

EVALUACIÓN DE PROCESO DE LA ASOCIACIÓN DE DESARROLLO COMUNITARIO (ASDECO)

**EJE: SEGURIDAD ALIMENTARIA Y
NUTRICIONAL**

**BIBLIOTECA
INCAP**

**Informe preparado por el Instituto de Nutrición
de Centroamérica y Panamá (INCAP/OPS)**

**Municipio de Chichicastenango,
Departamento del Quiché, Guatemala.**

17 de mayo al 7 de junio de 2,000.

Publicación INCAP DCE/056

EVALUACIÓN DE PROCESO DE LA ASOCIACIÓN DE DESARROLLO COMUNITARIO (ASDECO)

EJE: SEGURIDAD ALIMENTARIA Y NUTRICIONAL

**Informe preparado por el Instituto de Nutrición
de Centroamérica y Panamá (INCAP/OPS)**

**Municipio de Chichicastenango,
Departamento del Quiché, Guatemala.**

17 de mayo al 7 de junio de 2,000.

EVALUACIÓN DE PROCESO DE LA ASOCIACIÓN DE DESARROLLO COMUNITARIO (ASDECO). EJE: SEGURIDAD ALIMENTARIA Y NUTRICIONAL

Municipio de Chichicastenango, Departamento de El Quiché. Guatemala. 17 de mayo al 7 de junio de 2,000.

RESUMEN EJECUTIVO

A través de una solicitud directa de la representación de NOVIB en Guatemala y de la Dirección de ASDECO se conformó un grupo de trabajo del Instituto de Nutrición de Centroamérica y Panamá (INCAP), para evaluar el proceso de implementación y los logros en materia de Seguridad Alimentaria y Nutricional (SAN) de ASDECO, y que al mismo tiempo pudiera orientar acciones futuras que fortalezcan su quehacer. Esta es una evaluación de proceso, de naturaleza cualitativa-formativa.

El proyecto "B'IMB'AL RECH K'AK' K'ASTJEM" para la promoción del desarrollo integral local, con una duración de tres años y financiado por la agencia Holandesa NOVIB y Danesa IBIS, se implementó en las 14 comunidades seleccionadas en el municipio de Chichicastenango, que conforman la Asociación de Desarrollo Comunitario ASDECO.

Las principales necesidades expresadas por la población se refieren a asegurar ingresos para satisfacer las necesidades básicas especialmente la alimentación, el vestuario y la vivienda; el acceso a mercados para comercializar sus productos, el manejo post-cosecha de sus productos, la seguridad civil, el acceso a los servicios de infraestructura (especialmente caminos), de salud, agrícolas y de medio ambiente, así como asegurar los mecanismos para lograr y mantener la paz, reducir la violencia y el alcoholismo; promover el respeto mutuo y la armonía entre los miembros de las familias y de las comunidades, así como lograr la incorporación y participación activa

de las nuevas generaciones y de otros miembros de la comunidad que aún no están dentro de la Asociación.

Los avances en materia de Seguridad Alimentaria y Nutricional se observan en los procesos iniciados para asegurar la organización y participación comunitaria, la movilización de recursos internos y externos, la participación de la mujer, el fortalecimiento de esfuerzos locales para la gestión de proyectos, la solidaridad entre familias e intercomunitaria, la consolidación de la visión del desarrollo, así como el reforzamiento del liderazgo individual y colectivo. También en lo que se refiere a la implementación de acciones en materia agroecológica, salud, educación e infraestructura, en la formación y capacitación de recursos humanos y en la implementación de proyectos productivos financiados especialmente por créditos y fondos revolventes. La mayoría de los cursos de acción desarrollados por ASDECO aunque pueden clasificarse dentro de los diferentes pilares de la SAN (disponibilidad, acceso, consumo y utilización biológica de los alimentos) tienen la limitante de no estar siempre sistematizados y aunque están implícitos en los diferentes programas y planes de trabajo no siempre se expresan operativamente. El recién iniciado proceso de revisión del enfoque y la estrategia de la Asociación para el abordaje integral de la SAN puede representar a mediano y largo plazo un impacto importante en el quehacer de la Asociación y en la situación de seguridad alimentaria y nutricional de las poblaciones atendidas.

Muchas han sido las lecciones aprendidas en el accionar de ASDECO durante los tres años de implementación del proyecto "B'IMB'AL RECH K'AK' K'ASTJEM". El compromiso de ASDECO hacia el desarrollo humano y la promoción de la SAN en el Municipio de Chichicastenango se pone de manifiesto a través de su dinamismo, responsabilidad y búsqueda de la calidad en su accionar. Es una Asociación sensible a las necesidades y prioridades locales, con el compromiso de abordar en forma integral aspectos políticos, culturales, étnicos, económicos y sociales, valorizando al recurso humano, los recursos naturales y al mejoramiento de la calidad de vida de la población en general.

El análisis crítico de los logros obtenidos y de las limitaciones enfrentadas permite concluir que es necesario continuar y extender la experiencia para construir un proceso que garantice una mejor calidad de vida a la población y donde se dé la oportunidad de reconstruir el tejido social y de promover nuevas formas de interrelación de las diferentes fuerzas sociales. Siendo que las condiciones políticas, culturales, sociales y económicas a nivel municipal y comunitario están dadas, se propone el abordaje integral de los retos que permitan crear nuevas condiciones para la construcción de la seguridad alimentaria y nutricional en las comunidades miembro e incidir y llevar el liderazgo a nivel municipal, a través de la coordinación, cooperación e intercambio de experiencias con otros miembros de la comunidad.

TABLA DE CONTENIDO

CONTENIDO	Página
RESUMEN EJECUTIVO	1
TABLA DE CONTENIDO	4
AGRADECIMIENTOS	5
GRUPO EVALUADOR	6
I. INTRODUCCIÓN	7
A. Antecedentes y Objetivos	7
B. Metodología	7
C. Organización del Informe	8
II. CONCEPTOS BÁSICOS Y ESTRATEGIAS	11
A. CONCEPTO DE LA SEGURIDAD ALIMENTARIA Y NUTRICIONAL	
B. ESTRATEGIAS	
III. LA SEGURIDAD ALIMENTARIA Y NUTRICIONAL DENTRO DEL PROGRAMA DE DESARROLLO DE ASDECO. EVOLUCIÓN, RESULTADOS Y CONCLUSIONES	14
A. EVOLUCIÓN	
B. RESULTADOS	
C. CONCLUSIONES	
IV. FUTURO DE ASDECO. RECOMENDACIONES CON RESPECTO A LA POLÍTICA DE DESARROLLO COMUNITARIO Y PROYECCIONES HACIA EL DESARROLLO MUNICIPAL	28
V. BIBLIOGRAFÍA	29
ANEXOS	30

AGRADECIMIENTOS

Se agradece profundamente a los miembros de las comunidades de Chujulimul I y II, Agua Escondida, Panquiac y Patzibal, así como al personal directivo, administrativo técnico y operativo de ASDECO, por su amabilidad, cortesía, hospitalidad y cooperación, quienes con su participación y cooperación con el equipo evaluador del INCAP, permitieron las reflexiones y análisis presentados en este informe.

Se agradece a los otros miembros del equipo evaluador, Irma Yolanda Ávila, Ligia González y Sergio Ruano, quienes compartieron su experiencia y trabajo con nosotros y enriquecieron el análisis.

Se agradece a Josefa Xiloj, Directora de ASDECO y al Licenciado Manolo García de Cooperación S.C., delegado por NOVIB para esta evaluación, quienes nos permitieron participar en esta evaluación, aprender de la experiencia vivida por esta Asociación y darnos la oportunidad de participar en su fortalecimiento.

GRUPO EVALUADOR DEL INCAP

NOMBRE	AREA DE EVALUACIÓN BAJO SU RESPONSABILIDAD
Lic. Christa Valverde	Antropología Alimentaria y Nutricional
Lic. Ana Iris Brea	Desarrollo de Recursos Humanos, Salud e Integración de Grupos
Lic. Silvia Donis	Administración de Recursos Humanos
Dr. Luiz Elias	Sistemas Alimentarios
Lic. Patricia Palma de Fulladolsa	Seguridad Alimentaria y Nutricional, Salud y Recursos Humanos
Dr. Hernán Delgado	Seguridad Alimentaria y Nutricional y Salud
Sra. Patricia de Nuyens	Apoyo Logístico y Secretarial
Marcelo Ramírez	Piloto
Sergio Zelada	Piloto

I. INTRODUCCIÓN

A. ANTECEDENTES Y OBJETIVO DE LA EVALUACIÓN EN SEGURIDAD ALIMENTARIA Y NUTRICIONAL (SAN)

El proyecto "B'IMB'AL RECH K'AK' K'ASTJEM" para la promoción del desarrollo integral local, con una duración de tres años y financiado por la agencia Holandesa NOVIB y Danesa IBIS, se implementó en las 14 comunidades seleccionadas en el municipio de Chichicastenango y que conforman la Asociación de Desarrollo Comunitario ASDECO.

A través de una solicitud directa de la representación de NOVIB en Guatemala y de la Dirección de ASDECO se conformó un grupo de trabajo del Instituto de Nutrición de Centroamérica y Panamá (INCAP) para evaluar el proceso de implementación y los logros en materia de Seguridad Alimentaria y Nutricional (SAN) de ASDECO, y que al mismo tiempo pudiera orientar acciones futuras que fortalezcan su quehacer de ASDECO en beneficio de las comunidades socias.

Este capítulo contiene la evaluación de la denominada "*Dimensión de la SAN*" dentro del quehacer de ASDECO, la cual busca como fin último el desarrollo humano integral y sostenible de las poblaciones atendidas, la cual está incorporada como estrategia en su quehacer global. El principal objetivo de la evaluación desde esta perspectiva es el de *determinar en qué medida las diferentes actividades conducidas por ASDECO contribuyen a lograr la seguridad alimentaria y nutricional (SAN) a nivel comunitario.*

B. METODOLOGÍA

Esta evaluación se basa en el principio de respeto mutuo y se caracteriza por ser una evaluación externa de proceso y de carácter formativo-orientador.

Se analiza la congruencia en el accionar en SAN tomando como referencia el árbol de problemas de la inseguridad alimentaria y nutricional presentado en el Anexo I, desde la perspectiva de la Visión, la Acción y el Efecto, medida a través de la percepción de los miembros de la ASDECO a nivel comunitario (miembros de la comunidad, Consejos Comunales y Consejos Intercomunitarios), Dirección y Unidad Técnica (Asamblea, Junta Directiva, Dirección, Administración y Coordinadores Técnicos); desde la incidencia e interacción a nivel Municipal (Alcalde, Consejo Municipal, Mesa de Reflexión y otros instancias de trabajo a nivel municipal) y a nivel de la cooperación nacional y/o internacional que apoya al municipio (Ver Figura 1).

Tomando en cuenta el enfoque evaluativo, el tiempo disponible y de acuerdo a los diferentes niveles de acción e interacción de ASDECO, se aplicaron las siguientes técnicas cualitativas: observación, entrevista semiestructurada, entrevista estructurada, conversaciones informales, visitas a viviendas y proyectos, reuniones con grupos de interés, revisión documental y testimonios. La aplicación de las técnicas se hizo de acuerdo a la descripción de ésta el Cuadro 1. Se cumplió con un calendario de actividades, el cual se ajustó al calendario general del grupo y a las necesidades de información (Anexo II)

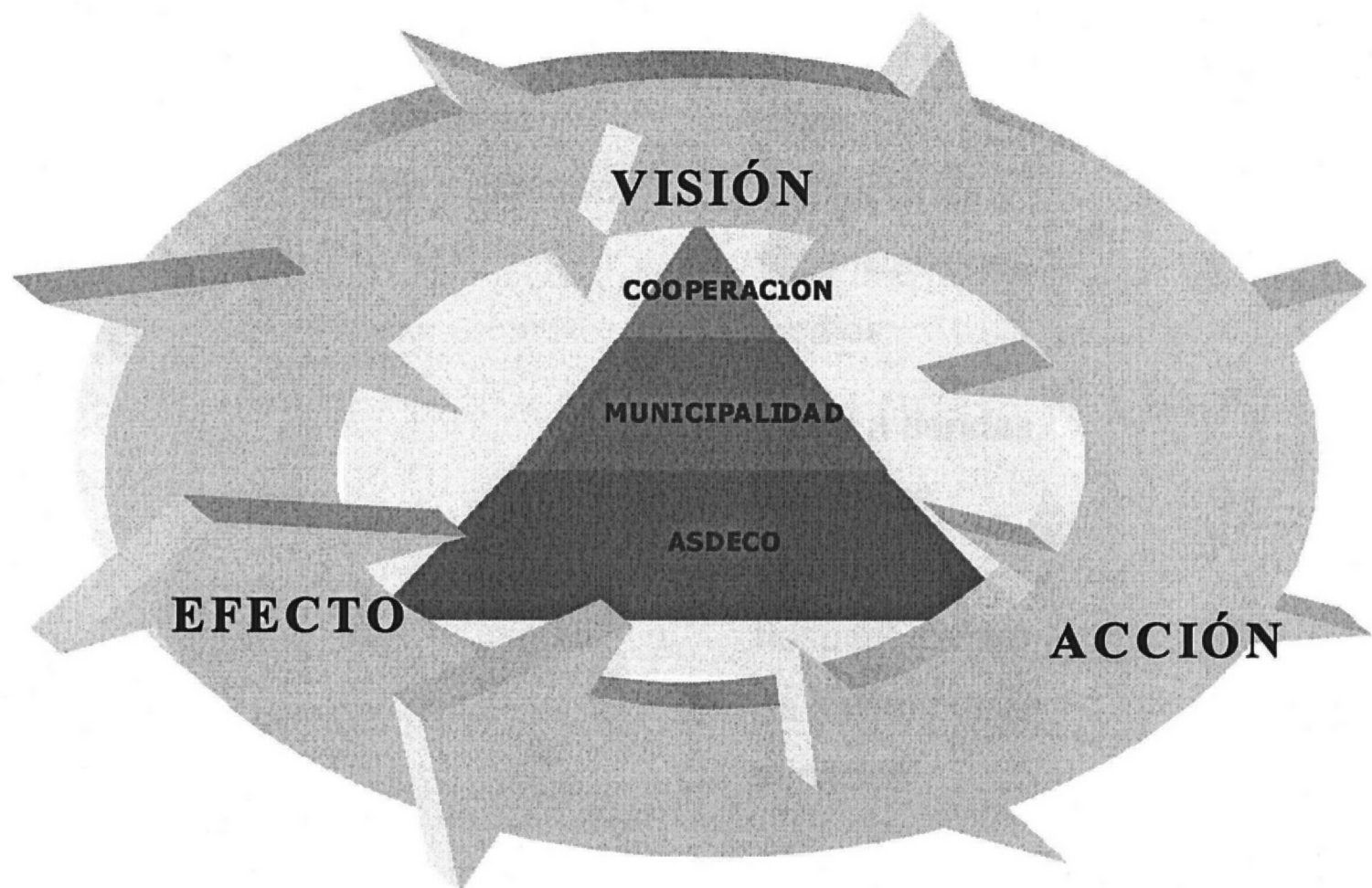
C. ORGANIZACIÓN DEL INFORME

El presente informe describe, reflexiona y analiza el accionar de ASDECO desde la perspectiva de la seguridad alimentaria y nutricional (SAN) y está organizado de la siguiente manera:

En el Capítulo II, se presentan y analizan los conceptos básicos y las estrategias desarrolladas por ASDECO. En el Capítulo III se presenta el accionar en SAN desde el punto de vista de su evolución, resultados, conclusiones y recomendaciones (éstas últimas se presentan seguidas del análisis en diferente tipo de letra). El Capítulo IV presenta recomendaciones para el futuro de ASDECO relacionadas a la SAN, a su política de desarrollo

comunitario y sus proyecciones hacia el desarrollo municipal. El Capítulo V y VI presenta la bibliografía utilizada y los anexos correspondientes.

FIGURA 1: **Modelo de Evaluación de Proceso del Accionar de ASDECO para el Logro de la Seguridad Alimentaria y Nutricional de la Población de sus Comunidades Miembro. Municipio de Chichicastenango. Mayo, 2000**



Adaptado: Palma de Fulladolsa, Ana Patricia. *Monitoring Progress Towards Food and Nutrition Security at Local Level*. London School of Hygiene and Tropical Medicine and INCAP/OPS. London, January, 2000.

Cuadro 1: Técnicas Aplicadas a Diferentes Niveles en la Evaluación de Proceso de ASDECO. Seguridad Alimentaria y Nutricional. Mayo, 2000

Comunidad	ASDECO-Técnico	Municipal	Cooperación
• Entrevistas con informantes clave • Visita a las comunidades • Visita a Proyectos • Pláticas informales • Observación a tiendas, mercados y otros servicios • Testimonios	• Entrevistas semiestructuradas a personal técnico y directivo • Revisión de documentos • Trabajo en grupo con personal técnico y directivo	• Entrevistas con autoridades municipales • Reunión con mesa de reflexión • Reunión con otras instituciones y organizaciones locales • Visita a tiendas, mercados, escuela, hospital, centro de salud y otros servicios	• Revisión de documentos metodológicos, de política y de proyectos

II. CONCEPTOS BÁSICOS Y ESTRATEGIAS. ANÁLISIS Y REFLEXIONES

A. CONCEPTO DE LA SEGURIDAD ALIMENTARIA Y NUTRICIONAL

La Seguridad Alimentaria y Nutricional se define como el ***"estado en el cual todas las personas gozan, en forma oportuna y permanente, de acceso físico, económico y social, a los alimentos que necesitan, en calidad y cantidad, para su adecuado consumo y utilización biológica, garantizándoles un estado de bienestar general que coadyuve al logro de su desarrollo"***.

Como una estrategia ASDECO proyecta su quehacer en SAN como un ***"proceso educativo y eje transversal que integra las distintas acciones desde la producción, mantenimiento, almacenamiento, procesamiento, consumo y comercialización para el aprovechamiento óptimo en calidad y en cantidad de los productos alimenticios nutricionales, mejorando las condiciones alimentarias y económicas en el ámbito familiar y comunal"***

La Seguridad Alimentaria y Nutricional se fundamenta, en primer lugar, en la promoción de la disponibilidad de alimentos, en adecuada cantidad, calidad y oportunidad, para satisfacer en forma continua las necesidades de grupos de población, familias e individuos. A esto se agrega que toda la población debe poder tener acceso a satisfactores básicos, incluyendo principalmente la alimentación y salud, así como poseer conocimientos de educación alimentaria y nutricional que contribuyan a prácticas alimentarias saludables y habitar medios saludables. Por otra parte, para que la seguridad alimentaria y nutricional sea sostenible deben procurarse, sin deterioro y agotamiento de los recursos naturales la suficiencia y estabilidad en la disponibilidad y acceso alimentario, así como la aceptabilidad, consumo y su utilización biológica de los alimentos. En resumen, la seguridad alimentaria y nutricional estaría condicionada conjuntamente por la disponibilidad, la accesibilidad, consumo y utilización biológica de los alimentos,

siendo aisladamente cada uno de ellos componentes necesarios, pero no suficientes para garantizar la seguridad alimentaria nutricional.

REFLEXIONES

“Para mí es tener los recursos para comprar el alimento, pagar las medicinas, comprar la ropa, es tener salud, tener buenos hábitos higiénicos, es tener el conocimiento para saber que hacer. Para mí, es el saber cómo vivir bien, que es lo que asegura el desarrollo, no solo de la infraestructura de la comunidad (escuela, caminos, casas) sino el desarrollo de la familia que es la base del desarrollo de esta comunidad”.

INFORMANTE.

**Miembro del Consejo Comunal de Panquiac y Miembro de la Junta Directiva Central de ASDECO.
Cantón Panquiac, Chichicastenango.
25 de mayo de 2000.**

A nivel comunitario los pobladores conscientes de sus realidades y necesidades expresan posibles acciones y soluciones que muestran un pensamiento congruente con el concepto de la SAN, donde ésta se percibe como una dimensión y una visión que no se separa, sino más bien se integra, a la búsqueda del desarrollo y bien común. En sus reflexiones y comentarios se expresa la urgente necesidad de integrar el accionar en SAN tanto en su naturaleza¹, como en su operacionalización, donde consideran que el rol de la familia como

equipo de trabajo asegura la paz, la armonía, el éxito y la sostenibilidad.

En los últimos meses, ASDECO ha hecho un esfuerzo por conceptualizar la SAN desde el punto de vista de proceso educativo y eje transversal, lo que se traduce en un documento con lineamientos a ser considerados en el futuro inmediato por todas las unidades técnicas en sus planes operativos y acciones a ejecutar. Actualmente a nivel técnico de ASDECO el planteamiento y el accionar abordan todos los eslabones de la cadena agroalimentaria y nutricional, aunque se reconoce que existen limitaciones para su operacionalización en forma integral.

¹ Naturaleza de acciones de SAN por componente y expresadas de acuerdo a acciones por miembros de las comunidades visitadas: Disponibilidad de alimentos: producir o comprar alimentos; Acceso a alimentos y servicios: caminos, mercados, tiendas, dinero; Consumo de alimentos: saber qué comer y cómo comer, educación; y Utilización biológica de los alimentos: mejor vivienda, acceso a servicios de salud, medio ambiente.

Por otra parte, se pone de manifiesto la necesidad de comprender y apropiarse del concepto de SAN por parte de todas sus instancias políticas, directivas, técnicas y operativas. *Se recomienda previo a operacionalizar la estrategia como está planteada, sea revisada desde el punto de vista conceptual, que asegure un accionar estratégico y que cumpla con las condiciones de visión y dimensión de desarrollo integral de la Asociación y de sus miembros.*

B. ESTRATEGIAS

- A un inicio ASDECO propone estrategias de trabajo en SAN integradas al programa de salud, las cuales corresponden al plan de desarrollo general de la ASDECO. Estas estrategias se basan en:
 - la cosmovisión maya,
 - la solidaridad y cooperación,
 - el espíritu de servicio,
 - el respeto a la naturaleza,
 - la igualdad y la equidad.

Se caracterizan por:

- promover la organización y participación comunitaria,
- crear espacios de oportunidad para hombres, mujeres, jóvenes, niñas y niños,
- formar y capacitar recursos humanos
- considerar el potencial de los recursos comunitarios, humanos y naturales de las comunidades miembro.

REFLEXIONES

En el nuevo abordaje estratégico de la SAN se plantean estrategias de trabajo diferentes a las propuestas originalmente, las cuales en una análisis crítico se expresan como actividades y/o áreas de trabajo. *Se recomienda sean agrupadas según su naturaleza en áreas programáticas y se fortalezcan con las originales.*

III. LA SEGURIDAD ALIMENTARIA Y NUTRICIONAL DENTRO DEL PROGRAMA DE DESARROLLO DE ASDECO. EVOLUCIÓN, RESULTADOS, CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

A. EVOLUCIÓN

El planteamiento original del proyecto del "B'IMB'AL RECH K'AK' K'ASTJEM" considera a la seguridad alimentaria y nutricional desde la perspectiva de salud, donde se reconoce que el 95 por ciento de la población presenta problemas de inseguridad alimentaria, tales como: malas condiciones de vivienda, contaminación y desconocimiento sobre la prevención y mantenimiento de la salud biológica, física, psicológica y ambiental, generando esto problemas nutricionales, respiratorios y gastro-intestinales, y afectando principalmente a niños, niñas y mujeres. Es así como el abordaje de los problemas alimentario-nutricionales se da explícitamente en el programa y plan operativo de trabajo del programa de salud. Durante la implementación del proyecto y de los planes operativos de trabajo de ASDECO se observa que las diferentes actividades en las áreas de organización, administración financiera, capacitación, proyectos, agroecológico, educación, salud e infraestructura abordan en forma directa o indirecta la problemática de inseguridad alimentaria y nutricional.

Desde el año 1999, por iniciativa del programa de salud, se inicia un proceso de revisión sobre el enfoque de la SAN y se plantea la necesidad de coordinar y movilizar recursos humanos, financieros y tecnológicos para dar respuesta a las necesidades de las poblaciones atendidas. El personal se sensibiliza y toma conciencia de la necesidad de tener un enfoque interprogramático e interdisciplinario en el desarrollo de sus acciones, cuando observa la forma integral del proceder de los miembros de la Asociación, especialmente cuando se trata de implementar los estudios de factibilidad y los proyectos sobre seguridad alimentaria (por ejemplo: granjas familiares

integrales, molino de nixtamal y mejoramiento de vivienda, entre otros). En un ejercicio con todos los miembros del grupo técnico de la Asociación, se conceptualizó la SAN y se definieron sus estrategias, las cuales como se indicó en el capítulo anterior, están por ser operacionalizadas al corto plazo. Por lo que se asume que ésto les permitirá la conducción de acciones con un enfoque integral. Lo anterior pone en evidencia la capacidad de autoreflexión y análisis crítico en la planificación e implementación de acciones por parte del equipo de trabajo de ASDECO, quienes han hecho un esfuerzo en los últimos dos años de trabajo para identificar problemas y riesgos en lo referente a la situación de SAN de las comunidades asociadas, así como en la identificación de factores positivos y limitaciones en su quehacer. Con base en lo anterior se concluye que el proceso de promover la Seguridad Alimentaria y Nutricional como una dimensión del desarrollo de las comunidades socias de ASDECO y sus estrategias para su operacionalización ha dado inicio y muestra importantes avances que pueden representar a mediano y largo plazo cambios importantes en la población. *Se recomienda concentrar esfuerzos en la conceptualización e incorporación de acciones en SAN en los programas de capacitación y formación de recursos humanos, en actividades de investigación y en los sistemas de programación, planificación operativa y financiera, así como de monitoreo y evaluación de la Asociación.*

B. RESULTADOS

En esta sección se analiza la adecuación de las iniciativas y acciones de SAN desarrolladas a nivel local, desde el punto de vista de su naturaleza, complejidad y grado de sostenibilidad. Se hace énfasis en el análisis de acciones dirigidas a los cuatro eslabones de la cadena agroalimentaria y nutricional como son: la disponibilidad, acceso, consumo y utilización biológica de los alimentos. Se consideran además aspectos relacionados a las condiciones sociales, económicas, culturales y organizativas que se relacionan

directamente con los principios de equidad, solidaridad y sostenibilidad que promueve la SAN.

La participación y organización comunitaria. Los avances en materia

"....Ahora que estoy organizada y asociada a ASDECO, puedo participar, me puedo expresar, ese es un beneficio para mí.... ahora me doy más valor... Si yo hubiera sabido antes lo que ahora sé y he aprendido en ASDECO mi vida hubiera sido mejor"

INFORMANTE

**Miembro del Comité Intercomunitario de Salud y del Consejo Comunal.
Cantón Panquiac, Chichicastenango.
25 de mayo de 2000.**

de Seguridad Alimentaria y Nutricional se observan en los procesos iniciados para asegurar la organización y participación comunitaria, la movilización de recursos internos y externos, la participación de la mujer, el fortalecimiento de esfuerzos locales para la gestión de proyectos, la solidaridad entre familias e intercomunitaria, la consolidación de la

visión del desarrollo y el reforzamiento del liderazgo individual y colectivo. A nivel de socios en las comunidades, grupos comunitarios, personal técnico de ASDECO, representantes de las municipalidades y otras instituciones y organizaciones que trabajan en el municipio de Chichicastenango, se pone en evidencia la importancia de la organización y del fortalecimiento del liderazgo local. Se reconoce el trabajo intensivo desarrollado por

"El Programa de salud preventiva comunitaria aborda y amarra con desarrollo a través de su estructura organizativa".

INFORMANTE.

**Personal Técnico de ASDECO
Chichicastenango.
22 de mayo de 2000.**

"Si una mujer se encuentra solo en su casa y no participa NO APRENDE!"....me gusta participar, conocer otra gente e intercambiar en los grupos."

INFORMANTE

**Cantón Patzibal.
Chichicastenango.
26 de mayo de 2000.**

ASDECO en los últimos años, ya que considera que es la única forma en que se asegura el éxito de sus programas y la sostenibilidad de los mismos, enfoque que repercute directamente en la promoción y sostenibilidad de la SAN y del desarrollo integral. Se hace un

especial reconocimiento en esta área de acción de ASDECO, considerada además, como una de sus fortalezas institucionales. El proceso no ha sido fácil y enfrenta una serie de limitaciones para llevarlo a cabo, se pone de manifiesto,

“Los que no participan dicen que no lo hacen porque no reciben alimentos,.... Hay una institución que acaba de entrar a la comunidad que viene a dejar alimentos solo a algunos niños y mujeres”.

PARTICIPANTE EN LA ASAMBLEA COMUNITARIA REALIZADA PARA ESTA EVALUACIÓN.

**Cantón Panquiac, Chichicastenango.
25 de mayo de 2000.**

principalmente, la resistencia de la población a pertenecer y organizarse alrededor de instituciones u organizaciones, ya que históricamente ha sido un factor negativo en este municipio, especialmente por la violencia a la que fue sometido durante la guerra civil en los años 80. Algunos líderes comunitarios y municipales indican que el problema se puede

analizar desde tres diferentes perspectivas: *La primera* se refiere a que la población está acostumbrada a participar en programas de tipo paternalista, especialmente los relacionados a donaciones de alimentos; creando conflictos con asociaciones locales como ASDECO, que se caracterizan por su enfoque de desarrollo transformador y búsqueda de cambios estructurales en la población, ya que los beneficios que se ofrecen no siempre se materializan y/o se “palpan” (por ejemplo el conocimiento transmitido a través de las capacitaciones, o la organización). *La segunda* se relaciona con lo señalado como “miedo”. La sola mención de la palabra “organización”

“El problema es que la gente tiene miedo, cuando hablamos de organizarnos recuerdan lo que sufrieron al principio de los 80... eso es muy duro para ellos.... Mejor no les decimos que nos organicemos, les decimos que es bueno que trabajemos juntos”.

**INFORMANTE Miembro del Consejo Comunal de Panquiac y Miembro de la Junta Directiva Central de ASDECO.
Cantón Panquiac, Chichicastenango.
25 de mayo de 2000.**

causa desconfianza y provoca “temor” e incertidumbre. Los líderes comunitarios y el personal de ASDECO han utilizado diferentes estrategias para describir procesos organizativos, por ejemplo, “*trabajar juntos para lograr una*

meta común” y no usar la terminología que en el pasado afectó a tantas personas. Esto pone en evidencia la necesidad de profundizar más en las causas y soluciones de las necesidades emocionales y psicológicas de la

“La coordinación con organizaciones es necesaria, ha habido muchos problemas... Las instituciones sufren y enfrentan una crisis de credibilidad debido a lo vivido en los 80... La gente está confundida, estamos haciendo un esfuerzo por apoyar a las 76 comunidades de Chichicastenango y que las instituciones y organizaciones puedan trabajar allí”.

INFORMANTE

Miembro del Consejo Municipal de Chichicastenango

Chichicastenango.

29 de mayo de 2000.

población, que les permita un accionar libre y seguro como sujetos de cambio. La tercera se refiere a la crisis de credibilidad que enfrentan la mayoría de instituciones no gubernamentales.

Esta crisis ha sido

reconocida por grupos e individuos a nivel de las comunidades y por las autoridades municipales, las cuales han propuesto una política de coordinación y de apoyo a nivel local que permita nuevamente el trabajo conjunto y el aprovechamiento de los recursos disponibles en el municipio.

Considerando la relación directa entre los procesos de organización, participación y liderazgo local para la promoción de la SAN y su sostenibilidad, se considera que el trabajo hecho por ASDECO ha sido muy importante, y debe continuarse y reforzarse a través de la coordinación con otras instancias municipales y comunitarias, considerando las características tanto culturales, necesidades materiales y emocionales, así como la reciente historia de las comunidades asociadas, aspectos que explican de alguna manera las limitaciones para la implementación del quehacer de ASDECO.

La disponibilidad y acceso a los alimentos. El análisis en la implementación de acciones en materia agroecológica muestra que los esfuerzos realizados se han concentrado en diversificar, tecnificar, incrementar

y mejorar la calidad de la producción agropecuaria, con especial énfasis en la protección del medio. La mayoría de los proyectos y actividades realizadas reflejan desde la perspectiva de seguridad alimentaria y nutricional, la necesidad de incorporar progresivamente diferentes elementos de la cadena alimentaria productiva tales como el procesamiento, la conservación y la comercialización de los alimentos. *Considerando la riqueza de recursos naturales, las oportunidades y las condiciones locales, es oportuno reflexionar sobre la necesidad de mejorar la cantidad y la calidad nutricional de los alimentos, por lo que se recomienda analizar más detalladamente la incorporación de otras alternativas tecnológicas, previo a ser introducidas, que sean apropiadas y adaptadas a las condiciones de las comunidades, de tal forma que se asegure su éxito y aceptación cultural y social por parte de la población. Algunas tecnologías pueden ser recomendadas tales como: la fortificación de la tortilla con soya y micronutrientes, la introducción de maíz nutricionalmente mejorado, la panificación utilizando fórmulas aplicadas artesanalmente para la producción de alimentos nutricionalmente mejorados, el procesamiento de quesos con leche de cabra, el procesamiento y la conservación de frutas, la búsqueda de alternativas para el almacenamiento de alimentos (silos), el mejoramiento de la producción de vegetales a través de la hidroponía, la identificación y determinación del valor nutritivo y cultural de los alimentos autóctonos, la búsqueda y rescate de recetas autóctonas que permitan utilizar los alimentos producidos localmente, entre otras.*

La disponibilidad y acceso a los alimentos está principalmente condicionado por su limitada producción local, la distancia entre las comunidades al mercado municipal, la mala condición de los caminos, el limitado acceso a medios de transporte y especialmente a la falta de recursos económicos que permita a la población obtener alimentos y otros bienes y servicios necesarios para satisfacer sus necesidades nutricionales, sociales y culturales. La mayoría de personas entrevistadas manifestaron la importancia de mejorar sus ingresos, especialmente porque esto les significa la posibilidad de comprar alimentos, medicamentos, pagar la educación de sus hijos, el

vestuario y mejorar su vivienda. En forma consistente se hizo una relación directa entre el incremento de ingresos y la inversión para cubrir sus necesidades básicas.

Siendo la autosostenibilidad uno de los objetivos principales de la Asociación, se recomienda considerar la posibilidad de tener una sola instancia que coordine todos los proyectos productivos de tal forma que asegure la factibilidad económica, el acceso a mercados, la comercialización y venta de productos, que incremente ingresos y dé respuesta a la necesidad de desarrollo económico planteada en forma unánime por los miembros de la Asociación. Además, se recomienda, sensibilizar a la población en temas relacionados a la inversión y manejo de sus recursos económicos, de tal manera, que se asegure la inversión en el bienestar de la familia y la comunidad.

El consumo y aceptabilidad de los alimentos. La educación, la cultura y los hábitos alimentarios parecen ser una de los condicionantes más importantes de la inseguridad alimentaria y nutricional observada en estas poblaciones. Algunos de los abordajes de ASDECO en este tema ha sido la alfabetización de adultos; la capacitación y formación de recursos humanos a través de cursos presenciales y a distancia; la búsqueda de opciones para producir bienes y servicios, tales como: peluquería, mecánica, carpintería, corte y confección; apoyar a través de becas a padres de familia para asegurar la educación de sus hijos y prolongar e incrementar el número promedio de años de estudio; la educación en temas de salud, nutrición, cuidado personal y manejo de recursos, entre otros.

Todas estas actividades son importantes y relevantes para asegurar una mejor calidad de vida de la población. *Desde la perspectiva de SAN y considerando el entorno social, económico, cultural y comercial que prevalece en Chichicastenango, se considera necesario que se impulse una estrategia amplia, integral y coherente que asuma el concepto de educación que permita a la población enfrentar los retos de la vida moderna, sin perder su identidad, pero*

que les haga competitivos y les amplíe las oportunidades de intercambio con el mundo. Esto conlleva a nivel de ASDECO y de sus comunidades socias,

“Aprender el castellano y recibir los cursos de fe y desarrollo y conciencia ciudadana, me permitieron tener una visión de lo que pasa por el mundo..... Yo soy la semilla y ellos (refiriéndose al consejo comunal) son mis retoños”.

INFORMANTE
Cantón Patzibal. Chichicastenango.
26 de mayo de 2000.

coordinar con instancias educativas a nivel local, municipal, nacional e internacional, para optimizar los recursos existentes y adecuar su quehacer a las exigencias para el logro del desarrollo y de la SAN impuestas por las necesidades y prioridades locales.

Los hábitos alimentarios de la población son deficientes y están siendo cada vez mas afectados por la propaganda y la influencia del mercado global. Se observa un consumo exagerado de alimentos procesados y de bajo valor nutritivo (alimentos chatarra tales como: ricitos, tortrix, galletas saladas, jugos y refrescos enlatados, aguas gaseosas y consomés, entre otros), los cuales están deteriorando el estado nutricional de la población y las condiciones ambientales en las comunidades (basureros por ejemplo). Estos alimentos son especialmente consumidos por las nuevas generaciones, niños y adolescentes. Se observa un limitado uso de prácticas higiénicas (lavado de manos, lavado de alimentos, higiene personal) y un desconocimiento en la preparación y conservación adecuada de los alimentos, utilizando y optimizando los recursos locales. Se desconocen datos sobre el consumo de alimentos y sobre la distribución intrafamiliar de los mismos, lo cual impide opinar sobre la calidad de la dieta consumida, aunque se asume es deficiente por sus manifestaciones en estado nutricional. Lo anterior pone en manifiesto la necesidad de desarrollar un programa de educación, orientación y

“Ante la pregunta: ¿Si yo te diera un quetzal (Q1.00), que comprarías?, la joven adolescente de 15 años responde: Compraría un Ricito”.

EVALUADORA
INCAP.
Chichicastenango, Mayo de 2000.

comunicación nutricional que tome en cuenta aspectos culturales, sociales y económicos de estas poblaciones. Es importante el desarrollo de la conciencia sobre la importancia de la SAN especialmente en las nuevas generaciones y el impacto que ésta puede producir en su calidad de vida. *Se sugiere considerar algunos programas que fácilmente puedan ser implementados en las comunidades, tales como: promoción de espacios saludables y productivos (escuelas, comunidades, mercados, municipio); desarrollo de temas sobre alimentación y nutrición en la enseñanza formal y no formal a través de la educación presencial o a distancia (escuelas, institutos, cursos de capacitación); guías alimentarias localmente adaptadas; programas de orientación al consumidor y “la mejor compra”, entre otros.*

La utilización biológica de los alimentos. Nutrición y atención materno-infantil ha sido uno de los proyectos más importantes en el programa de salud. El abordaje ha sido desde el punto de vista de detección de niños desnutridos, su recuperación y la creación de condiciones que promuevan un

“Desde el embarazo, si la madre no tiene y come lo que necesita y quiere le da armonía (refiriéndose a insatisfacción), el niño le nace mal, nace con la armonía, es chiquito y a veces hasta nace antes.... Aquí nacen muchos niños chiquitos y por eso se enferman más.....es necesario cuidar a la mujer embarazada, debemos darle lo que desee, debe trabajar menos y comer más.

**INFORMANTE
Cantón Panquiac.
Chichicastenango.
25 de mayo de 2000.**

crecimiento y desarrollo adecuado y sostenible. Se ha detectado una alta prevalencia de desnutrición severa (el 13% de la población menor de cinco años evaluada) quienes juntamente con sus familias, han sido incorporados en programas de recuperación y rehabilitación nutricionales. En mujeres embarazadas se observa una alta prevalencia de anemia y deterioro nutricional, especialmente condicionado por el incremento de sus requerimientos nutricional debido a la frecuencia de embarazos y la intensidad

del trabajo en el hogar y el campo. La promoción de la salud y nutrición tanto de mujeres en edad fértil (madres embarazadas y lactantes) como en niños menores de cinco años se da a través de programas de mejoramiento de la

vivienda, de educación nutricional, así como de proyectos de producción de alimentos y medicinas tradicionales. Estas actividades se caracterizan por su flexibilidad y aplicación de acuerdo a las necesidades encontradas en cada individuo, familia y/o comunidad. Los logros han sido importantes, se ha generado una serie de proyectos y actividades en esta área y se ha fortalecido la participación, el liderazgo y la capacidad local, al lograr la participación de 48 promotores y formación de varios grupos alrededor de iniciativas de promoción de la salud, la alimentación y la nutrición. El impacto de este programa en SAN se pone en evidencia, especialmente en el nuevo planteamiento de ASDECO para la promoción de la SAN. Como se expuso anteriormente ha sido este programa quien inicia el proceso de reflexión análisis y promoción del cambio de enfoque que permitirá en el futuro inmediato a ASDECO, un abordaje multisectorial, multiprogramático y multidisciplinario ante las condicionantes multicausales de la SAN a nivel de las poblaciones atendidas.

Se ha hecho un análisis conceptual, metodológico y operativo de las acciones del programa de salud en relación a la SAN y se recomienda fortalecer y ampliar las acciones ejecutadas hasta la fecha e incorporar otras acciones relacionadas al monitoreo y promoción del crecimiento y desarrollo del niño, mejoramiento de la alimentación, salud y nutrición de la mujer, abordar la problemática de deficiencia de micronutrientes (vitamina A y hierro) desde el punto de vista preventivo, crear una iniciativa comunitaria en apoyo a las familias con problemas nutricionales que asegure la recuperación, rehabilitación y promoción de alimentación, salud y nutrición (casa comunitaria para la recuperación, rehabilitación de niños desnutridos). Lo anterior requerirá de revisiones periódicas de enfoques y contenidos, capacitar al personal, así como contar con metodologías y equipo apropiado a las condiciones locales y a la disponibilidad y capacidad técnica del recurso humano existente. Se recomienda, además, se coordine con otros promotores locales que apoyan programas gubernamentales (SIAS- Sistema Integrado de Atención en Salud), y de otras ONG, que les permita una mayor cobertura en la atención primaria de salud y nutrición para optimizar así, los recursos humanos, materiales y

financieros existentes. Al mismo tiempo apoyar a la población a desarrollar mecanismos que les aseguren una mejor cantidad y calidad de los servicios básicos que está recibiendo.

El diagnóstico, la planificación, el monitoreo y evaluación de la SAN a nivel local. El sistema de planificación, monitoreo y evaluación de las actividades desarrolladas por ASDECO está bien establecido y orientado especialmente a la planificación y operacionalización de las acciones por programa y unidad ejecutora, y es manejado con propiedad por cada uno de los funcionarios de la Asociación. Se carece de un sistema de información gerencial automatizado y de un sistema de información en SAN que permita a corto, mediano y largo plazo monitorear y evaluar cambios en la situación alimentaria y nutricional. *Se recomienda establecer un sistema de información institucional con indicadores sensibles, válidos, representativos, confiables, de fácil recolección y de bajo costo, que facilite la gestión del programa de trabajo de ASDECO y el monitoreo y evaluación de la situación de SAN a nivel local.*

Por el enfoque participativo de la Asociación, y para asegurar la adecuación del accionar en SAN a nivel local, desde el punto de vista de su naturaleza, complejidad y grado de sostenibilidad, se recomienda desarrollar un proceso y sistema de planificación, monitoreo y evaluación participativo, que asegure y fortalezca: el nivel de conciencia sobre la situación de SAN; el proceso de toma de decisiones y desarrollo de acciones orientadas a la solución de problemas; el nivel de competencia técnica y gerencial entre los participantes; y la valoración de estos instrumentos en su propio proceso de desarrollo.

La sostenibilidad de la SAN local. La sostenibilidad de las acciones de SAN a nivel local en ASDECO se abordan desde el punto de vista social, institucional y financiero. La estrategia utilizada por ASDECO a nivel de las comunidades ha estado basada en el fortalecimiento de la organización local.

También se ha dado en los procesos de entrega de información y capacitación a recursos humanos locales en lo referente a temas técnicos y a aspectos de la gestión de recursos. Se han desarrollado actividades de acompañamiento a los grupos comunitarios en sus trámites de movilización de recursos técnicos y financieros, y finalmente se ha colaborado directamente con el apoyo financiero y técnico para la ejecución de algunos proyectos de generación de ingresos a través de la adjudicación de recursos para el establecimiento de créditos y fondos revolventes.

C. CONCLUSIONES

Las principales necesidades expresadas por la población se refieren a asegurar ingresos para satisfacer las necesidades básicas especialmente la alimentación, el vestuario y la vivienda; el acceso a mercados para comercializar sus productos, el manejo postcosecha de sus productos, la seguridad civil, el acceso a los servicios de infraestructura (especialmente caminos), de salud, agrícolas y de medio ambiente, así como asegurar los mecanismos para lograr y mantener la paz, reducir la violencia y el alcoholismo; promover el respeto mutuo y la armonía entre los miembros de las familias y de las comunidades y lograr la incorporación y participación activa de las nuevas generaciones y de otros miembros de la comunidad que aún no están dentro de la Asociación.

Con el nuevo planteamiento de la SAN como eje de acción dentro de ASDECO, se recomienda previo a su operacionalización, éste sea revisado desde el punto de vista conceptual, de tal forma que se asegure un accionar estratégico y que cumpla con las condiciones de visión y dimensión de desarrollo integral de la Asociación y sus miembros. El análisis de la información sobre las estrategias propuestas, tanto a nivel político, directivo, técnico y operativo, sugiere la necesidad de introducir un enfoque multidimensional, donde la SAN sea un marco orientador, dinámico y flexible, que considere acciones oportunas y pertinentes en los procesos de rehabilitación, promoción y consolidación del desarrollo de

individuos, familias, comunidades y municipio, según sea el caso. Por otra parte, se pone de manifiesto la necesidad de comprender y apropiarse del concepto de SAN por parte de todas sus instancias políticas, directivas, técnicas y operativas.

Los avances en materia de Seguridad Alimentaria y Nutricional se observan en los procesos iniciados para asegurar la organización y participación comunitaria, la movilización de recursos internos y externos, la participación de la mujer, el fortalecimiento de esfuerzos locales para la gestión de proyectos, la solidaridad entre familias e intercomunitaria, la consolidación de la visión del desarrollo y el reforzamiento del liderazgo individual y colectivo. También se observa la implementación de acciones en materia agroecológica, salud, educación y de infraestructura, así como en la formación y capacitación de recursos humanos y la implementación de proyectos productivos financiados especialmente por créditos y fondos revolventes. La mayoría de los cursos de acción desarrollados por ASDECO aunque pueden clasificarse dentro de los diferentes pilares de la SAN (disponibilidad, acceso, consumo y utilización biológica de los alimentos), tienen la limitante de no estar siempre sistematizados y aunque están implícitos en los diferentes programas y planes de trabajo no siempre se expresan operativamente. El recién iniciado proceso de revisión del enfoque y la estrategia de la Asociación para el abordaje integral de la SAN puede representar a mediano y largo plazo un impacto importante en el quehacer de la Asociación y en la situación de seguridad alimentaria y nutricional de las poblaciones atendidas. Se recomienda desarrollar un componente para garantizar la Seguridad Alimentaria Nutricional de las comunidades de ASDECO, en caso de catástrofes y desastres naturales.

Con relación a la planificación, monitoreo y evaluación participativa de la SAN, se reconoce que a nivel de la región, existen muy pocas experiencias en el desarrollo de indicadores de SAN a nivel local, que consideren las necesidades de información de la población para la toma de decisiones sobre su propio desarrollo. La mayoría de indicadores utilizados a nivel global han sido adaptados a las condiciones comunitarias, pero continúan respondiendo a las necesidades de información de las instituciones y

organizaciones que promueven los programas. *Por las características de ASDECO se considera que podría tomar liderazgo y desarrollar una nueva generación de indicadores sensibles a las necesidades de información para la toma de decisión y apropiación de procesos a nivel local, donde el enfoque participativo debe prevalecer. Esto requerirá un esfuerzo y una inversión por parte de ASDECO para entender y adecuar las formas distintas de identificación de problemas y de abordaje de soluciones propias de las poblaciones atendidas. Se recomienda fortalecer la investigación operacional en SAN y sistematizar la experiencia de ASDECO como mecanismo de aprendizaje interno y darla a conocer a otras instancias con perfiles similares.*

Para alcanzar mayores niveles de sostenibilidad de la experiencia de Seguridad Alimentaria y Nutricional en las comunidades socias de ASDECO, especialmente en el contexto de nuevos proyectos que deban llevarse a cabo para cumplir con los propósitos de los planes de trabajo, se pueden canalizar esfuerzos para movilizar la asistencia técnica de otras comunidades o instituciones locales que pueda garantizar el apoyo continuo para la formulación y gestión de las iniciativas. Por otra parte, los proyectos que ya están en ejecución requerirán de la transferencia tecnológica que puedan ofrecer grupos organizados de otras comunidades, así como técnicos institucionales a nivel municipal. *Un mecanismo importante que puede contribuir a la progresiva sostenibilidad de las acciones es la creación de fondos revolventes que financien proyectos de generación de ingresos en las comunidades, sobre la base de las prioridades estipuladas en los planes de trabajo y de las ventajas competitivas de cada localidad. Finalmente, es fundamental promover la participación de nuevos miembros de la familia de ASDECO como los niños, niñas y jóvenes, así como la participación permanente de representantes comunitarios en las sesiones y actividades desarrolladas por los gobiernos municipales, a fin de conseguir el aval necesario para el apoyo a proyectos, ante organismos donantes y la asistencia técnica oportuna y pertinente para asegurar la efectividad y calidad de las acciones.*

IV. FUTURO DE ASDECO. RECOMENDACIONES CON RESPECTO A LA POLÍTICA DE DESARROLLO COMUNITARIO EN SEGURIDAD ALIMENTARIA Y NUTRICIONAL Y SU INCIDENCIA MUNICIPAL.

Muchas han sido las lecciones aprendidas en el accionar de ASDECO durante los tres años de implementación del proyecto "B'IMB'AL RECH K'AK' K'ASTJEM". El compromiso de ASDECO hacia el desarrollo humano y la promoción de la SAN en el Municipio de Chichicastenango se pone de manifiesto a través de su dinamismo, responsabilidad y búsqueda de la calidad en su accionar. Es una Asociación sensible a las necesidades y prioridades locales, con el compromiso de abordar en forma integral aspectos políticos, culturales, étnicos, económicos y sociales, valorizando al recurso humano, los recursos naturales y el mejoramiento de la calidad de vida de la población.

El análisis crítico de los logros obtenidos y de las limitaciones enfrentadas permite concluir que es necesario continuar y extender la experiencia para construir un proceso que garantice una mejor calidad de vida a la población y donde se dé la oportunidad de reconstruir el tejido social y de promover nuevas formas de interrelación de las diferentes fuerzas sociales. *Siendo que las condiciones políticas, culturales, sociales y económicas a nivel municipal y comunitario están dadas, se propone el abordaje integral de los retos que permitan crear condiciones para la construcción de la seguridad alimentaria y nutricional en las comunidades miembro e incidir y llevar el liderazgo a nivel municipal, a través de la coordinación, cooperación e intercambio de experiencias con otros miembros de la comunidad.*

V. BIBLIOGRAFÍA

1. ASDECO. Plan Estratégico.
2. ASDECO. Plan Quinquenal.
3. ASDECO. Contenidos de capacitación de los programas de educación, salud, agroecológico y administración.
4. ASDECO. Estadísticas sobre cobertura de los proyectos de salud.
5. ASDECO. Fortalecimiento de la Implementación de las Estrategias Generales de ASDECO en torno a Seguridad Alimentaria y Nutricional, Medio Ambiente y Género. Chichicastenango, 2000.
6. ASDECO. Informes de Trabajo Trimestrales y Anuales de Programas de Salud Agroecológico, Infraestructura, Organización y Administración.
7. ASDECO. Metodología para la toma de peso y talla de niños menores de cinco años y mujeres embarazadas y lactantes.
8. ASDECO. Planes Programa Salud.
9. ASDECO. Proyecto B'IMB'AL RECH K'AK' K'ATJEM. Chichicastenango, El Quiché Guatemala. 1998-2000.
10. ASDECO: Planes de Programas de Agroecológico, Infraestructura, Organización y Administración.
11. Delgado Hernán, Patricia Palma y Mireya Palmieri. La iniciativa de la Seguridad Alimentaria y Nutricional de Centroamérica. INCAP. Guatemala, 1999.
12. Mireya Palmieri, Patricia Palma y Hernán Delgado. Modelo de Operacionalización de la Seguridad Alimentaria y Nutricional a nivel local. INCAP, Guatemala, 1999
13. NOVIB. Más Allá de la Producción de Alimentos. Estrategias para la Seguridad Alimentaria y Nutricional a nivel doméstico. Evaluación del Programa VPO, ciclo 1994-1997. La Haya. Abril, 1997.
14. Palma de Fulladolsa, Ana Patricia. *Monitoring Progress Towards Food and Nutrition Security at Local Level*. London School of Hygiene and Tropical Medicine and INCAP/OPS. London, January, 2000.

ANEXO I

ÁRBOL DE PROBLEMAS DE LA INSEGURIDAD ALIMENTARIA Y NUTRICIONAL

ÁRBOL DE PROBLEMAS DE LA INSEGURIDAD ALIMENTARIA-NUTRICIONAL



ANEXO II

CALENDARIO DE REUNIONES PARA EL ABORDAJE DEL COMPONENTE DE DESARROLLO Y FORMACIÓN DE RECURSOS HUMANOS, PROGRAMA DE SALUD Y EJE DE SEGURIDAD ALIMENTARIA Y NUTRICIONAL

CALENDARIO DE REUNIONES PARA EL ABORDAJE DEL COMPONENTE DE DESARROLLO Y FORMACIÓN DE RECURSOS HUMANOS, PROGRAMA DE SALUD Y EJE DE SEGURIDAD ALIMENTARIA Y NUTRICIONAL.

Día: Lunes 22

Hora	Actividad	Grupo o Personas a Citar	Responsable
13:30	Prog. Salud	Responsables Programa Salud de ASDECO	Ana Iris Brea y Christa Valverde
15:00	Componente De Capacitación	Responsable de ASDECO del Programa de Capacitación	Ana Iris Brea

Día: Martes 23

Hora	Actividad	Grupo o Personas a Citar	Responsable
11:00	Prog. Salud, Componente de Capacitación y eje SAN en Comunidad 1	Maestros de escuela	Ana Iris Brea y Christa Valverde
		Recorrido Comunidad	Luiz Elias
14:00	Componente Capacitación y Programa Salud	- Promotores de diferentes programas de ASDECO - Comadronas - Técnicos (si hay)	Ana Iris Brea
	Eje SAN	- Miembros Consejo Comunal 1 Madre 1 Padre 1 hombre joven 1 mujer joven 1 anciano o anciana	Christa Valverde
	Eje SAN/Agroecológico	Visita proyectos	Luiz Elias

Día: Miércoles 24

Hora	Actividad	Grupo o Personas a Citar	Responsable
9:30	Eje SAN, Prog. Salud y Componente Recursos Humanos y	Reunión con Directora ASDECO	Patricia Palma
	Componente Recursos Humanos	Responsable de la Administración (reclutamiento, selección, contratos, etc) de recursos humanos (personal) de ASDECO	Silvia Donis
10:00	Eje SAN	Coordinadores de los programas y otros miembros del equipo técnico de ASDECO	Patricia Palma
11:00	Prog. Salud, Componente de Capacitación y eje SAN en Comunidad 2	Maestros de escuela	Ana Iris Brea y Christa Valverde
		Recorrido Comunidad	Luiz Elias
14:00	Componente Capacitación y Programa Salud	- Promotores de diferentes programas de ASDECO - Comadronas - Técnicos (si hay)	Ana Iris Brea
	Eje SAN	- Miembros Consejo Comunal 1 Madre 1 Padre 1 hombre joven 1 mujer joven 1 anciano o anciana	Christa Valverde
	Eje SAN/Agroecológico	Visita proyectos	Luiz Elias
	Eje SAN	Autoridades Municipales	Patricia Palma
	Programa Salud	Autoridades Centro de Salud	Patricia Palma

Día: Jueves 25

Hora	Actividad	Grupo o Personas a Citar	Responsable
8:00	Eje SAN.	Recorrido Mercado	Christa Valverde Patricia Palma
11:00	Prog. Salud, Componente de Capacitación y eje SAN en Comunidad 3	Maestros de escuela	Ana Iris Brea y Christa Valverde
		Recorrido Comunidad	Luiz Elias Patricia Palma
14:00	Componente Capacitación y Programa Salud	- Promotores de diferentes programas de ASDECO - Comadronas - Técnicos (si hay)	Ana Iris Brea
	Eje SAN	- Miembros Consejo Comunal 1 Madre 1 Padre 1 hombre joven 1 mujer joven 1 anciano o anciana	Christa Valverde Patricia Palma
	Eje SAN/Agroecológico	Visita proyectos	Luiz Elias

Día: Viernes 26

Hora	Actividad	Grupo o Personas a Citar	Responsable
11:00	Prog. Salud, Componente de Capacitación y eje SAN en Comunidad 3	• Maestros de escuela	Ana Iris Brea y Christa Valverde
		• Recorrido Comunidad	Luiz Elias Patricia Palma
14:00	Componente Capacitación y Programa Salud	• Promotores de diferentes programas de ASDECO • Comadronas • Técnicos (si hay)	Ana Iris Brea
	Eje SAN	• Miembros Consejo Comunal • 1 Madre • 1 Padre • 1 hombre joven • 1 mujer joven • 1 anciano o anciana	Christa Valverde
	Eje SAN/Agroecológico	• Visita proyectos	Luiz Elias Patricia Palma

Días 29 de mayo al 2 de Junio

Hora	Actividad	Grupo o Personas a Citar	Responsable
	Entorno externo: político, económico, social y cultural	- Autoridades Municipales y otros - Reunión con Donantes	Equipo INCAP
	Resumen de las visitas y completar información	Personal técnico de ASDECO	Equipo INCAP
	Completar información en Componente Recursos Humanos, Programa de Salud y Eje SAN		Equipo INCAP
Análisis de Datos y Preparación de Informe			Equipo INCAP

Día Lunes 5 de junio

Entrega de Informe preliminar

Día Miércoles 7 de junio

Entrega de Informe Final

EVALUACIÓN DE PROCESO DE LA ASOCIACIÓN DE DESARROLLO COMUNITARIO (ASDECO)

EJE: SEGURIDAD ALIMENTARIA Y NUTRICIONAL

**Informe preparado por el Instituto de Nutrición
de Centroamérica y Panamá (INCAP/OPS)**

**Municipio de Chichicastenango,
Departamento del Quiché, Guatemala.**

17 de mayo al 7 de junio de 2,000.