto permitirá la sistematización de metodologías, tecnologías y opciones transferibles a múltiples municipios urbanos y rurales, y micro regiones de Centroamérica.	Población de los municipios de Centro América y República Dominicana.	20/4/2007	20/4/2009	US\$570,393.78	Gobierno de la República de China (Taiwán)	Cumplida primera fase



Proyectos iniciados desde antes del 2010 y que están vigentes o que terminaron este año.

No.	Nombre del Proyecto	Objetivos Principales	Beneficiarios	Fecha de Inicio	Fecha de finalización	Monto	Donante	Nivel de Cumplimiento En proceso / Cumplido / No cumplido
			Directos					
3	Centro Integral para la Prevención de Enfermedades Crónicas (CIIPEC) de Mesoamérica y República Dominicana.	Fortalecer la capacidad de los países participantes, particularmente de los Ministerios de Salud y de instituciones académicas para atraer y capacitar recurso humano local y de los sistemas de salud para la promoción de la salud, prevención y control de las enfermedades crónicas no transmisibles relacionadas a la nutrición –ECNTRN- que incluyen: obesidad, enfermedades cardiovasculares, diabetes y cáncer.	Recurso humano de Mesoamérica y República Dominicana.	1/10/2008	7/6/2014	US\$3,795,053	United Health Group Instituto Nacional del Corazón, Pulmón y Sangre (NHLBI) (Administrador: FANCAP)	En proceso
4	Intervention model for the prevention of childhood malnutrition through promotion of healthy diet and physical activity in elementary school children. Nombre español: “Modelo de intervención para la prevención de la malnutrición de la niñez a través de la promoción de una alimentación sana y actividad física en escolares de nivel primario”	Reducir la prevalencia de malnutrición de la niñez en Guatemala, particularmente la obesidad y la carencia de micronutrientes, mediante el establecimiento de las políticas de salud pública y un programa de intervención diseñado a promover el régimen alimentario saludable y los modos de vida activos en los niños en edad escolar.	Escolares de nivel primario de Guatemala	08/08/2008	3/8/2010	US\$49,880	Pan American Health and Education Foundation (PAHEF)	Cumplido



Proyectos iniciados desde antes del 2010 y que están vigentes o que terminaron este año.

No.	Nombre del Proyecto	Objetivos Principales	Beneficiarios		Fecha de Inicio	Fecha de finalización	Monto	Donante	Nivel de Cumplimiento En proceso / Cumplido / No cumplido
			Directos						
5	Contrato Venta de Servicios entre OPS/INCAP y el Centro de Estudios Sociales y Demográficos (CESDEM), República Dominicana.	El INCAP realizará las determinaciones de micronutrientes de las muestras de plasma para la evaluación del estado nutricional en República Dominicana.	Mujeres y niños de República Dominicana		1/7/2009	30/11/2010	EUA\$57,638.00	Centro de Estudios Sociales y Demográficos (CESDEM)	Cumplido
6	Evaluación de alimentos fortificados (yodo en sal y vitamina A en azúcar) en escuelas centinela.	Recolección de muestras de alimentos en escuelas centinela de Guatemala para su análisis con el fin de evaluar el contenido de vitamina A y yodo en la sal.	Población guatemalteca		1/1/2003	31/12/2010	US\$27,254.72	Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF Guatemala)	En proceso
7	Apoyo a microempresas agroindustriales con incorporación de la mujer en municipios por el desarrollo de la zona fronteriza de Nicaragua y Costa Rica.	Contribuir al desarrollo humano y a la disminución de la pobreza mediante la implementación y fortalecimiento de microempresas agroindustriales con incorporación de la mujer en Municipios por el Desarrollo de la Zona Fronteriza de Nicaragua y Costa Rica, con énfasis en la producción de alimentos nutritivos e inocuos.	Mujeres en municipios de la zona fronteriza de Nicaragua y Costa Rica		8/5/2006	31/7/2010	€500,000	Gobierno Federal del Reino de Bélgica	En proceso



Proyectos iniciados desde antes del 2010 y que están vigentes o que terminaron este año.

No.	Nombre del Proyecto	Objetivos Principales	Beneficiarios	Fecha de Inicio	Fecha de finalización	Monto	Donante	Nivel de Cumplimiento En proceso / Cumplido / No cumplido
			Directos					
8	Iniciativa Centroamericana para la Fortificación de Alimentos con Acido Fólico y otros Micronutrientes como un Bien Público Regional para Reducir la Mortalidad Infantil y Mejorar la Disponibilidad y Acceso de Nutrientes en la Población.	Reducir la mortalidad infantil en Centro América a través de la implementación de programas de prevención de los defectos del tubo neural dentro del marco de los programas de atención integral a la mujer de la región.	Población Centroamericana	15/4/2007	15/4/2012	US\$3,9 millones	Banco Interamericano de Desarrollo – BID/ (Administrador: FANCAP)	En proceso
9	Diseño e implementación de Programas de Maestría, Técnico y Diplomado en Planificación y Gestión Territorial de los riesgos, del agua y del medio ambiente, con enfoque de multiculturalidad y género –PREVDA- (GUT-ELS-HON-NIC-COR-PAN).	Desarrollar y poner en práctica enfoques regionales de reducción de los riesgos socio-naturales relacionados con el agua en el corto y largo plazo, incorporando el ordenamiento territorial y la administración de cuencas hidrográficas como técnicas de gestión ambiental, a fin de vincular los esfuerzos existentes de preparación y mitigación con una práctica permanente de prevención, logrando así una gestión integral de los riesgos.	Municipios de El Salvador, Guatemala, Honduras, Nicaragua y Costa Rica.	5/1/2009	4/1/2011	EUR1,700,000	Unión Europea (PREVDA – Programa Regional de Reducción de la Vulnerabilidad y Degradación Ambiental)	En proceso
10	Nutrición, comercio de alimentos y desarrollo.	Coordinar el rediseño, implementación y evaluación del módulo “Nutrición, comercio de alimentos y desarrollo” para la cohorte del PLSI 2010.	56 participantes de Latinoamérica inscritos al programa Lideres en Salud Internacional.	27/4/2010	10/12/2010	US\$10,600.00	OPSWashington	Cumplido



Proyectos Nuevos: Proyectos iniciados año 2010

No.	Nombre del Proyecto	Objetivos Principales	Beneficiarios	Fecha de Inicio	Fecha de finalización	Monto	Donante	Nivel de Cumplimiento En proceso / Cumplido / No cumplido
			Directos					
1	Contrato de Servicios entre OPS/INCAP y la Secretaría de Estado de Salud Pública y Asistencia Social de República Dominicana (SESPAS).	Validación del Método AACC 40-40 sobre determinación cualitativa de hierro en dos (2) tipos de pan de República Dominicana.	Población de República Dominicana	06/02/2010	31/12/2010	US\$8,000.00	Secretaría de Estado de Salud Pública y Asistencia Social de República Dominicana (SESPAS)	Cumplido
2	Fondos Regulares para Presupuesto de Funcionamiento.	Plan de Trabajo BIANUAL INCAP 2010-2011.	Población de la región centroamericana y República Dominicana.	01/01/2010	31/12/2011	US\$1899994.71	OPSWashington	En proceso
3	Enterprise Resource Planning System. Carta de Entendimiento entre INCAP y OPS/OMS (INC-OTC-850/RB/10-11)	Implementar la iniciativa del Sistema de Planeamiento del Recurso de la Empresa (ERP) y la gestión del proyecto. Contrato de Compra y Prestación de Servicios Profesionales en el Desarrollo, Adaptación, Consultoría, Implementación y Capacitación de Sistema Integral de Software para la Planeación y Gestión de Recursos Institucionales (ERP), Gestor de Base de Datos, Base de Datos y Herramientas de Desarrollo.	Funcionarios INCAP	01/08/2010	31/12/2010	US\$191,250	OPSWashington	En proceso



Proyectos Nuevos: Proyectos iniciados año 2010

No.	Nombre del Proyecto	Objetivos Principales	Beneficiarios	Fecha de Inicio	Fecha de finalización	Monto	Donante	Nivel de Cumplimiento En proceso / Cumplido / No cumplido
			Directos					
4	The Expert Evaluation of the Future Needs and Capacity of Existing INCAP laboratories.	Implementar la iniciativa de la evaluación experta de las necesidades del futuro y capacidades de los laboratorios existentes del INCAP.		15/06/2010	30/09/2010	US\$30,000.00	OPS/Washington	En proceso
5	Acuerdo Suplementario entre el INCAP y el Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social de la República de Guatemala.	Realización de pruebas de análisis de ferritina en mujeres, análisis de Alfa glicoproteína (AGP) en mujeres y retinol en niños (as).	Mujeres y niños de Guatemala	14/05/2010	30/09/2010	US\$25,792.50	Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social de Guatemala	Cumplido



Proyectos Nuevos: Proyectos iniciados año 2010

No.	Nombre del Proyecto	Objetivos Principales	Beneficiarios	Fecha de Inicio	Fecha de finalización	Monto	Donante	Nivel de Cumplimiento En proceso / Cumplido / No cumplido
6	Programa de Fortalecimiento de Capacidades en Seguridad Alimentaria Nutricional a Programa de Encadenamientos Productivos.	<p>Desarrollar un Diagnóstico Alimentario y Nutricional, mediante encuesta, en los hogares de los 31 encadenamientos productivos, para el establecimiento de prioridades y necesidades de acción en Seguridad Alimentaria Nutricional de los encadenamientos.</p> <p>Proporcionar conocimientos de alimentación y nutrición en distintas etapas del ciclo de vida humano para el desarrollo saludable y productivo.</p> <p>Proporcionar conocimientos a 31 mujeres líderes del programa de encadenamientos productivos para que implementen y promuevan la higiene alimentaria en la buena preparación de alimentos y alimentación complementaria de los niños menores de 5 años.</p> <p>Desarrollo del sistema de monitoreo y vigilancia alimentario y nutricional de los 31 encadenamientos productivos a través de un sistema de información interactivo en línea.</p>	Población del Municipio de Uspantán, Quiché, Guatemala	19/07/2010	18/09/2010	Q431,605.65	Asociación Guatemalteca de Exportadores – AGEXPORT-	En proceso



Proyectos Nuevos: Proyectos iniciados año 2010

No.	Nombre del Proyecto	Objetivos Principales	Beneficiarios	Fecha de Inicio	Fecha de finalización	Monto	Donante	Nivel de Cumplimiento En proceso / Cumplido / No cumplido
			Directos					
7	Contrato Privado No. 22-GTM-2010 de Consultoría para realizar línea de base para evaluar la situación de nutrición y seguridad alimentaria de Izabal, celebrado entre Plan Internacional, Inc. e INCAP.	Realizar línea de base para evaluar la situación de nutrición y seguridad alimentaria de Izabal.	81 comunidades de los Municipios de Los Amates y Morales del Departamento de Izabal, Guatemala	23/08/2010	21/10/2010	Q161,290.00	Plan Internacional, Inc.	En proceso
8	Convenio específico de cooperación para la ejecución de los fondos aprobados en el año fiscal 2010 del Proyecto INFOSAMI suscrito entre la Asociación Visión Mundial Honduras (VMH) e INCAP.	Fortalecer las capacidades y competencias organizacionales, técnicas y metodológicas en salud y nutrición materno-infantil del recurso humano de Visión Mundial.	Facilitadores de Visión Mundial Honduras	01/08/2010	31/07/2011	US\$22,000	Visión Mundial Honduras	En proceso
9	Contrato de Servicios entre el INCAP y FANCAP para la realización de pruebas de análisis de ferritina en niños(as); análisis de Alfa glicoproteína (AGP) en mujeres y retinol en niños(as).	Realización de pruebas de análisis de ferritina en niños(as), Análisis de Alfa glicoproteína (AGP) en mujeres y retinol en niños(as).	Mujeres y niños de Guatemala	10/09/2010	31/01/2011	US\$27,084.20	Fundación para la Alimentación y Nutrición de Centro América y Panamá (FANCAP)	En proceso



Proyectos Nuevos: Proyectos iniciados año 2010

No.	Nombre del Proyecto	Objetivos Principales	Beneficiarios	Fecha de Inicio	Fecha de finalización	Monto	Donante	Nivel de Cumplimiento En proceso / Cumplido / No cumplido
			Directos					
10	Contrato de Cooperación entre el Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF) y el INCAP.	Desarrollar el proyecto "Fortalecimiento de Programas de Nutrición y Salud en los países centroamericanos".	Población centroamericana .	02/09/2010	02/01/2011	US\$35,000.00	Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF)	En proceso
11	Cardiovascular and metabolic risk associated with body composition changes over time in Guatemalan children and adolescents.	Realizar medidas de seguimiento a niños y adolescentes que han participado en estudios anteriores en Guatemala. La dilución del deuterio será utilizada como el método de referencia para determinar la composición del cuerpo.	Niños y adolescentes de Guatemala	02/09/2010	02/09/2011	€ 10,000.00	Organismo Internacional de Energía Atómica (OIEA)	En proceso
12	Contrato de Consultoría No. 5B-2010 para elaborar unidades didácticas en salud y nutrición para la capacitación de los técnicos de programas de desarrollo de área (PDA) relacionados con el proyecto Jump Start, celebrado entre Visión Mundial y el INCAP.	Elaborar Unidades Didácticas en Salud y Nutrición para la Capacitación de los Técnicos de Programas de Desarrollo de Área (PDA) relacionados con el Proyecto Jump Start.	Técnicos de Desarrollo de Área de Visión Mundial Guatemala	14/09/2010	14/03/2011	Q50,000.00	Visión Mundial Guatemala	En proceso



Convenios de Arrastre: Convenios iniciados desde antes del 2010 y que están aún vigentes o que concluyeron este año.

No.	Nombre de la Institución / Organización	Principales Objetivos	País	Fecha de Inicio	Fecha de finalización
1	Convenio entre la Universidad de San Carlos de Guatemala y el INCAP.	Colaborar en las actividades de enseñanza de nutrición y disciplinas relacionadas.	Guatemala	04/06/1964	Indefinida
2	Convenio de Cooperación entre la Facultad de Medicina y la Escuela de Nutrición de la Universidad Francisco Marroquín y el INCAP.	Establecer las bases y mecanismos de colaboración entre ambas instituciones para desarrollar programas de trabajo de interés mutuo en docencia, investigación, difusión y extensión de servicios a la comunidad y en todas aquellas áreas de coincidencia en sus finalidades e intereses institucionales.	Guatemala	20/08/2007	19/08/2012
3	Acuerdo General de Cooperación entre la Universidad Pedagógica Nacional Francisco Morazán y el INCAP.	Contribuir al desarrollo de recursos humanos comprometidos para el logro de la Seguridad Alimentaria Nutricional como una estrategia válida para alcanzar los Objetivos de Desarrollo del Milenio.	Honduras	24/08/2007	23/08/2012
4	Carta de Entendimiento Inter-Agencial para el Apoyo de la Seguridad Alimentaria Nutricional entre la OPS, INCAP, FAO y PMA.	Apoyar y coordinar acciones para contribuir al cumplimiento de los compromisos adquiridos por los Gobiernos tendientes a reducir el número de personas desnutridas a la mitad de su nivel actual no más tarde del año 2015.	El Salvador	01/09/2000	Indefinida
5	Convenio para el uso de espacio entre el Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales (MARN) y el INCAP.	Montaje, instalación y operación de una estación de Monitoreo de la Calidad del Aire en el local de garita ubicado en las instalaciones del INCAP.	Guatemala	08/05/2009	07/05/2014



Convenios Nuevos: Convenios firmados durante el año 2010

No.	Nombre de la Institución / Organización	Principales Objetivos	País	Fecha de Inicio	Fecha de finalización
1	Convenio de Cooperación entre el Instituto de Nutrición de Centro América y Panamá (INCAP) y FANCAP.	Promover, gestionar y recaudar recursos financieros para apoyar la misión y el quehacer del INCAP en beneficio de sus Países Miembros. Formular, ejecutar y evaluar proyectos, planes y programas cuyo financiamiento pueda ser gestionado por FANCAP.	Guatemala	15/03/2010	14/03/2020
2	Convenio Marco entre la Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua y el INCAP.	Desarrollar de manera conjunta y colaborativa proyectos de formación de recursos humanos, investigación y extensión social en áreas, componentes y/o temáticas prioritarias o emergentes relacionadas con alimentación y nutrición, determinantes de la Seguridad Alimentaria Nutricional, prevención y control de enfermedades crónicas relacionadas a nutrición y sus factores de riesgo.	Nicaragua	27/05/2010	26/05/2014
3	Convenio Marco entre la Universidad de Costa Rica y el INCAP.	Desarrollar de manera conjunta y colaborativa proyectos de formación de recursos humanos, investigación y extensión social en áreas, componentes y/o temáticas prioritarias o emergentes relacionadas con alimentación y nutrición y los determinantes de la Seguridad Alimentaria Nutricional.	Costa Rica	02/02/2010	01/02/2012
4	Convenio Marco entre la Universidad de Belice y el INCAP.	Desarrollar de manera conjunta y colaborativa proyectos de formación de recursos humanos, investigación y extensión social en áreas, componentes y/o temáticas prioritarias o emergentes relacionadas con alimentación y nutrición, determinantes de la Seguridad Alimentaria Nutricional, prevención y control de enfermedades crónicas relacionadas a nutrición y sus factores de riesgo.	Belice	07/07/2010	06/07/2012



No.	Nombre de la Institución / Organización	Principales Objetivos	País	Fecha de Inicio	Fecha de finalización
5	Acuerdo de Cooperación Académica entre la Universidad de Ciencias y Artes de Chiapas y el INCAP.	Establecer mecanismos de trabajo conjunto para desarrollar acciones concretas en el área de Seguridad Alimentaria Nutricional.	México	01/02/2010	31/01/2013
6	Convenio General de Colaboración entre el Instituto Nacional de Salud Pública (INSP), México y el INCAP.	Coordinar actividades en el campo de la salud pública y Seguridad Alimentaria Nutricional respecto a la formación, capacitación y actualización de recursos humanos para la salud y nutrición en los niveles profesionales o de posgrado; capacitación y desarrollo institucional; uso de instalaciones físicas y equipo técnico; intercambio de personal académico; colaboración en el diseño y ejecución de proyectos de investigación; vigilancia, monitoreo y evaluación; asesoramiento y asistencia científica y tecnológica; transferencia del conocimiento; así como la organización y realización de eventos científicos y académicos; coordinación de acciones en apoyo, coordinación de acciones en el marco del Sistema Mesoamericano de Salud Pública.	México	05/04/2010	04/04/2015
7	Convenio Marco de Cooperación entre la Universidad de El Salvador y el INCAP.	Desarrollar de manera conjunta y colaborativa proyectos de formación de recursos humanos, investigación y extensión social en áreas, componentes y/o temáticas prioritarias o emergentes relacionadas con alimentación y nutrición, determinantes de la Seguridad Alimentaria Nutricional, prevención y control de enfermedades crónicas relacionadas a nutrición y sus factores de riesgo.	El Salvador	09/11/2010	08/11/2012
8	Convenio de Colaboración entre la Universidad Autónoma de Santo Domingo y el INCAP.	Desarrollar de manera conjunta y colaborativa proyectos de formación de recursos humanos, investigación y extensión social en áreas, componentes y/o temáticas prioritarias o emergentes relacionadas con alimentación y nutrición, determinantes de la Seguridad Alimentaria Nutricional, prevención y control de enfermedades crónicas relacionadas a nutrición y sus factores de riesgo.	República Dominicana	30/09/2010	29/09/2012



Convenios Nuevos: Convenios firmados durante el año 2010

No.	Nombre de la Institución / Organización	Principales Objetivos	País	Fecha de Inicio	Fecha de finalización
9	Convenio Marco Suscrito entre la Asociación Visión Mundial Honduras y el INCAP.	Desarrollar de manera conjunta y colaborativa proyectos de formación de recursos humanos, investigación y extensión social en áreas, componentes y/o temáticas prioritarias o emergentes relacionadas con alimentación y nutrición y los determinantes de la Seguridad Alimentaria Nutricional.	Guatemala	09/06/2010	08/06/2012
10	Convenio de Utilización del Edificio INCAP V al Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social de Guatemala.	Otorgar para uso del Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social el Edificio INCAP identificado como Antigua Biblioteca y Bodega.	Guatemala	26/07/2010	25/07/2020
11	Convenio de Cooperación Interinstitucional entre la Cooperativa Agrícola Integral Unión de Cuatro Pinos R.L. y el INCAP.	Desarrollar en forma conjunta actividades de capacitación, investigación aplicada y de transferencia tecnológica para promover la competitividad de asociados, asociadas y grupos organizados para contribuir al desarrollo del fortalecimiento institucional y de capacidades, con énfasis en buenas prácticas agrícolas, buenas prácticas de manufactura, Sistema de Análisis de Peligros y de Puntos Críticos de Control (HACCP), implementación de tecnologías amigables con el ambiente, sistemas de inocuidad y de garantía de calidad, monitoreo y evaluación de programas.	Guatemala	30/03/2010	29/03/2020
12	Convenio Específico de Cooperación entre la Asociación Guatemalteca de Exportadores (AGEXPORT) y el INCAP.	Establecer el marco de cooperación entre AGEXPORT e INCAP como parte de la implementación del proyecto de la OMC STDF/PG/238, a efecto que INCAP ejecute las contrataciones y actividades de capacitación en formación de Capacitadores en HACCP y de actualización de técnicos de laboratorio en métodos de análisis relacionados a la inocuidad de alimentos, los servicios de capacitación con los expertos internacionales o nacionales que se convenga entre ambas partes.	Guatemala	01/09/2010	15/12/2011



Convenios Nuevos: Convenios firmados durante el año 2010

No.	Nombre de la Institución / Organización	Principales Objetivos	País	Fecha de Inicio	Fecha de finalización
13	Acuerdo de Cooperación Técnica entre la Secretaria Ejecutiva del Consejo de Ministros de Salud de Centroamérica y República Dominicana (SE-COMISCA) y el INCAP.	Apoyar en el desarrollo y promoción de una Política Regional de Seguridad Alimentaria Nutricional (SAN) con un abordaje intersectorial y cooperar en el desarrollo y/o fortalecimiento de las iniciativas y estrategias regionales para control y prevención de las enfermedades no transmisibles relacionadas a la nutrición con abordaje integral.	Centro América y República Dominicana	24/09/2010	23/09/2012
14	Acuerdo Bianual subsidiario entre la Organización Panamericana de la Salud de Guatemala /Organización Mundial de la Salud y el INCAP.	Establecer los términos y condiciones bajo los cuales el funcionario del INCAP designado como Punto Focal desarrollará sus actividades desde las Oficinas de la Representación de OPS/OMS en Guatemala, tendientes al logro de los Objetivos Estratégicos de las Partes en el área de la Nutrición y Seguridad Alimentaria Nutricional en la Subregión de la que forman parte los países miembros.	Guatemala	09/07/2010	08/07/2012
15	Acuerdo Bianual subsidiario entre la Organización Panamericana de la Salud de El Salvador /Organización Mundial de la Salud y el INCAP.	Establecer los términos y condiciones bajo los cuales el funcionario del INCAP designado como Punto Focal desarrollará sus actividades desde las Oficinas de la Representación de OPS/OMS en Guatemala, tendientes al logro de los Objetivos Estratégicos de las Partes en el área de la Nutrición y Seguridad Alimentaria Nutricional en la Subregión de la que forman parte los países miembros.	El Salvador	11/08/2010	10/08/2012
16	Acuerdo Bianual subsidiario entre la Organización Panamericana de la Salud de Nicaragua / Organización Mundial de la Salud y el INCAP.	Establecer los términos y condiciones bajo los cuales el funcionario del INCAP designado como Punto Focal desarrollará sus actividades desde las Oficinas de la Representación de OPS/OMS en Guatemala, tendientes al logro de los Objetivos Estratégicos de las Partes en el área de la Nutrición y Seguridad Alimentaria Nutricional en la Subregión de la que forman parte los países miembros.	Nicaragua	14/08/2010	13/08/2012



Convenios Nuevos: Convenios firmados durante el año 2010

No.	Nombre de la Institución / Organización	Principales Objetivos	País	Fecha de Inicio	Fecha de finalización
17	Acuerdo Bianual subsidiario entre la Organización Panamericana de la Salud de Belice / Organización Mundial de la Salud y el INCAP.	Establecer los términos y condiciones bajo los cuales el funcionario del INCAP designado como Punto Focal desarrollará sus actividades desde las Oficinas de la Representación de OPS/OMS en Guatemala, tendientes al logro de los Objetivos Estratégicos de las Partes en el área de la Nutrición y Seguridad Alimentaria Nutricional en la Subregión de la que forman parte los países miembros.	Belice	24/08/2010	23/08/2012
18	Acuerdo Bianual subsidiario entre la Organización Panamericana de la Salud de República Dominicana / Organización Mundial de la Salud y el INCAP.	Establecer los términos y condiciones bajo los cuales el funcionario del INCAP designado como Punto Focal desarrollará sus actividades desde las Oficinas de la Representación de OPS/OMS en Guatemala, tendientes al logro de los Objetivos Estratégicos de las Partes en el área de la Nutrición y Seguridad Alimentaria Nutricional en la Subregión de la que forman parte los países miembros.	República Dominicana	03/09/2010	02/09/2012



8. INFORME DE LA GESTIÓN DESCENTRALIZADA DE LA COOPERACION TÉCNICA

BELICE

I. OBJETIVO

Promover la seguridad alimentaria y nutricional a nivel nacional y local, como estrategia para la mitigación de la pobreza, la reducción de inequidades y como una estrategia para el desarrollo.

II. METODOLOGIA

- Diseminación de información
- Abogacía
- Formulación de planes, políticas, y normas
- Fortalecimiento de investigación
- Capacitación
- Asistencia técnica directa
- Movilización de recursos



III. ACTIVIDADES REALIZADAS

- Apoyo a la actividad del inventario de instituciones, incluyendo la contratación del consultor, apoyo técnico al proceso y preparación del Informe Final.
- Reuniones con la Comisión Nacional de Seguridad Alimentaria Nutricional SAN.
- Participación en la revisión de la Política y Plan de Acción de SAN para Belice.
- Apoyo a la Asociación de Diabetes de Belice.
- Colaboración con los Ministerios de Salud y de Educación para la competencia de Nutrición entre escuelas secundarias.
- Abogacía con el Ministerio de Agricultura para la adaptación del concepto de SAN en los programas a nivel local.



- Apoyo al Ministerio de Salud en la elaboración de Estrategia Nacional para reducir retardo de crecimiento.
- Elaboración de Paquete integral de servicios de salud.
- Revisión del carnet del niño/niña.
- Seguimiento al proceso de designación de Hospitales Amigo del Niño.
- Apoyo técnico a las actividades de salud en el sur de Belice.
- Finalización del documento diagnóstico de la situación de nutrición.
- Identificación de las áreas a ser atendidos por las GABAS.
- Organización del taller de seguimiento para elaboración de las guías técnicas en alimentación y nutrición.
- Abogacía con el Ministerio de Salud para fortalecer las intervenciones en el área de nutrición y VIH/SIDA.
- Elaboración del Plan Nacional contra las ECNTs.
- Preparación y diseminación de materiales promoviendo estilos de vidas saludables y prevención de ECNT.
- Participación en ferias y otros foros y Diseminación de materiales.
- Promoción del Convenio Marco del Control contra el Tabaco.
- Abogacía con municipios para renovar parques para la promoción de actividad física.
- Elaboración de normas para diabetes e hipertensión.
- Elaboración de la guía para el manejo de obesidad, diabetes, hipertensión y actividad física.
- Programas de actividad física para personas de la tercera edad y escolares.
- Inventario de instituciones promoviendo actividad física y alimentación saludable.
- Preparación para la Encuesta Nacional de Nutrición.
- Traducción y preparación de las guías de Laboratorio.
- Participación en procesos de fortalecimiento de los Laboratorios.
- Análisis de los resultados del Segundo Censo de Talla, y en proceso elaboración del informe final.
- Apoyo técnico al proceso de revisión de la Política y Plan de Acción de la Seguridad Alimentaria y Nutricional.



IV. PRINCIPALES LOGROS

- Promoción de Estilos de Vida Saludables.
- Comisión de ECNT.
- Plan Nacional para el Control de ECNT y la Promoción de Estilos de Vida Saludables.

V. SOCIOS PRINCIPALES

Gobierno

Ministerio de Salud
Ministerio de Agricultura y Pesca
Ministerio de Educación
Comisión Nacional De Seguridad Alimentaria y
Nutricional
Asociación de Diabetes de Belice
Sociedad de Cáncer de Belice



COSTA RICA

I. ANTECEDENTES

En coordinación con OPS, la cooperación técnica de INCAP en Costa Rica retoma los temas de alimentación y nutrición en el segundo semestre del 2010. Entre los temas prioritarios del país están: la necesidad de contar con una política de Estado en SAN, las enfermedades crónicas no transmisibles y la inocuidad de alimentos (sistema de información).

II. OBJETIVOS

- Identificar, analizar y discutir con las contrapartes nacionales las necesidades y limitaciones que tiene el país en los temas de alimentación y nutrición, considerando el nuevo perfil epidemiológico.
- Apoyar al país en la movilización de recursos técnicos y financieros que permita abordar satisfactoriamente las necesidades y desafíos que enfrenta el país en alimentación y nutrición.
- Contribuir a la articulación inter-institucional e inter-sectorial que permita potenciar los recursos disponibles para lograr resultados oportunos.
- Abogar con el sector salud y otros sectores para contar con políticas públicas y programas en promoción de la salud (alimentación y nutrición).

III. METODOLOGIA

- Reunión con contrapartes nacionales y el representante de OPS para retomar los procesos y presentar oficialmente al coordinador de INCAP.
- Inserción del coordinador de la cooperación técnica en los temas de alimentación y nutrición, mediante la participación de reuniones programadas y extraordinarias y otras actividades, en los diferentes comités nacionales y otras instancias.
- Apoyo técnico al país que permita mejorar la articulación entre las instituciones y la eficacia en la implementación de los procesos.

IV. ACTIVIDADES REALIZADAS

- Comité Nacional Codex Alimentarius: participación en 6 reuniones ordinarias y extraordinarias, 2 actividades de capacitación para el uso del Sistema Digital de Información del Codex (programa se oficializó el 3 de junio del 2010), 1 taller de inocuidad, 1 actividad informativa del FDA sobre los nuevos requisitos para la exportación de alimentos. El 22 abril se oficializó la Política Nacional de Inocuidad Alimentaria.

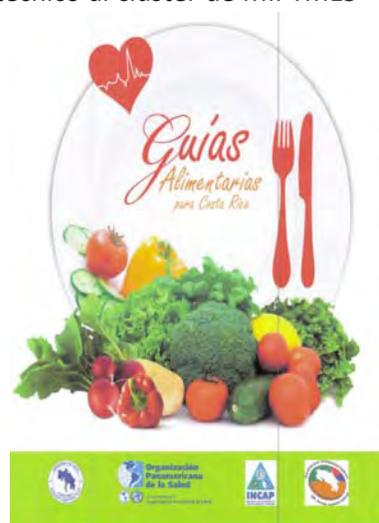


- Comité Salud Escolar: 4 reuniones a nivel central y 1 reunión Área de Salud Belén-Flores. Piloto para implementar el SIVSNE (Sistema de Vigilancia en Salud y Nutrición Escolar).
- Comité Lactancia Materna: 4 reuniones ordinarias, 1 taller (2 días) para tomadores de decisión (directores de centros médicos, administrativos y jefes de neonatología) para el seguimiento e implementación de la Iniciativa “Hospital amigo del niño, la niña y la madre” (Guías OMS-OPS-Unicef). En proceso de implementación el primer banco de leche en el país.
- Encuesta Nacional de Nutrición y Proyecto de Fortificación de Alimentos: 2 reuniones presenciales y 1 reunión virtual con INCAP Sede.
- Inauguración de la Semana Mundial de Lactancia Materna.
- Apoyo en la formulación de la propuesta binacional SAN COR-PAN.
- SAN Local: 2 reuniones de coordinación con Región Brunca y Áreas Rectoras de Salud para fortalecer acciones en SAN en el marco de la Iniciativa “Voces, Rostros y Lugares” (VRL).
- Áreas técnicas OPS: alimentación y nutrición, ambiente, servicios de salud, comunicación social), proyecto Bélgica (seguimiento a procesos de capacitación MIPYMES rurales, construcción de sitio web del proyecto).
- Programa Atención Domiciliar Caja Costarricense del Seguro Social: 2 reuniones de coordinación para trabajar el tema de nutrición.
- Sesión práctica con personal de OPS (Proyecto Oficina Saludable): nuevas guías alimentarias y etiquetado nutricional).
- Reuniones del Comité Técnico de Fondos Españoles: apoyo técnico al cluster de MIPYMES rurales.



V. PRINCIPALES LOGROS

- Nuevas guías alimentarias dirigidas a la población en general.
- Establecimientos de salud sensibilizados en el tema de lactancia materna.
- SAN: tema vigente a nivel nacional (foros-debates en universidades estatales, instituciones públicas, otras instancias), recién se cuenta con la MGSAN (Maestría en Gerencia en Seguridad Alimentaria y Nutricional).
- Formulación de la Política Nacional SAN.
- Oficialización de la “Política Nacional de Inocuidad de los Alimentos”.
- Se cuenta con el Sistema Digital CODEX (miembros del Comité y usuarios externos).



VI. PRINCIPALES RETOS

- Realizar acciones en promoción y prevención de la salud para tratar la “epidemia de obesidad” y otras enfermedades crónicas no transmisibles.
- Que el país cuente con un Sistema de Vigilancia para el Control de Alimentos. Mantener los logros en fortificación de alimentos.
- Que el país cuente con una Política de Estado SAN Interinstitucional e Intersectorial.
- Posicionamiento del INCAP en el país.

VII. SOCIOS PRINCIPALES

Gobierno	Ministerio de Salud Caja Costarricense del Seguro Social Ministerio de Educación Pública Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG) Instituto Mixto de Ayuda Social (IMAS) Ministerio de Economía, Industria y Comercio (MEIC) Instituto de Desarrollo Agrario (IDA) Instituto Costarricense de Investigación y Enseñanza en Nutrición y Salud (INCIENSA) Consejo Nacional de Producción (CNP).
Academias	Universidades estatales



EL SALVADOR

I. OBJETIVO

Presentación de informe de cooperación técnica de INCAP en el país, de acuerdo a compromisos y programación de actividades acordadas de acuerdo a las prioridades nacionales.

II. METODOLOGIA

- Revisión de actividades planificadas y priorización de los principales intereses del país.
- Negociación con las contrapartes nacionales.
- Alianzas estratégicas con otros cooperantes.
- Movilización de recursos.

III. ACTIVIDADES DESARROLLADAS

- Diagnóstico de capacidades de las instituciones, organizaciones y los recursos humanos.
- Inventario y caracterización de instituciones o centros de excelencia que producen en forma sistemática información científico técnica en SAN.
- Capacitación de participantes en consulta social de SAN.
- Fortalecimiento de CONASAN.
- Levantamiento de información en el proceso de formación de política de SAN con el Consejo Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional (CONASAN).
- Durante el 2010 se ha trabajado muy estrechamente con la Secretaría de Inclusión Social y el CONASAN para elaborar la política de SAN, proceso en el cual se identificó al FOROSAN como un organismo que a nivel operativo puede impulsar las acciones que se deriven de la política.
- Se ha brindado cooperación técnica al Programa Conjunto Infancia y SAN ejecutado por el Sistema de Naciones Unidas con financiamiento de España y, entre algunas de las actividades apoyadas, está la elaboración de planes municipales en SAN para lo cual se coordinó con los alcaldes de tres municipios del Departamento de Morazán y se inició la preparación del protocolo para la línea basal del proyecto.
- Informe nacional de las fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas identificadas en el proceso de implementación de los planes nacionales para la erradicación de la desnutrición infantil.
- Reuniones de trabajo con el personal de los programas de salud para revisión y actualización de las normas de alimentación de los programas de alimentación del niño pequeño.



- Se ha conformado un Comité Nacional de GABAS con la participación de MAG, MSPAS, Universidades, ASONDES, Defensoría del Consumidor y se espera hacer el taller 25 y 26 de noviembre.
- Acompañamiento técnico para la conformación de una instancia nacional de ECNT, alimentación saludable y actividad física.
- Inventario de programas de promoción de actividad física y alimentación saludable.
- El nuevo Gobierno ha iniciado la Reforma del Sector Salud y eso también incluye la reproducción de materiales para IEC. En reuniones con OPS y MSPAS se está coordinando para la reproducción de nuevos materiales, incluyendo las nuevas curvas de crecimiento de la OMS.
- Durante el año se ha trabajado con el Comité Nacional de Lactancia Materna participando en diferentes actividades en el marco de las celebraciones de la semana de lactancia materna. El MSPAS prioriza promover una ley de lactancia y las normas vigentes (es necesario actualizarlas) datan del 2005.
- El Gobierno está promoviendo la conformación de un Sistema único de información, en el cual se incorporará un Sistema de Vigilancia Nutricional. Se ha apoyado a la Unidad de nutrición para la identificación de indicadores.
- Tutor del PSLI. Grupo Mesoamérica.
- Estudio sobre iniciativas en Centroamérica y República Dominicana sobre seguridad alimentaria y nutricional.
- Cooperación Técnica al CONACYT para elaboración de normas de alimentos. Cooperación Técnica a Comisión Nacional del Codex Alimentarius
- Apoyo en el Diplomado de Inocuidad de Alimentos con la UCA, INSAFORP.
- Realización del Foro de grasas Saludables. UCA, INSAFORP, MSPAS, OPS.
- Capacitación al personal de Control de Alimentos en Etiquetado Nutricional.
- Validación de guías para monitoreo y evaluación de los programas de fortificación de alimentos.
- Apoyo a promoción de la Alianza Panamericana por la Nutrición y el Desarrollo (Determinantes sociales).
- Apoyo al MSPAS para elaborar protocolo de investigación y revisión de datos de micronutrientes.
- Apoyo al MSPAS para elaborar plan de trabajo para la prevención y control de las deficiencias de micronutrientes.
- Taller subregional de fortificación de sal con micronutrientes
- Asistencia Técnica y capacitación a personal de la Unidad de Control de Alimentos del Ministerio de Salud para la aprobación de registros sanitarios considerando el etiquetado general y nutricional de alimentos.
- Desarrollo de Taller de estandarización de antropometristas con apoyo de INCAP sede.
- Presentación del SIVIME SAN a técnicos del Sistema de NNUU y de la Secretaría de Inclusión Social y MSPAS.



IV. PRINCIPALES LOGROS

- Reposicionamiento de INCAP en El Salvador.
- Alianzas estratégicas con SIS y sector académico.
- Avances importantes en la política de SAN con apoyo de INCAP y OPS.
- Movilización de recursos para alcance de objetivos.

V. RETOS IDENTIFICADOS

- Visibilidad institucional.
- Armonización de agendas e intereses con las contrapartes y OPS.
- Brindar la CT con calidad y oportunidad de acuerdo a las necesidades del país.

VI. SOCIOS PRINCIPALES

Gobierno	Secretaría de Inclusión Social- CONASAN COTSAN MSPAS STP MAG Municipalidades
Academias	UES, UCA, UEES
Agencias de Cooperación	FAO, UNICEF, PMA, PNUD, OPS
Organizaciones No Gubernamentales	
Sociedad Civil	Defensoría del Consumidor INSAFORP CONACYT ASONDES RAFES



GUATEMALA

I. INTRODUCCION

- El informe anual 2010 de la Cooperación Técnica de Guatemala, del Plan de Trabajo del bienio 2010 – 2011, detalla las actividades, productos y servicios así como los medios de verificación alcanzados.
- Está centrado en el abordaje de los ejes temáticos de malnutrición, micronutrientes, ECNTRN y los determinantes de la seguridad alimentaria nutricional -SAN- .
- Da respuesta a la problemática de la desnutrición crónica, especialmente en los menores de cinco años de edad, focalizada en la población rural, indígena, pobre y analfabeta; la desnutrición aguda en menores de 3 años especialmente afectada en tiempos de crisis climática y desastres; el combate a la anemia en el grupo de escolares, adolescentes, embarazadas y púerperas y el problema de sobrepeso y obesidad afectando especialmente a las poblaciones urbanas en las diferentes etapas del curso de la vida.
- La coordinación de la cooperación técnica INCAP para Guatemala, se centró en los 28 objetivos estratégicos planteados en el Plan Bianual 2010-2011.

II. OBJETIVOS

- Acompañar y fortalecer el rol rector del Ministerio de Salud y otros sectores para en Seguridad Alimentaria y Nutricional para Prevención y Control de los problemas de Salud Pública relacionados con malnutrición, micronutrientes y ECNTRN.
- Promoción de estilos de vida saludables para una mejor salud relacionada con deficiencias y excesos de alimentación y nutrición.
- Cooperación técnica para formación y desarrollo de recursos humanos en alimentación y nutrición.
- Vigilancia, Monitoreo y Evaluación en Alimentación y Nutrición.

III. METODOLOGIA

- Coordinación de la Cooperación INCAP con todas organizaciones involucradas en el desarrollo del plan bianual INCAP OPS 2010-2011.
- Monitoreo al plan bianual INCAP OPS 2010-2011 para mejoramiento de las actividades.
- Evaluación de la implementación a través del cumplimiento de los medios de verificación.



IV. ACTIVIDADES GENERALES

- Reuniones para el desarrollo de los instrumentos de evaluación y acreditación de las instituciones o centros de excelencia que producen información científico-técnica.
- Acompañamiento en la difusión de la planes y metodología, capacitación y acompañamiento de los planes municipales en la estrategia de SAN local.
- Acompañamiento al MSPAS e instituciones nacionales involucradas en SAN para el FODA de los planes nacionales para erradicación de la desnutrición infantil.
- Reuniones de revisión y actualización de las normas de alimentación de los programas de alimentación del niño pequeño.
- Reuniones para coordinación de la gestión y coordinación intersectorial para la socialización y capacitación de las normas de alimentación de los programas de alimentación del niño pequeño.
- Reuniones de actualizar de las GABAS y socialización de las RDD para Guatemala.
- Reuniones de trabajo con el PN ITS-VIH/SIDA para revisión, actualización y socialización de las normas de atención nutricional del paciente con VIH/SIDA.
- Reuniones de apoyo al PNECNT del MSPAS para formulación de lineamientos de organización y elaboración de propuesta de decreto ministerial para la conformación de la Comisión Nacional de ECNT, alimentación saludable y actividad física.
- Revisión, edición, estandarización de consultor y supervisión del levantamiento de la información para la evaluación del Inventario de programas de promoción de actividad física y alimentación saludable.
 - Verificación del Documento sobre la ventaja y desventaja para la aplicación de los nuevos patrones de crecimiento del menor de 5 años.
 - Reuniones de adaptación e implementación de los nuevos patrones de crecimiento OMS en los registros oficiales.
 - Reuniones de trabajo en apoyo de SESAN en coordinación con SIGSA/CNE del MSPAS, PROSAN y SIAS para el diseño de “metodología de sala situacional de SAN”.

V. PRINCIPALES LOGROS

- Coordinación intersectorial fortalecida.
- Sistema de vigilancia y toma de decisiones mejorada con el tema de SAN.
- Planes de abordaje a la desnutrición, especialmente la crónica, revisados y actualizados con enfoque estratégico.
- Normas de atención de lactante y niñez, alimentación de personas con VIH/SIDA y de ECNTRN, revisadas y actualizadas.
- Normas, guías y protocolos del PNECNT revisadas y editadas.
- Plan de implementación de guías y protocolos del PNECNT elaborado con el apoyo institucional.



VI. RETOS

- Apoyo técnico y financiero de OPS.
- Búsqueda potencial de otros socios para el desarrollo del plan.
- Compatibilizar el plan con otras instituciones, especialmente OPS, para no duplicar esfuerzos.
- Armonización del plan con socios beneficiarios del mismo como el MSPAS.

VII. SOCIOS PRINCIPALES

Gobierno	MSPAS
SESAN	Despacho Ministerial de Salud
Agencias de Cooperación	PROSAN y PNECNT
Organizaciones No Gubernamentales	SIGSA / CNE
Sociedad Civil	SIAS, Recursos humanos



HONDURAS

I. ANTECEDENTES

- Durante el 2010 da inicio el Gobierno 2010-2014
- Crisis económica interna e internacional y avances en el reconocimiento político.
- Avanza equipo del Programa Nacional SAN - PNSAN Secretaría de Salud, nombrado 15 de mayo 2010.
- La SAN declarada como prioridad nacional por decreto ejecutivo en Septiembre.
- Se oficializa la Unidad Técnica de SAN y COTISAN y se realizan propuestas de creación de Ley y Estrategia Nacional SAN.
- Se realiza Foro Regional en SAN (Octubre 28 y 29).
- Incrementa el interés por el monitoreo/vigilancia de la SAN entre los diferentes actores.

II. OBJETIVOS

- Planificar y priorizar la temática SAN con las nuevas autoridades de gobierno.
- Consolidar logros y avanzar en retos.
- Seguimiento a acuerdos regionales.
- Fortalecer alianzas estratégicas.

III. METODOLOGIA

Participación técnica y seguimiento a acuerdos en los diferentes espacios SAN:

- Comité técnico interinstitucional en SAN (COTISAN), moderación
- Academia (UNAH y UPNFM)
- Grupo inter-agencial del Sistema de Naciones Unidas en SAN
Cooperación técnica directa con el Programa Nacional SAN –PNSAN/Secretaría de Salud, Unidad Técnica SAN-UTSAN/Secretaría de la Presidencia.
- Reuniones intersectoriales (mesa técnica Enfermedades Crónicas no transmisibles ECNT, Lactancia Materna CONALMA, Micronutrientes CONCOM) y con ONGs.

IV. LOGROS

- Desarrollo del Proyecto de emergencia de vigilancia nutricional ejecutado en 53 municipios del corredor “seco” de Honduras (1er trimestre).
- Creación de la base de un sistema de vigilancia nutricional y la evidencia para incluirlo como eje transversal en el ciclo de vida.



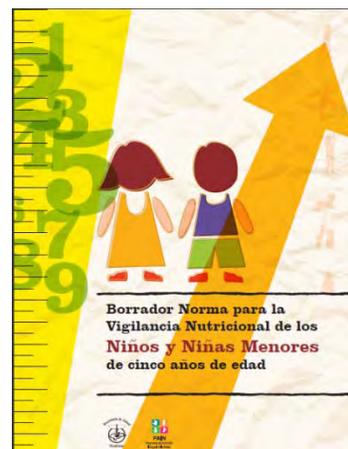
- Inventario de instituciones que generan información en SAN de manera simultánea con los países de la región.
- Proyecto de fortalecimiento de habilidades para inspectores de alimentos de la Secretaría de Salud para implementar el Reglamento Técnico sobre Buenas Prácticas de Manufactura que elaboran alimentos en marcha con fondos del BID.
- Conformación oficial de la Unidad Técnica en SAN adscrita a la presidencia y del Comité técnico interinstitucional COTISAN recién oficializado por decreto ejecutivo.
- Participación activa y constante en reuniones del COTISAN y subcomisiones para revisión de propuestas legales y técnicas.
- Participación activa en reuniones para revisión de la propuesta de la Estrategia Nacional SAN – ENSAN.
- Se participó en Taller Regional de Planes de Desnutrición Crónica en Guatemala (octubre 2010) con la misión conformada por la Secretaría de Salud y Secretaría Presidencial.
- Se cuenta con FODA sobre Desnutrición Crónica realizada con la misión así como con el acuerdo de la reactivación del plan para el control de la desnutrición crónica.
- Reactivación de la Comisión Nacional de Lactancia Materna y de la Comisión Nacional de Micronutrientes.
- Participación en elaboración Plan Lactancia Materna 2010.
- Apoyo en la organización del VI Congreso de Alimentación del Lactante y Niño Pequeño en la semana mundial de lactancia materna 2010.
- Apoyo en la inauguración/apertura del Banco de Leche del Hospital Escuela y elaboración de la norma correspondiente con la Dirección de Regulación/Secretaría de Salud.
- Acompañamiento técnico en la definición y puesta en marcha del proyecto de formación de RRHH de Visión Mundial en Salud y Nutrición Infantil como pionero en esta área.
- Abogacía para la apertura de la carrera de Licenciatura en SAN.
- Acompañamiento en la revisión y puesta en marcha de la Norma de Vigilancia Nutricional para niños y niñas menores de cinco años.
- Taller nacional para socializar propuesta de actualización de las Guías Alimentarias de Honduras - GABASH.
- Elaboración de documento base para su actualización (recopilación y análisis de información de la situación alimentaria y nutricional).
- Guía Rápida para la promoción de estilos de vida saludables.
- Participación en reuniones para la formación de la mesa técnica de ECNT. Se oficializó mesa el 17 de Septiembre 2010.
- Organización y apoyo a la Semana nacional de ECNT y otras actividades orientadas a la promoción de estilos de vida saludables.
- Participación de misión de laboratorios en taller regional sobre la yodación de la sal, para la conformación de la red de laboratorios y para la conformación de la Asociación regional de comisiones nacionales.
- Apoyo a la capacitación de salineros para el mejoramiento de la calidad de la sal y de la yodación con personal institucional local.
- Revisión de manuales de garantía de calidad de la yodización de la sal.



- Apoyo a la elaboración del Informe de Situación Alimentos Fortificados 2011.
- Participación en la armonización de criterios y de la norma regional de alimentos fortificados.
- Visita de abogacía de la Lic. Carolina Siu, Directora del INCAP.

V. NORMA PARA LA VIGILANCIA NUTRICIONAL

- Honduras en 2009 decide elaborar una norma de vigilancia nutricional que incluya los estándares de la OMS con apoyo de INCAP, OPS y la OMS.
- Se movilizan recursos para la adquisición y entrega de equipo antropométrico y material de excelente calidad, para la capacitación de personal.
- En 2010 se inicia su implementación en dos regiones departamentales de salud, se revisan sus avances y se edita una segunda versión de la norma con el apoyo técnico constante.
- Abogacía para su implementación nacional con la cual el país podrá disponer de una norma actualizada y con información de la situación nutricional y tendencia del crecimiento infantil.



Proyecto INFOSAMI

- Visión Mundial firmó convenio con INCAP con el fin de fortalecer sus recursos humanos en el tema de salud y nutrición infantil. El programa consiste en 4 módulos de actualización en modalidad presencial (un taller por módulo) y virtual, elaborando el material necesario.

VI. SOCIOS PRINCIPALES

Gobierno	Secretaría de Salud: Programa Nacional SAN, Programa Nacional Atención Integral a la Niñez Despacho de la Primera Dama: Programa Escuelas Saludables Mesa Técnica de ECNT Comité interinstitucional en SAN, Despacho de la Presidencia
Academias	UPNFM, UNAH
Agencias de Cooperación	UNICEF, FAO, PMA, PNUD, Visión Mundial
Organizaciones No Gubernamentales	Asociación Pediátrica de Honduras
Sociedad Civil	Consejo Nacional de Lactancia Materna CONALMA (aliados intersectoriales) Comisión Nacional de Micronutrientes CONCOM (empresa privada de alimentos fortificados)

NICARAGUA

I. OBJETIVO

Brindar acompañamiento al Ministerio de Salud y otras instituciones y asociaciones, sobre la Seguridad Alimentaria y Nutricional; durante los procesos de planificación, coordinación, monitoreo y evaluación, aportando con la asesoría técnica para cumplir con las demandas nacionales en Seguridad Alimentaria y Nutricional.

II. METODOLOGIA

- Revisión y Seguimiento a los acuerdos y convenios internos y regionales de INCAP, para armonizar las funciones y cumplir con los objetivos del plan de trabajo del año 2010.
- Evaluación de las actividades llevadas a cabo durante el periodo, mediante las directrices y guías elaboradas por el equipo de la sede de INCAP.

III. ACTIVIDADES GENERALES

- En el marco de convenio INCAP y OPS, en la representación de Nicaragua, se elaboró un plan conjunto para el abordaje de la alimentación, la nutrición y la salud.
- Fortalecimiento de las alianzas con instituciones nacionales y sociedad civil, para el cumplimiento de los objetivos estratégicos del plan de trabajo del INCAP.
- Apoyo técnico para la implementación de la norma de crecimiento y desarrollo infantil, con patrones de la OMS en los SILAIS de Granada, Carazo y Rivas.
- Reuniones de apoyo técnico para la definición de temas de investigación, relacionados con las enfermedades crónicas no transmisibles vinculadas con la nutrición.
- Apoyo a la Red CARMEN con tutorías a estudiantes de Nutrición, Medicina y Enfermería, para los trabajos de tesis en ECNT-RN.
- Colaboración académica a la Escuela de Nutrición UNAN Managua, en el abordaje de indicadores de SAN, programados en el diplomado de SAN.
- Jurado en la defensa de monografías de estudiantes del diplomado en SAN, de la Escuela de Nutrición de la UNAN Managua.
- Participación en ferias de lactancia materna con MINSA y sociedad civil: Diseño de spot publicitario, Promoción y divulgación en los medios de comunicación, diseño de contenidos técnicos de trípticos, cobertura publicitaria en TV y radio.
- Seguimiento técnico financiero al proyecto SAN local.
- Colaboración con la empresa Café Soluble, en el mercadeo y análisis químico de alimentos complementarios fortificados, para la familia.
- Seguimiento y coordinación de actividades con técnicos del MINSA de forma permanente.
- Llenado de instrumento sobre inventario de laboratorios nacionales y seguimiento a encuentro regional de micronutrientes, coordinado por la sede INCAP.
- Elaboración y firma de convenio de colaboración entre el MINED y el INCAP.
- Fortalecimiento de la colaboración con sociedad civil e INCAP, con la integración en la Alianza Gallo Pinto.

- Organización y desarrollo de foro coordinado con CARE, INCAP, MINSA y UNICEF; compartiendo acciones en la lucha por la erradicación de la desnutrición crónica infantil en Nicaragua.
- Apoyo técnico para la reactivación de la Comisión Nacional de Lactancia Materna – CONALAMA: Auto convocatoria de comité asesor constituido por puntos focales de lactancia materna de MINSA, UNICEF, OPS e INCAP, Invitación a facilitadores nacionales y evaluadores de la CONALAMA.
- Taller de actualización científico técnica en la iniciativa de unidades amigas de la niñez y la madre, a los facilitadores y evaluadores nacionales de 17 SILAIS.
- Colaboración técnica para la revisión y actualización de las guías alimentarias basadas en alimentos: Activación de comisiones de trabajo, Aplicación de la guía de actualización del INCAP sede, Revisión de borrador de documento de lineamientos técnicos por expertos de INCAP sede, Realización de talleres con la comisión nacional de las GABAS.
- Propuesta de estrategia de validación, implementación y divulgación de las GABAS en 2011.
- Colaboración con el director Nacional del MINSA del programa de VIH/SIDA: Identificación de documentos elaborados por el MINSA sobre alimentación y nutrición de pacientes con VIH/SIDA, Diseño guía de monitoreo a unidades de salud, sobre aplicación de guía alimentaria para pacientes VIH/SIDA.
- Realizar diagnóstico 2011 y programar el taller de capacitación al personal de salud sobre uso de la guía.
- Apoyo y seguimiento a la consultoría regional y nacional organizada por la sede INCAP, sobre:
 - Diagnóstico de Instituciones, organizaciones y recursos humanos que trabajan en temática sobre SAN y Gestión del Riesgo.
 - Inventario y caracterización de instituciones o centros de Excelencia que producen en forma sistemática información científico técnica en SAN.
 - Inventario de programas de promoción de actividad física y alimentación saludable.
 - Inventario de la oferta de capacitación y de la investigación en el área de enfermedades crónicas no transmisibles relacionadas a la nutrición.
- Reuniones de socialización del nuevo quehacer del INCAP en Nicaragua con la Ministra de Salud, Dra. Sonia Castro, con la Dirección General de Atención de la Calidad, el Representante de OPS en el país, con el Secretario General del MINSA, con el Director de la Secretaria de Soberanía y Seguridad Alimentaria y Nutricional, con participación de autoridades de la sede del INCAP.
- Participación con el CIES para la implementación del curso virtual, sobre el Sistema de Vigilancia de SAN en colaboración con el Instituto Mesoamericano de Salud Pública.
- Seguimiento a la conformación de la Red regional de laboratorios nacionales de alimentos y de micronutrientes.
- Apoyo técnico en la revisión de normas nacionales sobre la alimentación del niño pequeño, para su actualización y el establecimiento de la coherencia de los diferentes documentos.
- Realizada la gestión y coordinación intersectorial, para facilitar la socialización y capacitación de las normas de alimentación de los programas de alimentación del niño pequeño para el 2011.

Otras actividades de colaboración directa desde la sede del INCAP:

- Apoyo para el análisis de los resultados del III Censo de Talla en escolares; limpieza de la base de datos y elaboración del informe.
- Análisis de los resultados de muestras del Sistema Integrado de las Intervenciones en Nutrición –SIVIN-
- Asesoría para la revisión del documento base de las Guías Alimentarias Basadas en Alimentos –GABAS-

IV. PRINCIPALES LOGROS

- Visibilidad del INCAP en el país.
- Fortalecimiento del acompañamiento técnico al país.

V. RETOS

- Facilitar la articulación inter e intra sectorial.
- Lograr la movilización de recursos.
- Mejorar la visualización del INCAP en el país.
- Integración total en la implementación de la ley de Soberanía y Seguridad Alimentaria y Nutricional.
- Desarrollar SAN local.
- Empoderar a los técnicos nacionales en la aplicación de la estrategia de SAN en los planes, programas y proyectos de desarrollo local en municipios con alta prevalencia de desnutrición crónica.
- Desagregar los planes nacionales de alimentación y nutrición; micronutrientes y EDCl en planes locales.
- Fortalecer el compromiso de trabajo de las comisiones nacionales de SAN existentes.

VI. SOCIOS PRINCIPALES

Gobierno	MINSA, MINED, MAGFOR, SSESAN, MIFIC
Academias	Universidad Nacional Autónoma de Managua CIES , UCA
Agencias de Cooperación	OPS, UNICEF, PMA, FAO
Organizaciones No Gubernamentales	Nica Salud, SoyNica, Asociación de Enfermedades Crónicas, Red CARMEN.
Sociedad Civil	Organizaciones comunitarias



I. INTRODUCCIÓN

La cooperación técnica de INCAP, llevada a cabo por un profesional nacional con funciones de coordinación e integración a lo interno del equipo de la Representación de OPS dentro del Proyecto de Seguridad Humana y Desarrollo Sostenible.

Marco de referencia:

- El Plan de Trabajo 2010-2011 acordado entre el INCAP y la OPS/OMS
- La cooperación técnica centrada en el país (ECP) de OPS/OMS
- El marco común de cooperación para el desarrollo de las Naciones Unidas (UNDAF 2007-2011).

Para cumplir con el plan de trabajo propuesto se estableció un alianza con agencias de cooperación internacional y con las instancias pertinentes del gobierno y de la sociedad cuyas actividades van dirigidas a la realización progresiva del Derecho a la Alimentación y a la Seguridad Alimentaria y Nutricional de la población panameña.

II. ANTECEDENTES

- Panamá cuenta con 3, 405,813 habitantes que incluyen 50% de mujeres y 200,000 indígenas.
- En plena transición demográfica, el país es mayormente urbano y joven, pero con una creciente proporción de adultos mayores; muestra avances en sus indicadores de salud y afronta los retos de la polarización epidemiológica con inequidades que se concentran en las poblaciones urbanas marginales, rurales y los pueblos indígenas, asociados a pobreza y exclusión social.
- Perfiles de morbilidad y mortalidad asociados a estilos de vida y comportamientos no saludables, incluidos los accidentes y violencia.

III. OBJETIVO

Fortalecer al país en la ejecución de planes, programas y proyectos que contribuyan a la realización progresiva del **DERECHO A LA ALIMENTACIÓN** y a la **SEGURIDAD ALIMENTARIA Y NUTRICIONAL** de la Población Panameña, con énfasis en grupos más vulnerables.

IV. METODOLOGIA

- Revisión del plan de trabajo acordado entre INCAP y OPS.
- Adaptación del plan a las condiciones nacionales.
- Implementación de actividades.
- Elaboración de informes utilizando formatos proporcionados por la sede de INCAP en Guatemala.

V. ACTIVIDADES

- Identificación y caracterización de instituciones a nivel nacional que generan información científico-técnica en SAN.
- Elaboración e implementación de metodología de la estrategia de SAN local, adoptada a la realidad de país.
- Evaluación de fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas del proceso de implementación de los planes nacionales para la erradicación de la desnutrición infantil.
- Propuesta de plan emergente para acelerar cumplimiento del plan.
- Adopción de normas de alimentación de los programas de alimentación del niño pequeño.
- Monitoreo del Código Internacional de Comercialización de Sucedáneos de la Leche Materna.
- Reglamentación de Ley 50 de promoción de Lactancia Materna
- Capacitación de hospitales nacionales para certificación de INHAN
- Jornada de Lactancia Materna.
- Implementación de normas de atención nutricional del paciente con VIH/SIDA y elaboración de materiales educativos para la atención clínica y educación nutricional.
 - Seguimiento a planes nacionales elaborados:
 - ✓ Plan operativo anual de micronutrientes 2008-2015.
 - Jornada de Anemia
 - Vigilancia y promoción de alimentos fortificados
 - Vigilancia de la situación del yodo
 - ✓ Plan de combate a la desnutrición infantil 2008-2015
 - Vigilancia de la situación nutricional
 - Monitoreo de programas
 - ✓ Plan SAN 2009-2015
 - Apropiación de PLAN SAN en dos provincias
Monitoreo e informes anuales a nivel nacional.
 - Acompañamiento a las autoridades de salud y a la comisión de ECNT en las reuniones de trabajo desarrolladas en 2010.
 - Participación en conformación de red regional de laboratorios nacionales y la Comisión Regional de Micronutrientes.
 - Acompañamiento en el proceso de adopción de nuevos patrones de crecimiento.
 - Acompañamiento en el proceso de implementación de un sistema único de vigilancia.



VI. PRINCIPALES LOGROS

- Posicionar siempre al INCAP en el tema de SAN
- Iniciado el proceso de SAN local en 4 municipios
- Incorporadas las estrategias globales, regionales y subregionales en la agenda nacional.
- Manuales de fortificación adoptados

- Guías de inocuidad de alimentos actualizadas
- Planes operativos de micronutrientes y de lactancia materna implementados.
- Nuevas carreras de nutrición (UDELAS/ ULACIT)

VII. RETOS

- Dar respuesta a nuevas contrapartes.
- Incorporar componente de SSAN en programas conjuntos y otros proyectos en el país.
- Apoyar todo proceso en el que pueda incorporarse el tema de SAN.
- Comisiones nacionales, Academia, Sector Privado, ONGs, Otras agencias.

VIII. SOCIOS PRINCIPALES

Gobierno	Ministerio de Salud SENAPAN Caja de Seguro Social ACODECO
Academias	Universidad de Panamá ULACIT UDELAS
Agencias de Cooperación	OPS Programa Mundial de Alimentos UNICEF
Organizaciones No Gubernamentales	Patronato de Nutrición Nutre Hogar
Sector Privado	Sector Salinero Sector Harinero



I. OBJETIVO

Apoyar a las contrapartes nacionales en la planificación, organización, ejecución, seguimiento y evaluación de los programas nacionales de las ECNT-RN, alimentación del lactante y el niño pequeño, crecimiento y desarrollo infantil, fortificación de alimentos, inocuidad de alimentos, suplementación con micronutrientes, servicios de alimentación y nutrición hospitalarios.

II. METODOLOGIA

- Armonización del plan de trabajo del INCAP con los programas de trabajo de las instituciones nacionales contrapartes naturales del INCAP mediante reuniones de trabajo y talleres sectoriales.
- Ajuste de los mecanismos de trabajo de la cooperación técnica del INCAP en el marco de la separación administrativa de la OPS.
- Reprogramación de actividades del plan de trabajo regular por las emergencias que enfrentó el país en el año 2010: Terremoto de Haití, inundaciones, epidemia del cólera.
- Evaluación de las actividades realizadas:
 - siguiendo las directrices y guías elaboradas
 - por el equipo de la sede

III. ACTIVIDADES GENERALES

- Uso de la estrategia de SAN en el desarrollo del plan de trabajo 2010-2011.
- Formulación de proyectos emergentes y desarrollo de actividades no programadas resultado de debilidades mostradas en los servicios de salud por la emergencia del terremoto de Haití.
- Trabajo en equipo con funcionarios de OPS y de instituciones nacionales en programas vinculados al cumplimiento de los objetivos estratégicos del plan de trabajo del INCAP.
- Reformulación del plan de acción del programa nacional de reducción de la desnutrición crónica infantil.
- Implementación de patrón de crecimiento y desarrollo infantil de la OMS.
- Implementación de modelo de atención de las ECNT en el primer nivel de atención de salud.
- Seguimiento a la formación de investigadores en ECNT desarrollado desde la sede.
- Apoyo técnico y científico al desarrollo del expo congreso de nutrición escolar y la estrategia de SAN de la universidad nacional evangélica.

- Apoyo técnico a programas nacionales de cuidado y alimentación del lactante y niño pequeño en las Estancias Infantiles de la Seguridad Social y en la vicepresidencia de la república.
- Apoyo técnico y financiero al programa de suplementación de micronutrientes que desarrollo la subsecretaría de salud en nutrición.
- Uso del enfoque de seguridad alimentaria y nutricional en la iniciativa de Voces, Rostros y Lugares en comunidades de la frontera.
- Elaboración de una guía de nutrición para uso de personal del primer nivel de atención de salud; el documento de abordaje de SAN en los programas de alimentación escolar; normas técnicas y administrativas, manual de organización y funcionamiento y perfil ocupacional de los servicios de alimentación y nutrición hospitalarios.
- Facilitar la participación de dominicana en la conformación de red regional de laboratorios nacionales de alimentos y de micronutrientes.
- Participación en la elaboración de guía y protocolo de atención de la desnutrición aguda severa con y sin complicaciones.
- Apoyo técnico en la elaboración de la guía clínica para el monitoreo nutricional y la promoción y vigilancia del crecimiento y el desarrollo de la niña/o menor de cinco años en los servicios del primer nivel de atención.
- Apoyo técnico y movilización de recursos para la creación y apertura de la escuela de nutrición en la Universidad Nacional Evangélica.
- Capacitación en nutrición a médicos y enfermeras de Visión Mundial Dominico-haitiana.
- Facilitación técnica y administrativa de la capacitación de personal del primer nivel de atención de salud en alimentación saludable (el Pílon de la alimentación y la Nutrición).
- Implementación del programa de suplementación con micronutrientes en Estancias Infantiles.

IV. PRINCIPALES LOGROS

- Cumplimiento de plan de trabajo programado.
- Adaptación de estrategias globales y regionales de alimentación y nutrición en la agenda nacional.
- Desarrollo de un nuevo modelo de servicio de alimentación y nutrición hospitalario.
- Implementación de norma de crecimiento y desarrollo infantil con patrones de OMS.
- Apertura de escuela de nutrición en la Universidad Nacional Evangélica.

V. RETOS

- Consolidar la cooperación técnica del INCAP en el nuevo marco de relación con la OPS y el Consejo Directivo de la Institución.
- Empoderar a los técnicos nacionales en la aplicación de la estrategia de SAN en los planes, programas y proyectos de desarrollo local.
- Fortalecer el compromiso de trabajo de las comisiones nacionales de SAN existentes.



VI. SOCIOS PRINCIPALES

Gobierno	Ministerio de Salud Publica Seguridad Social Ayuntamientos
Academias	Universidad Autónoma de Santo Domingo Universidad Nacional Evangélica
Agencias de Cooperación	OPS Programa Mundial de Alimentos UNICEF
Organizaciones No Gubernamentales	Pastoral Materno infantil Visión Mundial
Sociedad Civil	Organizaciones comunitarias

