

# Plan de Seguridad Alimentaria y Nutricional y de Participación Social

ESP  
INCAP  
MDE  
159

## **Talamanca** *Costa Rica*



**Organización  
Panamericana  
de la Salud**

Oficina Regional de la  
Organización Mundial de la Salud



Consejo Cantonal - SAN-  
Talamanca, Limón



# **Talamanca**

**CONSEJO CANTONAL DE SEGURIDAD  
ALIMENTARIA Y NUTRICIONAL (COSAN)  
DE TALAMANCA**

**PLAN DE ACCIÓN PARA  
LA SEGURIDAD ALIMENTARIA  
Y NUTRICIONAL DEL CANTÓN DE  
TALAMANCA**

**Costa Rica**



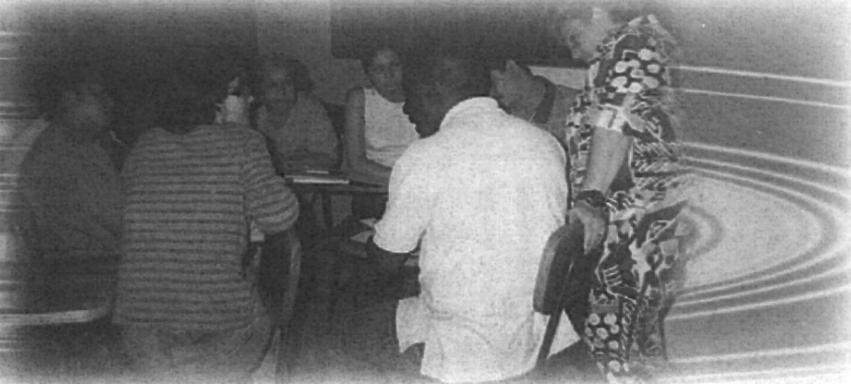
# Plan de Seguridad Alimentaria y Nutricional y de Participación Social

## Documento elaborado por:

Municipalidad de Talamanca  
Organizaciones de la sociedad civil  
Dirección de Área, CCSS  
Ministerio de Agricultura, MAG  
Instituto de Desarrollo Agrario, IDA  
Consejo Nacional de Producción, CNP  
Instituto Mixto de Ayuda Social, IMAS  
Ministerio de Educación, MEP  
Ministerio de Salud, MS  
Ministerio de Salud, CEN CINAI  
Instituto de Nutrición de Centroamérica y Panamá, INCAP  
Organización Panamericana de la Salud, OPS  
Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura, IICA  
Secretaría de la Política Nacional de Alimentación y Nutrición, SEPAN, MS

**Publicado en Febrero 2006,  
primera edición  
San José, Costa Rica**

# Talamanca



## Contenido

Presentación .....	6
1. La seguridad alimentaria y nutricional.....	7
2. El Cantón de Talamanca: algunas generalidades. ....	9
3. Participación social.....	10
4. El Plan de Acción SAN .....	12
5. El Consejo Cantonal de Seguridad Alimentaria y Nutricional de Talamanca (COSAN).....	13
6. Identificación y priorización de problemas .....	15
7. Análisis de problemas y posibles soluciones .....	16
8. Priorización de posibles soluciones.....	25
9. Plan de Acción en Seguridad Alimentaria y Nutricional .....	26
10. Seguimiento.....	34



# Plan de Seguridad Alimentaria y Nutricional y de Participación Social

## Presentación

El Consejo Cantonal de Seguridad Alimentaria y Nutricional (COSAN) de Talamanca, fue conformado en Mayo del 2001 con el propósito de promover el mejoramiento de las condiciones de la seguridad alimentaria y nutricional (SAN) mediante la participación y coordinación de todos los sectores del cantón. El COSAN está integrado por miembros de la sociedad civil, representantes de instituciones públicas y representantes de la Municipalidad de Talamanca.

La constitución del COSAN contó con la facilitación de las oficinas en Costa Rica del Instituto de Nutrición de Centroamérica y Panamá (INCAP); la Organización Panamericana la Salud (OPS); el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA); y el Ministerio de Salud.

El COSAN pretende la promoción de actividades dirigidas a mejorar las condiciones de la seguridad alimentaria y nutricional del cantón, con esta intención, sus miembros iniciaron un proceso de planificación que tiene como resultado el presente "Plan de Acción en Seguridad Alimentaria y Nutricional" que pretende la identificación de problemáticas y potenciales soluciones relacionadas con la seguridad alimentaria nutricional de sus habitantes.

Este esfuerzo, lejos de pretender ser un plan exhaustivo, constituye el primer paso de un camino conducente a promover las capacidades de autogestión de los habitantes, y especialmente, a la integración del tejido social del cantón en torno a un objetivo común: mejorar la SAN.

# Talamanca



## 1. La seguridad alimentaria y nutricional

La seguridad alimentaria se ha relacionado tradicionalmente con el acceso permanente para cada persona o un grupo de personas a una alimentación suficiente para permitir una vida sana y activa. Sin embargo, la seguridad alimentaria no se puede reducir sólo a la disponibilidad de alimentos y la capacidad de acceso de la población a ellos. Recientemente se ha empezado a usar definiciones más amplias que integran nuevas preocupaciones vinculadas con el estado de salud de la población. En este sentido, la seguridad alimentaria considera no solamente la cadena alimentaria, sino también el estado nutricional de la población, el cual depende de la calidad nutritiva de los alimentos disponibles y su utilización biológica.

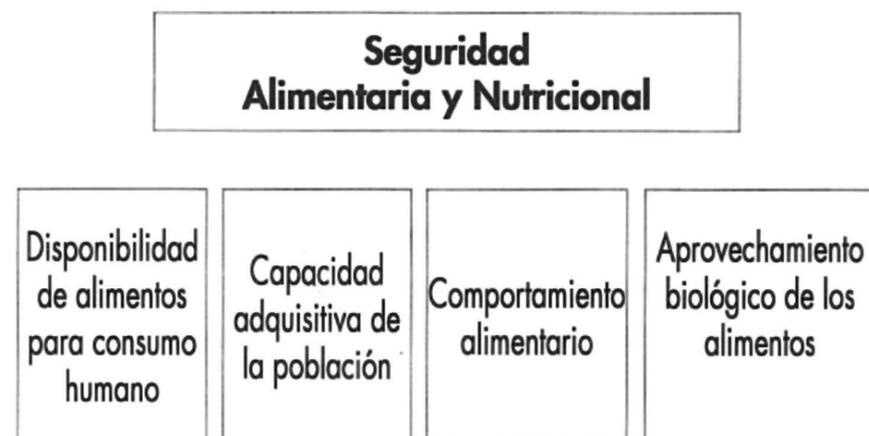
¿Qué es seguridad alimentaria y nutricional (SAN)?

Este concepto ampliado es promovido por el Instituto de Nutrición de Centroamérica y Panamá (INCAP) denominándolo Seguridad Alimentaria y Nutricional (SAN), la cual se define como "El estado en el cual todas las personas gozan en forma oportuna y permanente, de acceso a los alimentos que necesitan, en cantidad y calidad para su adecuado consumo y utilización biológica, garantizándoles un estado de bienestar que coadyuve al desarrollo"

Es decir, en una comunidad podemos decir que existe SAN cuando todas las personas tienen o pueden comprar los alimentos, para comer adecuada y saludablemente, a la vez su estado de salud permite que puedan aprovechar los alimentos,

logrando así un adecuado desarrollo (buen crecimiento, inteligencia, energía para trabajar) en sus habitantes, así como una mejor calidad de vida.

Cuatro aspectos fundamentales determinan la SAN, estos son conocidos como los "determinantes" de la SAN:



Los factores que hacen posible estos determinantes dependen de acciones internas (de la familia y la comunidad) y de acciones externas (de afuera: el gobierno, organismos económicos, internacionales, otros).

A continuación se explica brevemente los determinantes y algunos de los factores que los hacen posibles:

### a) Disponibilidad: ¿Qué alimentos se encuentran en mi comunidad?

La disponibilidad de alimentos se refiere a la cantidad y calidad de los alimentos que el ser humano tiene disponibles para su consumo. Se relaciona con aspectos de producción y comercialización de los alimentos; es decir productos por región, clima, topografía, asistencia técnica agroindustrial y políticas agrarias.

# Plan de Seguridad Alimentaria y Nutricional y de Participación Social

La disponibilidad de alimentos depende de:

- ✓ Producción de alimentos en el nivel local (en la comunidad). Esta depende de:
  - Tierras aptas para cultivar alimentos.
  - Las Políticas Agropecuarias.
  - El Costo de los insumos (semillas, fertilizantes, etc.)
- ✓ Los alimentos traídos de otras partes del país o del extranjero.
- ✓ Métodos de almacenamiento.
- ✓ De la infraestructura vial.
- ✓ Comercialización:
- ✓ Factores ambientales y desastres naturales.

## b) Capacidad adquisitiva: ¿Qué alimentos puedo comprar?

El acceso o capacidad adquisitiva a los alimentos se refiere a la capacidad económica de la población para satisfacer sus necesidades básicas; es decir, la capacidad de adquirir alimentos en cantidad y calidad que permitan cubrir las necesidades nutricionales.

La capacidad adquisitiva o acceso a los alimentos depende de:



- ✓ El ingreso familiar.
- ✓ La cantidad del dinero que se utiliza para la compra de alimentos.
- ✓ El precio de los alimentos.

- ✓ Los conocimientos para escoger que alimentos comprar.

## c) Comportamiento alimentario: ¿Qué come la familia o la comunidad?



El comportamiento alimentario está relacionado con aspectos socioeconómicos y culturales que determinan la selección o hábito de compra influenciado por el ingreso familiar, tamaño de la familia, hábitos alimentarios, nivel educativo y la publicidad.

El comportamiento alimentario o consumo de las familias depende:

- ✓ Producción para autoconsumo.
- ✓ Disponibilidad de alimentos en la comunidad.
- ✓ El ingreso familiar.
- ✓ Tamaño de la familia y distribución intrafamiliar de alimentos.
- ✓ Educación y conocimientos en alimentación.
- ✓ Las prácticas y conocimientos para preparar los alimentos.
- ✓ Las costumbres y tradiciones familiares y comunales.
- ✓ La influencia de la publicidad y los medios de comunicación (radio, televisión) en la compra de alimentos.
- ✓ La información y educación en alimentación.



## d) Utilización biológica: ¿Cuánto aprovecha mi cuerpo los alimentos que consume?

El aprovechamiento biológico o utilización biológica de los alimentos se relaciona con la utilización de los nutrientes una vez consumidos por el individuo. Es importante señalar, que una persona enferma aprovecha en menor proporción los nutrientes que consume, por ello es importante considerar en este grupo los factores de riesgo ambiental (basuras, disponibilidad y calidad de agua, disposición de excretas, entre otros).

El cuerpo aprovecha los alimentos de forma adecuada según:

- ✓ El estado de salud (vacunado, sin parásitos, sin enfermedades).
- ✓ El estado nutricional.
- ✓ Agua potable.
- ✓ Escolaridad.
- ✓ Educación en Nutrición y Salud.
- ✓ Higiene personal, higiene al preparar o comer los alimentos.
- ✓ La limpieza de su casa, su patio y la comunidad en general.
- ✓ Adecuada eliminación de excretas (letrinas y otros).
- ✓ Adecuado manejo de la basura.



## 2. El Cantón de Talamanca: algunas generalidades.<sup>1</sup>

Talamanca cuenta con una composición étnica que ningún otro Municipio de Costa Rica posee, la población esta compuesta por indígenas, ladinos y negros, y además tiene una importante población flotante migrante de nicaragüenses y panameños que laboran en las compañías bananeras, lo cual crea contrastes en la forma de vida de cada una de las comunidades del cantón.

El 55% de territorio son parques nacionales, 35% es reserva indígena y solo un 10% es área no protegida, la cual se dedica desde hace más de 90 años principalmente al cultivo del banano, por lo que el cantón se ha desarrollado como una sociedad basada en el monocultivo.

De acuerdo al Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) y el Ministerio de Planificación, el cantón es considerado como el más pobre del país donde más del 50% de sus pobladores se encuentran viviendo en pobreza. El problema no es solo de oferta de los alimentos, sino también en la capacidad de adquirirlos dada la precaria situación económica de la mayoría de los pobladores y la dificultad de impulsar una agricultura acorde a las necesidades de los pobladores y a un rescate cultural de la alimentación en el territorio indígena.

El Ministerio de Salud, a través del Programa de CEN-CINAI presente en algunas comunidades (atiende un 25% de la población total del cantón), determinó que en el año 2002 el 52% de los niños menores de seis años se encontraban

<sup>1</sup> Elaborado a partir de documentación elaborada por Municipalidad de Talamanca



# Plan de Seguridad Alimentaria y Nutricional y de Participación Social

desnutridos, lo cual revela que las familias del cantón no cuentan con una dieta mínima para el desarrollo de los niños y niñas, lo cual en buena parte ha provocado una mortalidad infantil superior a la media nacional. El índice nacional de mortalidad infantil es de un 10% mientras que en el cantón de Talamanca para el año 2002 fue de 20%, el doble de la media nacional.

Así mismo, las condiciones para la producción agropecuaria son deficitarias, la falta de vías de acceso, distancia de los principales mercados, baja capacidad de inversión y endeudamiento de la población entre otros factores han desestimulado la producción agropecuaria provocando que muchos de los agricultores abandonen sus parcelas para convertirse en peones agrícolas, situación que urge revertir para garantizar la producción de los alimentos que requiere el cantón. Es importante notar también la concentración de tierra que se viene dando a manos de foráneos.

En el caso particular del territorio indígena, muchas de sus tierras se encuentran en zonas altas, distanciadas y desvinculadas de los compradores y donde la calidad de la tierra no es adecuada para la agricultura. Así mismo, la población indígena ha ido perdiendo sus hábitos alimentarios ancestral, los cuales consistían en una dieta equilibrada basada en productos nativos, sustituyéndola paulatinamente por una alimentación excedida en grasas y azúcares, situación que ha venido en detrimento de su salud.

## 3. Participación social

La participación sociales es un proceso en el que los diferentes actores de la sociedad, intervienen en todos los niveles de actividad social y procesos sociales, mediante acciones colectivas, sustentadas en un proceso socio-educativo, con el fin de lograr la transformación de su realidad. (Ministerio de Salud, 1991)

En este sentido, este proceso se da sobre la base del concepto de planificación participativa, en el que se involucra a todos los actores y en conjunto identifican problemas y necesidades de salud, aportan en la discusión, análisis y toma de decisiones, para actuar sobre ella y obtener los cambios deseados, a través de sistemas de control, seguimiento, capacitación y evaluación propio.

Esta participación debe basarse en 5 características: activa, conciente, responsable, crítica, constructiva. Y supone, la capacidad de influir en las decisiones que afectan los intereses colectivos y la voluntad de ejercer control sobre procesos que afectan el entorno en el que se satisfacen necesidades, se desarrollan capacidades y se activan potencialidades.

Para promover la participación social es necesario tomar en cuenta los siguientes aspectos:

- Reconocer el valor que tiene la participación social en la solución de las demandas más sentidas de la comunidad.
- Compartir el conocimiento y reconocer el conocimiento popular.

# Talamanca



- Consultar a la sociedad respecto de sus principales necesidades o problemas y temas en materia de salud.
- Reunir las demandas del municipio y jerarquizarlas en planes, programas y proyectos a nivel local, de acuerdo al mayor beneficio social y a los recursos disponibles.
- Concertar con las organizaciones existentes, su participación en la solución de la problemática, respetando los principios que las conforman.
- Cumplir con los compromisos contraídos por los actores sociales para no defraudar la confianza de las organizaciones y de la comunidad.
- Desarrollar procesos de educación en salud.
- Difundir ampliamente los proyectos y las acciones concertadas, sus avances hasta su culminación, haciendo énfasis en el apoyo y responsabilidad de cada organización e institución.

Para que se de esta participación, es necesario la creación de espacios y mecanismos de consenso y una actitud diferente de las instituciones y del personal De salud. Entre los mecanismos de participación social, están: la deliberación, la concertación y el control.

**Deliberación:** se analizan los problemas y necesidades de salud para su atención. La población aporta su visión de la realidad desde su experiencia y conocimiento popular. Consecuentemente se obtiene una visión colectiva, en el que se consideran los puntos de vista institucionales y de la sociedad civil.

**Concertación:** se genera el consenso y reflexión sobre qué se va hacer para mejorar la salud y la forma de lograrlo. Se definen los compromisos y responsabilidades, dándose, el proceso de decisiones.

**Control:** Se refiere a pedir y rendir cuentas sobre cumplimiento de responsabilidades y compromisos adquiridos.

En consecuencia, la salud es el resultado de la cohesión social PERMANENTE, que se negocia continuamente a medida que van cambiando las condiciones.

## Autogestión y empoderamiento

La participación comunitaria en sus inicios se concebía como una acción al servicio de los intereses institucionales. Actualmente, se reconoce que esta participación debe ser activa, consciente, responsable e informada. el infoque de la promoción de la salud busca capacitar a las personas y comunidades para incrementar el control sobre los determinantes de la salud y por lo tanto, mejorar la salud.

En este sentido, la población debe participar en la:

- Identificación de sus necesidades y soluciones.
- Priorización de posproyectos y elaboración de un plan de gestión del desarrollo comunitario.
- Ejercicio, administración, actualización, seguimiento y evaluación de los proyectos o procesos.

## **4. El Plan de Acción SAN**

### **El Modelo SAN Local**

#### **Objetivo principal**

El objetivo principal del modelo SAN Local es "contribuir al desarrollo integral de las familias de escasos recursos, que habitan en comunidades postergadas de Costa Rica, mediante el apoyo en la ejecución de acciones locales vinculadas a la Seguridad Alimentaria y Nutricional". El proyecto se desarrolla con la visión de que "sirva como eje del Desarrollo Humano Sostenible y como una estrategia de combate a la pobreza, en todos los niveles, pero en especial, en el ámbito cantonal, para que el gobierno local cuente con una metodología de gran potencial para el desarrollo local" (Cooperación Técnica Costa Rica, INCAP/OPS, 2000).

#### **Resultados obtenidos en el nivel local**

Gracias al modelo SAN Local se espera que "las comunidades donde se desarrollan las actividades se verán beneficiadas directamente al mejorar su potencial de desarrollo vinculado principalmente al Desarrollo Humano Sostenible. Es decir, aquellas comunidades que logren organizarse verán mejorados los servicios básicos, el estado de salud y estado nutricional de los grupos de individuos más vulnerables, mayor productividad, entre otros.

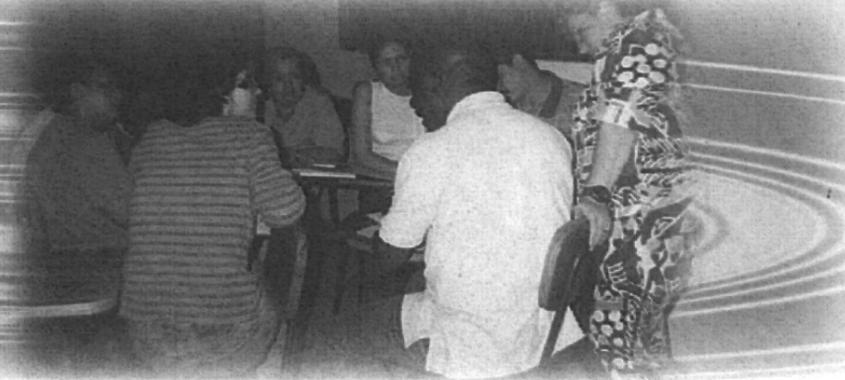
Desde 1995, SAN Local ha demostrado su utilidad en cuanto al desarrollo de proyectos en las comunidades de los cantones integrados al modelo. En seguida, algunos resultados alcanzados:

- Creación de estructuras locales (Consejos Cantonales SAN) encargados de promover SAN en 6 cantones del país: Buenos Aires, Coto Brus, Corredores, Los Chiles, Upala y Talamanca.
- Elaboración de planes de acción SAN para comunidades y perfiles de proyectos.
- Coordinación entre instituciones públicas, gobiernos locales y sociedad civil del cantón para implementar proyectos SAN.

#### **Metodología de implementación del modelo SAN Local**

SAN Local pretende ser un modelo que permita mejorar las condiciones alimentarias y nutricionales de la comunidad mediante la creación de un espacio de discusión, de toma de decisión y de coordinación entre los gobiernos locales (municipalidades y consejos de distritos), las instituciones locales y la sociedad civil, más todas las formas de organizaciones o estructuras existentes en el nivel local (Iglesia, ONG's, entre otros), a través de una entidad llamada Consejo Cantonal SAN (COSAN), y la aplicación de una metodología de desarrollo diagnóstico, planificación y seguimiento participativa.

SAN Local se implementa con base en una metodología participativa comunitaria, utilizando técnicas dinámicas como: lluvia de ideas, árbol de problemas, diagrama de causas y consecuencias, matriz de priorización de problemas, entre otros. Los cuales generan una gran participación de los actores locales, generación de ideas, discusión y consenso de los participantes en cuanto a la toma de decisiones.



## **Autogestión y empoderamiento**

La aplicación del término de *participación comunitaria* a los proyectos de desarrollo es muy variable. Al principio se traducía por el simple aporte de la mano de obra a un proyecto donde todas las decisiones, la planificación y el seguimiento del proyecto eran sobre responsabilidad de la estructura implicada.

Pero poco a poco se convirtió en una real capacitación de la comunidad, es decir el desarrollo de las capacidades de gestión de proyectos de algunos miembros de la población. Se habla entonces de *autogestión*, es decir el acceso a la decisión y el reconocimiento de los grupos comunitarios por los diferentes actores económicos y sociales.

Finalmente, el concepto de *empoderamiento* se caracteriza como un modelo que integra la planificación y la gestión participativa. Dentro de este modelo, el papel de la población es:

- Identificar sus necesidades y soluciones.
- Priorizar los proyectos y armar un plan de gestión del desarrollo comunitario.
- Participar en la ejecución, administración y actualización.
- Participar en el seguimiento y evaluación del proyecto.

Según los organismos de cooperación, los proyectos que integran el concepto de *empoderamiento* son las experiencias más eficientes en términos de desarrollo sostenible.

La demanda de participación es actualmente más y más fuerte y se relaciona con la

tendencia actual de democratización y descentralización. La participación no se aplica solamente a las comunidades, sino también en el nivel municipal y discutido en el nivel regional a fin de encontrar soluciones factibles a los problemas comunitarios.

## **5. El Consejo Cantonal de Seguridad Alimentaria y Nutricional de Talamanca (COSAN)**

### **Propósito:**

Mejorar la seguridad alimentaria y nutricional de los habitantes del cantón de Talamanca, promoviendo un estrecho relacionamiento entre sociedad civil, instituciones públicas y Gobierno Local.

### **Integrantes:**

Rugelli Morales, Coordinador COSAN  
Alcalde, Municipalidad de Talamanca

Wilman Rojas, Sub-Coordinador COSAN  
Director Area, CCSS

Sara Jiménez, Secretaria COSAN  
Municipalidad de Talamanca

Oscar Bermúdez  
Director Area, MS

Ana Cecilia Reyes Torres  
Ministerio de Salud, Bribri

Luis Martínez  
Instituto de Desarrollo Agrario



# Plan de Seguridad Alimentaria y Nutricional y de Participación Social

Sergio Alvarez  
Instituto de Desarrollo Agrario

Gregorio Solano  
Ministerio de Agricultura y Ganadería

Elizabeth Arce  
Instituto Mixto de Ayuda Social

Dinia Granados  
CEN-CINAI, MS

Bella Luz Villanueva  
Grupo Organizado Madres Comunitarias

Rafael Angel Cabraca Selles  
Grupo Organizado Madres Comunitarias

Juanita Baltodano  
Asociación Pequeños Productores de  
Talamanca (APPTA)

Mélvín Díaz  
COCEL-CNP

Gladys Gómez Corea  
Asociación de Mujeres Organizadas de  
Sixaola (AMOS)

Elizabeth Gómez  
AMMIAPAS

Astrid Robertson  
Ministerio de Salud

Faustina Torres  
ADITIBRI  
Cipriano Méndez  
MEP

Justa Romero Morales  
ADITIBRI

Delfina Ellis Segura  
Grupo de Mujeres Bribris

Lupita Buitagro Ellis  
Grupo de Mujeres Bribris

Marina López Morales  
Comisión Mujeres Bribris

## Funciones del COSAN:

1. Promover, motivar y organizar el proceso de la SAN en las comunidades priorizadas, de acuerdo a los criterios establecidos.
2. Capacitar al Consejo de Seguridad Alimentaria y Nutricional locales en el desarrollo de los proyectos.
3. Integrar, dar seguimiento y apoyo a los comités comunales SAN en el desarrollo de sus proyectos.
4. Evaluar, sistematizar y promover el intercambio de las experiencias organizativas y productivas del desarrollo de SAN cantonal.
5. Identificar y movilizar el recurso humano, financieros y materiales del cantón y de la región para el desarrollo de los proyectos de las instituciones nacionales, públicas y privadas (empresas locales y cantonales), gobiernos municipales, grupos religiosos y otras organizaciones comunales.
6. Elorar los informes técnico-financiero contable de la ejecución de los proyectos.
7. Evaluar las experiencias de desarrollo de SAN cantonal y local.
8. Coordinar y articular las acciones SAN con el Plan de Desarrollo del cantón.
9. Promover el intercambio de experiencias en el desarrollo de SAN cantonal y local con otros cantones de la zona y del país.



## 6. Identificación y priorización de problemas

A partir de una clara identificación de los diferentes aspectos que involucra la SAN (en cuanto a la disponibilidad y capacidad de adquirir alimentos, a conocimientos y hábitos alimenticios y nutricionales, y al estado de salud de los habitantes) los miembros del COSAN identificaron los principales problemas que afectan al cantón en esos aspectos, los cuales se presentan en el cuadro siguiente.

Grupo 1		Grupo 2		Grupo 3	
Problema	Frec.	Problema	Frec.	Problema	Frec.
Agua contaminada y de baja calidad	5	Falta de organización para comercializar y producir	6	Falta de educación en seguridad alimentaria	7
Falta de trabajo	5	Falta de capacitación sobre salud nutricional	5	Falta de recursos económicos para impulsar proyectos productivos	5
Falta de organización del mercado	3	Falta de apoyo financiero	4	Poca participación comunitaria	4
Mal uso e insuficiencia de insumos	2	Asistencia médica poco adecuada	4	Buscar recursos para el desarrollo de proyectos por distritos	3
Inexistencia de proyectos en SAN	2	Fuentes de trabajo	3	Falta de agua potable	3
Falta de diversificación de la producción	1	Falta de agua potable	3	Vías de comunicación poco adecuadas	2
Falta de recursos económicos para desarrollar proyectos productivos	1	Poco uso productivo de terrenos	3	Falta de un mercado cantonal	2
Vías de poco acceso	1	Problemas de higiene	2	Monocultivo	1
Alto índice de pobreza extrema	1	Poca diversidad de alimentos	2	Poca disponibilidad y variedad de alimentos	1

Seguidamente y en consenso, se priorizaron los problemas principales y que deberán ser de la atención inmediata por parte del Consejo, los mismos se presentan a continuación:

1. falta de alternativas para la producción y comercialización
2. falta de fuentes de empleo
3. falta de educación en alimentación y nutrición
4. falta de agua potable

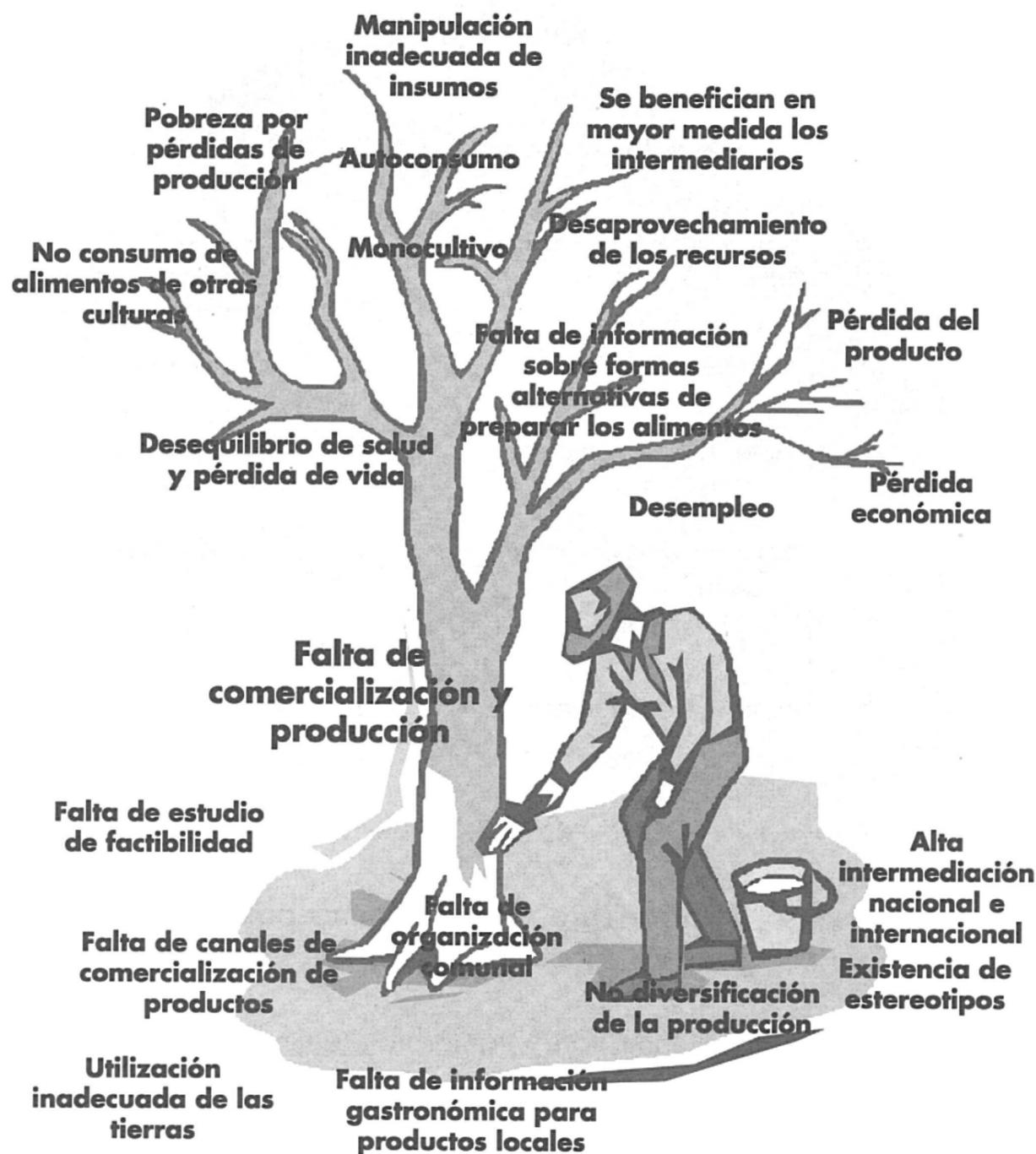
El presente plan de acción identifica las primeras acciones que serán fomentadas por el COSAN para combatir los mismos.

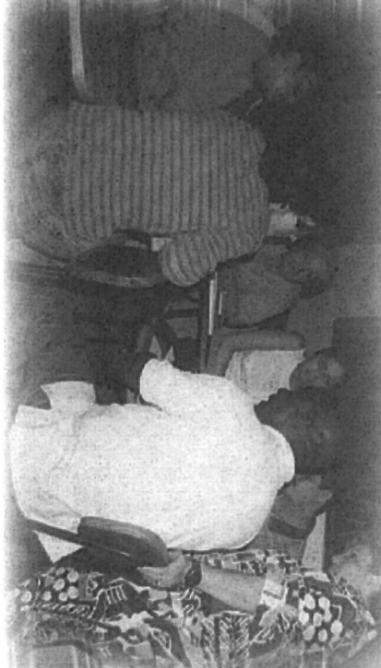
# Plan de Seguridad Alimentaria y Nutricional y de Participación Social

## 7. Análisis de problemas y posibles soluciones

### El problema de la falta de alternativas para la producción y comercialización

Las principales causas del problema de producción y comercialización de los productos agrícolas del cantón, son el monocultivo, los precios altos de los intermediarios y la falta de canales de comercialización de los productos. Además de que no existe una diversificación de la producción y hay una inadecuada utilización de las tierras.





**Posibles soluciones a la falta de alternativas para la producción y comercialización**

Actividad	Estado actual	Responsables	Logros	Dificultades
- Invernadero de hortalizas en Paraíso de Sixaola.	- En proceso de financiamiento.	- Grupo de Mujeres de Paraíso. (AMIAPAS) - IDA/PROINDER. - IMAS.	- Proyecto aprobado. - Se gestionó capacitación.	- Hay personas que no clasifican en el SIPO pero tienen interés. - Problemas de requisitos institucionales: estos requisitos limitan todo el "desarrollo", mucha burocracia, por ley orgánica se entraban los procesos. - Problema de agua potable.
- Proyecto de hortalizas en invernaderos. Producción San Rafael, Bordon.	- En desarrollo, en ejecución.	- Grupo de Mujeres San Rafael. - IDA (Invernadero) - MAG (Asesoría técnica). - Corredor biológico y Municipalidad de Talamanca (material).	- Comercialización. - Producción. - Empleo. - Beneficio a la comunidad.	- Descuido fitosanitario que contaminó el invernadero.
- Producción de abono orgánico con lombriz roja. San Rafael, Bordon.	- En ejecución.	- Junta Administradora San Rafael. - MAG (asesoría técnica). - INA (capacitación).		
- Producción de tilapias, San Rafael.	- Formulación.	- Junta administradora San Rafael. - INCOPECA. - MAG.		

Actividad	Estado actual	Responsables	Logros	Dificultades
- Existe una Bodega en CENADA.	- Existe la bodega pero no funciona (inactiva).	- PIMA. - MAG. - ASOPROBITA.	- La bodega.	- Alta competencia con los empresarios de CENADA (mafia).
- Existencia de una planta para procesar frutas tropicales, banano pasa, cacao.	- Funciona solo para cacao a baja escala.	- APPTA. - IMAS.	- Planta procesadora.	
- Producción de banano orgánico y cacao (APPTA).	- En ejecución.	- APPTA. - CATIE. - MAG.	- Exportan directamente.	
- Establecimiento de ferias del agricultor, Pto. Viejo y Bribí.	- Pto. Viejo funciona. - Bribí en idea	- Organizaciones de productores. - CNP. - IDA. - MS. - Municipalidad de Talamanca.	- Feria de Puerto Viejo funciona.	- Certificación ?
- Proyecto "Granja de engorde y gallina ponedora".	- En desarrollo.	- Grupo de mujeres de Sand Box. - MAG. - COSAN. - Municipalidad.		
- Esfuerzos para crear una organización de 2do. Grado comercializadora regional.	- Idea que se dejó y no se dio seguimiento.	- Organizaciones de productores. - CNP. - MAG. - IDA.		
- Desarrollo de la producción orgánica.	- Productores orgánicos en el nivel nacional. - Políticas institucionales.			

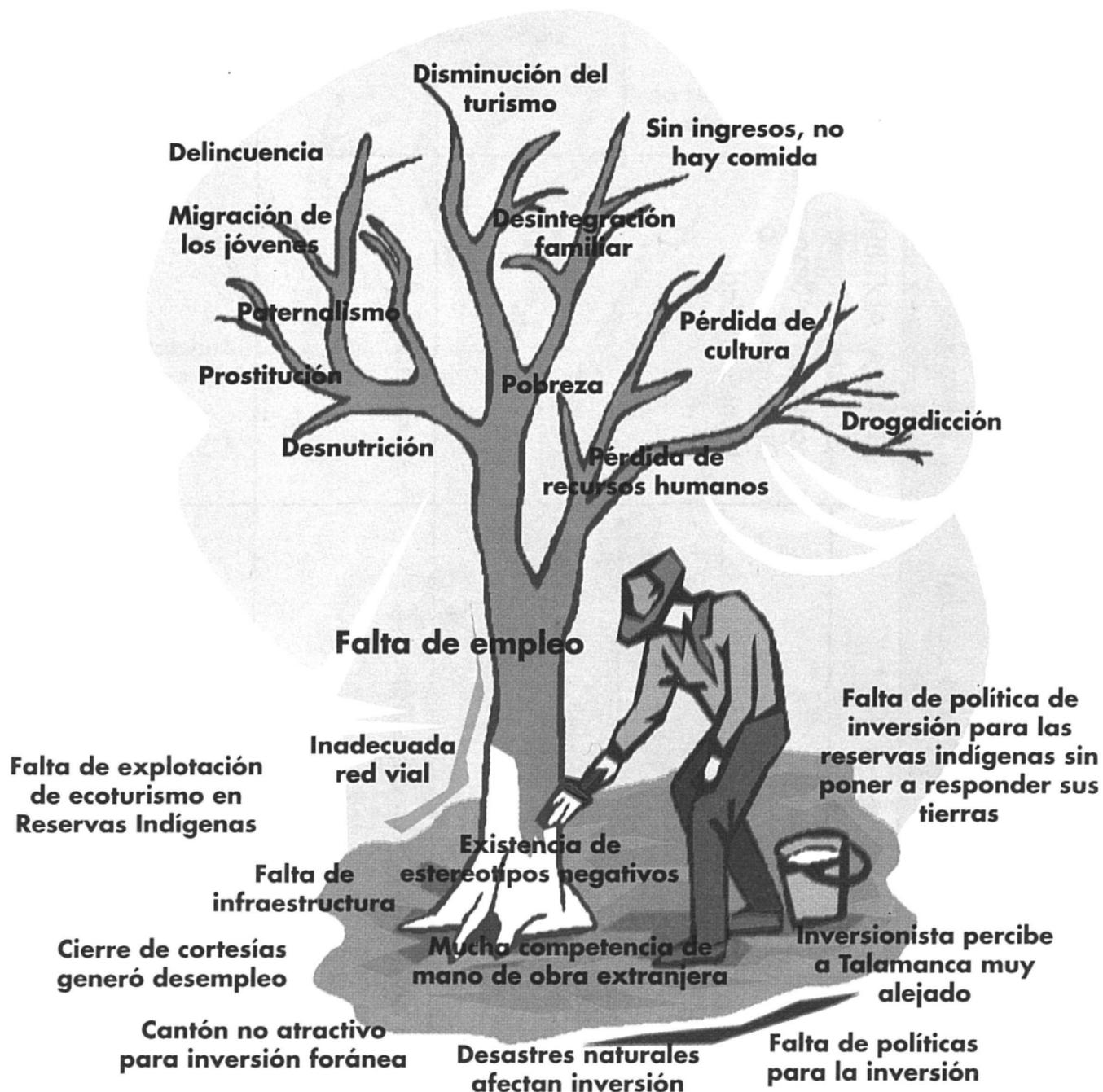
# Talamanca

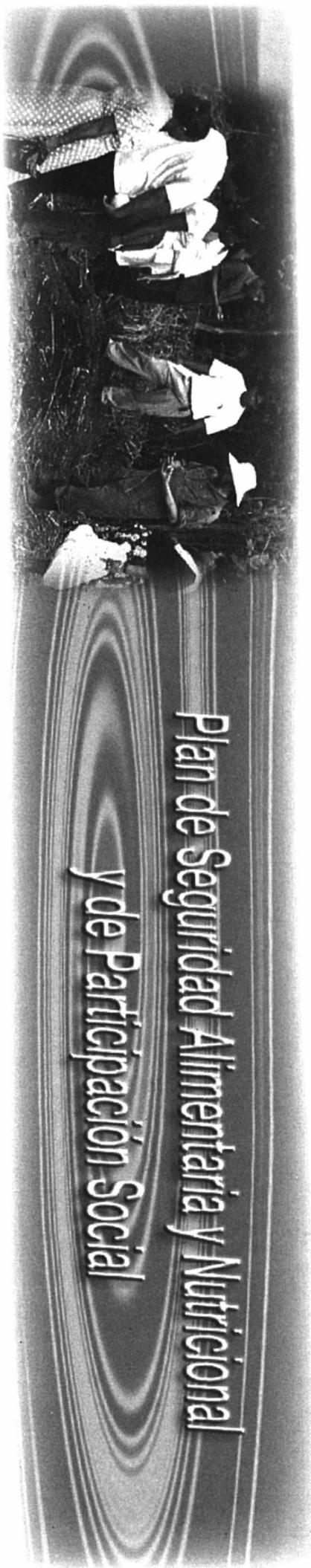


## El problema de la falta de empleo

Los datos del PNUD y del Ministerio de Planificación indican que el cantón de Talamanca es el municipio más pobre del país, donde más del 50% de sus pobladores se encuentran viviendo en pobreza. De ahí, que el problema no es la oferta de alimentos, sino la capacidad económica de los habitantes para adquirirlos. (datos tomados de la Municipalidad)

Otros factores que identificaron como causa de desempleo son: competencia de mano de obra extranjera, cantón no atractivo para inversión foránea, inversionista percibe a Talamanca muy alejado y la falta de explotación de turismo principalmente en las reservas indígenas.





Plan de Seguridad Alimentaria y Nutricional  
y de Participación Social

**Posibles soluciones a la falta de empleo**

<b>Actividad</b>	<b>Estado actual</b>	<b>Responsables</b>	<b>Logros</b>	<b>Dificultades</b>
Turismo cultural	Escaso	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ADITICA, ADITIBRI, ICT, Asociaciones y cámaras de desarrollo</li> <li>- Diputados</li> <li>- Municipalidad</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Falta de coordinación.</li> <li>- Falta de políticas.</li> <li>- Se promueve sólo en la costa.</li> </ul>
Agro-turismo	Escaso			
Eco-turismo	Escaso			
Creación de ALDETUS	Escaso			
Fortalecer actividades productivas con más crédito (micro y mediana empresa)	En ejecución	- Municipalidad		
Valor agregado a productos (artesanía-bambú y otros)	No			

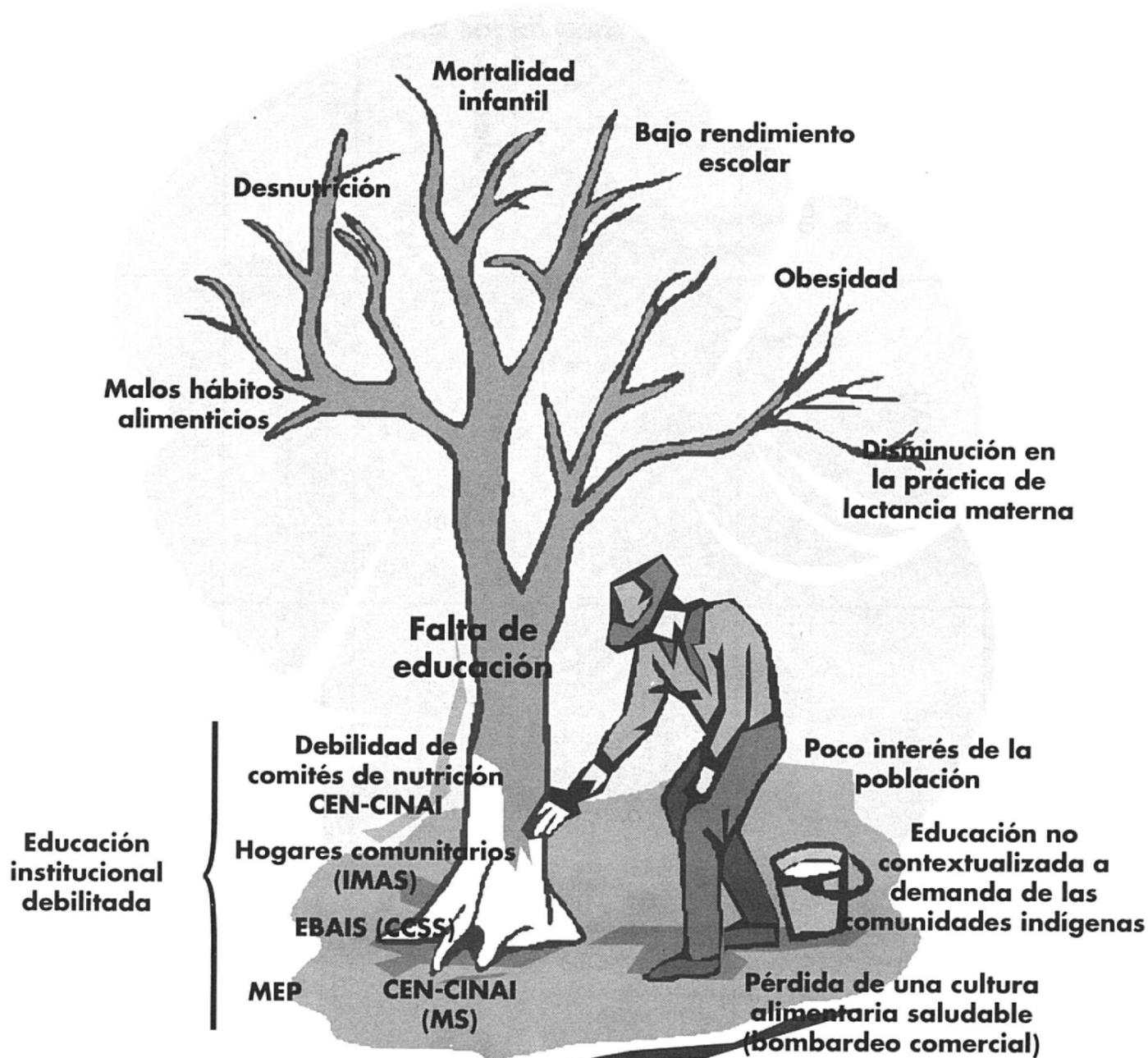
# Talamanca

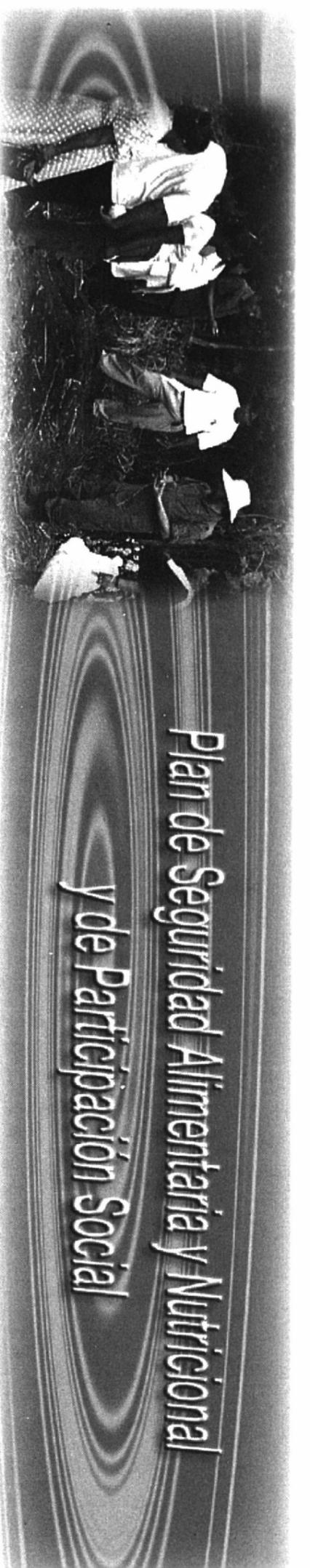


## El problema de la falta de educación en alimentación y nutrición

Se percibe que el problema en educación alimentaria nutricional, se debe a una educación debilitada por parte de instituciones del sector salud, educación. Principalmente, en lo referente a los comedores escolares.

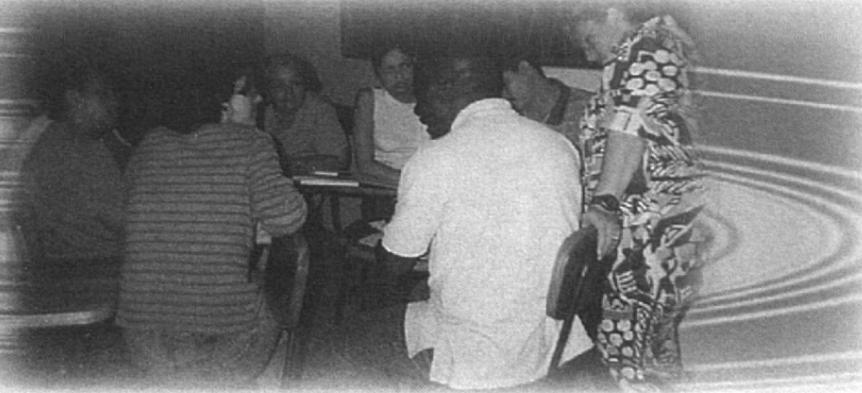
Así como, a una educación que no está acorde a las demandas de los pueblos indígenas. Otro factor que agrava el problema, es la pérdida de una cultura alimentaria saludable tanto en la población indígena como en la ladina; esto se debe principalmente a la influencia de la publicidad.





**Posibles soluciones a la falta de educación en alimentación y nutrición**

<b>Actividad</b>	<b>Estado actual</b>	<b>Responsables</b>	<b>Logros</b>	<b>Dificultades</b>
- Capacitación: integral en CEN.	- Insuficiente capacitación.	- MS (CEN-CINAI).	- Mejoramiento continuo en el estado nutricional de los niños y una mejora calidad de vida.	- Falta de recurso humano.
- Capacitación en escuelas y colegios.	- Programas incluyen capacitación en nutrición.	- MEP.		- Capacitación limitada en programas de estudio en colegios.
- Educación durante la preconsulta.	- Funcionamiento.	- CCSS, EBAIS.	- Parcialmente.	- No hay suficiente sensibilidad (pacientes).
- Coordinar un programa de capacitación.	- A nivel de idea.	- Municipalidad de Talamanca.		
- Capacitación a hogares comunitarios.	- Pocos en funcionamiento.	- IMAS, Hogares Comunitarios.		- Pocos y mala gestión.



## El problema de la falta de agua potable

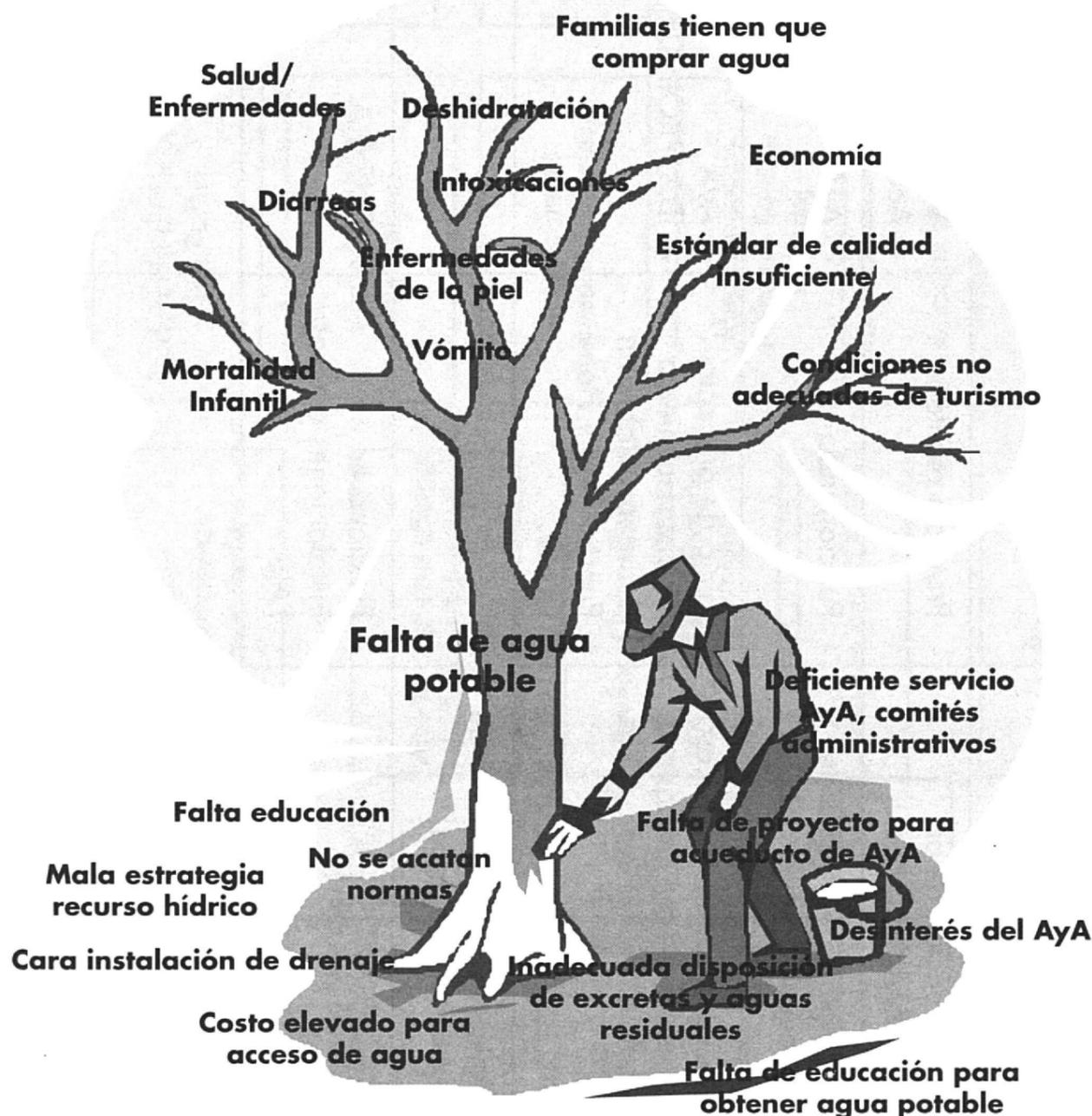
La falta de agua potable, es considerada por los habitantes del cantón un problema de gran magnitud. Una de las principales razones que se argumentan es el deficiente servicio de AyA.

Aunado a esto, las Juntas Administradoras cobran montos altos (inaccesibles para la mayoría de las familias) para acceder al servicio.

Otro factor que influye, es la contaminación de los acueductos; se dice que 31 de los 32 acueductos del cantón están contaminados con materia fecal (según datos de la Municipalidad).

Esto no sólo afecta la salud de las personas, sino que repercute en la economía del cantón.

Por lo que se considera, que existe una mala estrategia de desarrollo del recurso hídrico; además de que no hay sensibilidad social para dotar a los habitantes del cantón de agua potable.

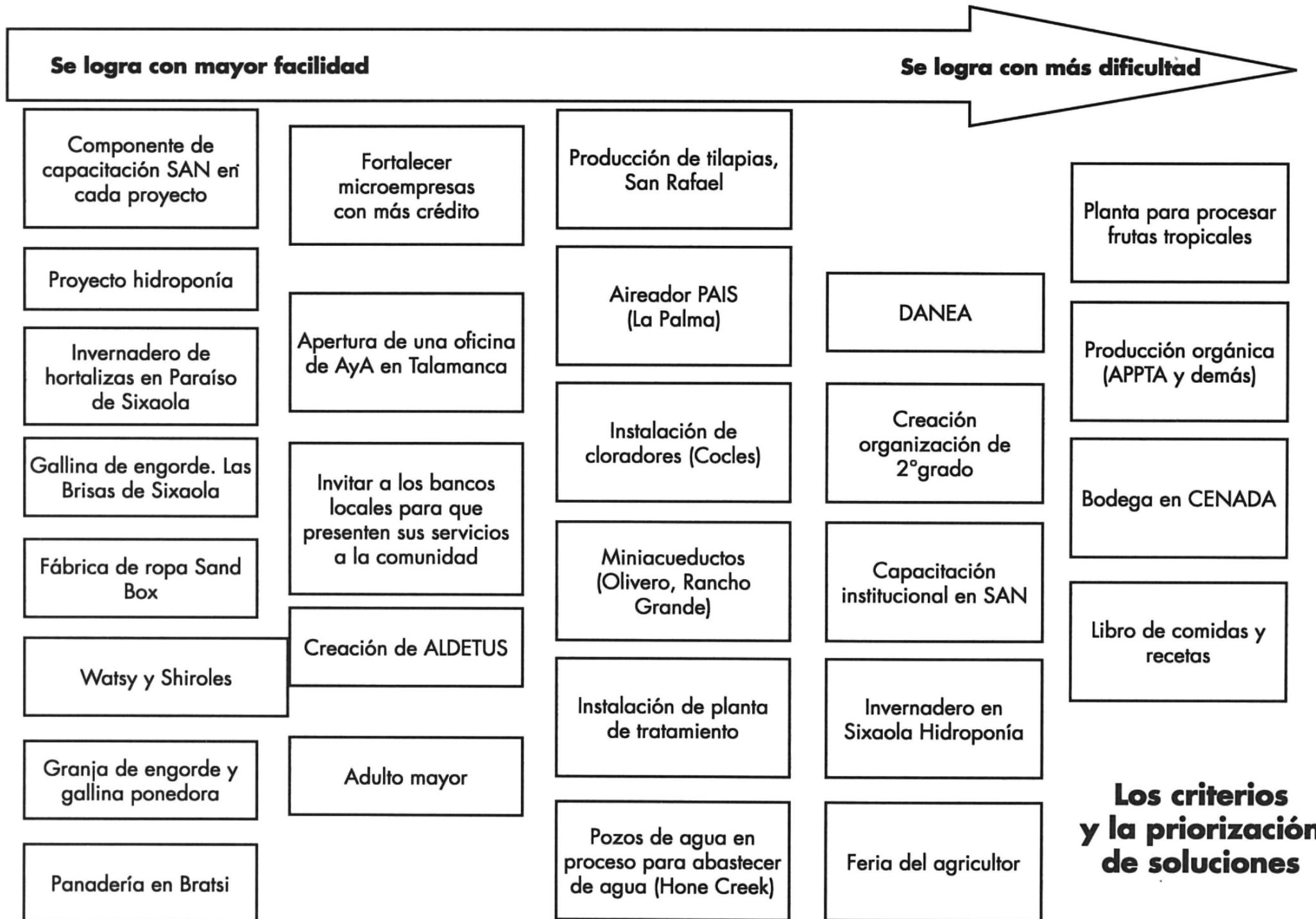


Actividad	Estado actual	Responsable	Logros	Dificultades
- Instalaciones de cloradores (Cocles)	- En funcionamiento.	- Comité de Acueducto MS.		
- Miniacueductos Olivia, Rancho Grande, otros.	- Funcionando y no se han creado MAS.	- Comité de ACUEDUCTO. - CNE - AyA		- Calidad insuficiente.
- Construcción de un acueducto cantonal.	- Proyecto plantado.	- Ministerio de Salud - Acueducto (AyA).		- Falta de interés.
- Instalación de planta de tratamiento en Sixaola.	- Funcionando	- AyA.		- Mala calidad de agua.
- Pozos de agua en proceso para abastecer de agua a Hone Creek y Puerto Viejo.	- Inicio de proyecto de abastecimiento de agua potable en Puerto Viejo y Hone Creek.	- AyA - IDA/PROINDER.	- Agua de buena calidad para el consumo humano.	
- Apertura de una oficina de AyA en Talamanca.				- Existe desinterés.
- Aireador PAIS S.A.	- Funciona en instalaciones empresa PAIS.	- PAIS S.A.	- Agua, apta para consumo humano.	
- Capacitación a los comités de Acueductos Rurales en materia del manejo de acueductos.				
- Se han identificado mediante análisis de agua, el número de acueductos contaminados.				

**Posibles soluciones a la falta de agua potable**

Plan de Seguridad Alimentaria y Nutricional  
y de Participación Social

## 8. Priorización de posibles soluciones





*Plan de Seguridad Alimentaria y Nutricional  
y de Participación Social*

## **9. Plan de Acción en Seguridad Alimentaria y Nutricional**

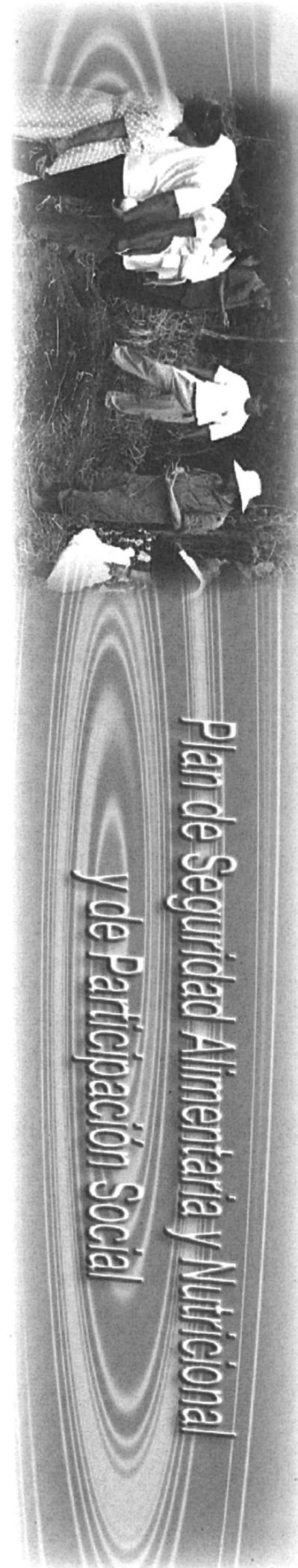
**Objetivo 1 : Mejorar la disponibilidad y las condiciones para la comercialización de alimentos en el cantón de Talamanca**

<b>PROYECTO/ ACCIONES</b>	<b>ACTIVIDADES</b>	<b>RESULTADOS ESPERADOS</b>	<b>RESPONSABLES</b>	<b>INSTITUCIONES/ ORGANIZACIONES DE APOYO</b>	<b>PERÍODO</b>
- Proyecto de gallinas de engorde	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Coordinar con encargada de la Oficina de la Mujer, para elaboración de la propuesta.</li> <li>- Identificar socios que apoyen en la formulación del proyecto y su implementación.</li> <li>- Identificar posibles fuentes de financiamiento.</li> <li>- Formular proyecto y gestionar financiamiento</li> </ul>	- El grupo organizado de la comunidad "La Brisas" de Sixaola se prepara para implementar su proyecto de gallinas de engorde	- Grupo organizado de Las Brisas de Sixaola.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Oficina de la Mujer/ COSAN</li> <li>- MAG</li> <li>- IMAS</li> </ul>	Permanente
- Proyecto de hidroponía.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Coordinar con el COSAN para identificar grupos interesados en el proyecto.</li> <li>- Identificar socios que apoyen en la formulación del proyecto y su implementación.</li> <li>- Identificar posibles fuentes de financiamiento.</li> <li>- Formular proyecto y gestionar financiamiento</li> </ul>	- El grupo organizado de la comunidad "x" se prepara para implementar su proyecto de hidroponía.	- Grupo de Mujeres El Parque.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- COSAN/ CEN-CINAI</li> <li>- CNP o MAG</li> </ul>	Permanente

PROYECTO/ ACCIONES	ACTIVIDADES	RESULTADOS ESPERADOS	RESPONSABLES	INSTITUCIONES/ ORGANIZACIONES DE APOYO	PERÍODO
- Invernadero de hortalizas o proyecto de hidroponía	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Identificar socios que apoyen en la formulación del proyecto y su implementación.</li> <li>- Identificar posibles fuentes de financiamiento.</li> <li>- Formular proyecto y gestionar financiamiento.</li> <li>- Intercambiar experiencias con grupo de Mujeres de San Rafael.</li> <li>- Coordinar con responsable de CEN CINAI</li> </ul>	- El grupo organizado de la comunidad "Paraíso de Sixaola" se prepara para implementar su proyecto de hidroponía o invernadero de hortalizas.	- Grupo de Mujeres de Paraíso (AMIAPAS).	<ul style="list-style-type: none"> <li>- IDA/ PROINDER</li> <li>- IMAS</li> <li>- INA</li> <li>- COSAN/CEN CINAI/MAG</li> </ul>	2006 y 2007
- Proyecto de rescate del huerto indígena tradicional	- Coordinar con la Municipalidad, UNA, INCAP/ OPS, IICA y FAO la ejecución del proyecto	- Grupo organizado de mujeres de Watsy y Shiroles han iniciado la ejecución de su proyecto de huerta indígena.	- Grupo de mujeres de Watsy y Shiroles.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- UNA</li> <li>- FAO</li> <li>- Grupo de Mujeres de Watsy y Shiroles/ COSAN</li> </ul>	Permanente



PROYECTO/ ACCIONES	ACTIVIDADES	RESULTADOS ESPERADOS	RESPONSABLES	INSTITUCIONES/ ORGANIZACIONES DE APOYO	PERÍODO
- Proyecto de tilapias	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Identificar socios que apoyen en la formulación del proyecto.</li> <li>- Identificar posibles fuentes de financiamiento.</li> </ul>	- Grupo organizado de San Rafael, se prepara para implementar su proyecto de tilapias.	- Grupo organizado de San Rafael.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- CNP/MAG</li> <li>- INCOPESCA</li> </ul>	Permanente
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Granja de engorde y gallina ponedora.</li> <li>- Proyecto de tilapia (segunda etapa).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Identificar socios que apoyen en la formulación del proyecto y su implementación.</li> <li>- Identificar posibles fuentes de financiamiento.</li> <li>- Formular proyecto y gestionar financiamiento</li> </ul>	- El grupo organizado de adulto mayor de Sand Box se prepara para implementar su proyecto de granja de engorde y gallina ponedora.	- Grupo de adulto mayor de Sand Box.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- MAG</li> <li>- IMAS</li> <li>- CNP (apoyará en la segunda etapa)</li> </ul>	Permanente
- Proyecto de panadería.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Identificar socios que apoyen en la formulación del proyecto y su implementación.</li> <li>- Identificar posibles fuentes de financiamiento.</li> <li>- Formular proyecto y gestionar financiamiento.</li> </ul>	- Grupo de mujeres de Pueblo Nuevo de Bratsi, se prepara para iniciar con su proyecto de panadería.	- Grupo de mujeres de Pueblo Nuevo de Bratsi.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Oficina de la Mujer</li> <li>- IAFA (apoyó en la formulación del proyecto).</li> </ul>	2006 y 2007



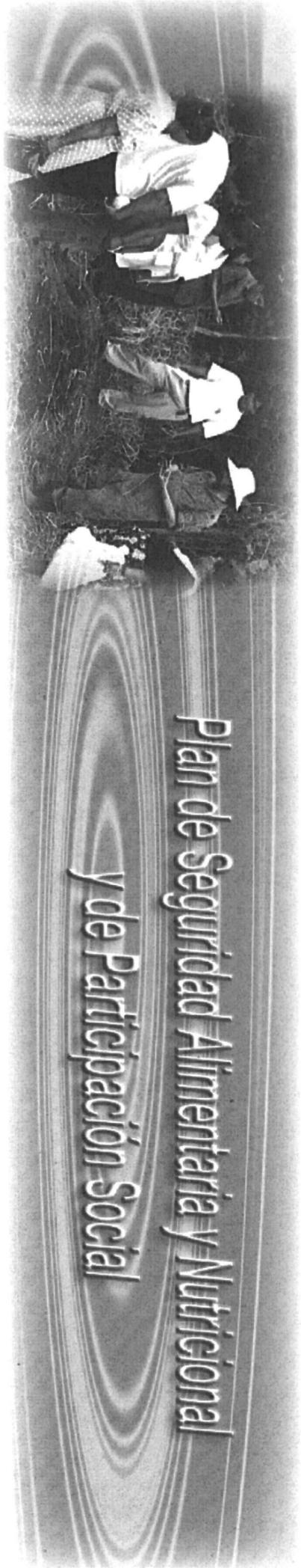
Plan de Seguridad Alimentaria y Nutricional  
y de Participación Social

<b>PROYECTO/ ACCIONES</b>	<b>ACTIVIDADES</b>	<b>RESULTADOS ESPERADOS</b>	<b>RESPONSABLES</b>	<b>INSTITUCIONES/ ORGANIZACIONES DE APOYO</b>	<b>PERÍODO</b>
- Establecimiento de la feria del agricultor en Bribri y Puerto Viejo.	- Coordinar con el CNP, para determinar la factibilidad de implementar una feria del agricultor en Bribri.	- Se conoce la factibilidad de establecer una Feria del Agricultor en Bribri.	- APPTA - Municipalidad - Asociación de Desarrollo de Bribri y Puerto Viejo	- CNP	Permanente
- Proyecto Adulto Mayor	- No está clara la ejecución del proyecto, hay posibilidad de financiamiento.	Adultos mayores de las comunidades "x" son asistidos con recursos del proyecto.	- Municipalidad	- SEPAN/MS	Permanente
- Proyecto de panadería nutricionalmente mejorada	- Identificar socios que apoyen en la formulación del proyecto y su implementación. - Identificar posibles fuentes de financiamiento. - Formular proyecto y gestionar financiamiento.	- Grupo de mujeres de Cóbano, se prepara para producir alimentos nutricionalmente mejorados.	- Grupo de mujeres de Cóbano.	- INCAP/OPS - UCR	2006 y 2007
- Proyecto de costura.	- Identificar socios que apoyen en la implementación del proyecto. - Identificar posibles fuentes de financiamiento. - Gestionar financiamiento.		- Grupo de Mujeres de El Parque de Margarita.	- Oficina de la Mujer (apoyó en la formulación del proyecto)	2006 y 2007



PROYECTO/ ACCIÓN	ACTIVIDADES	RESULTADOS ESPERADOS	RESPONSABLES	INSTITUCIONES/ ORGANIZACIONES DE APOYO	PERÍODO
- Fortalecimiento de microempresas, mediante el acceso a créditos.	- Identificar programas de apoyo de pequeña agroindustria - Establecer contactos con instituciones encargadas y analizar posibilidades de implementar proyectos el cantón	- Se conocen las posibilidades de promover empleo a través de la creación de pequeñas empresas y se coordina el apoyo de instancias competentes al COSAN	- Gobierno Local / COSAN	- IICA - OPS - Ministerio de Salud - UCR	Permanente
- Promover el acercamiento de los servicios financieros con la comunidad de Talamanca	- Promover una reunión de los bancos e instancias de financiamiento locales para que presenten sus servicios a la comunidad.	- La comunidad de Talamanca tiene conocimiento de las alternativas financieras disponibles en el medio	- Gobierno Local / COSAN	Instituciones con representación local	Permanente
- Creación de un ALDETUS (Asociación Local de Desarrollo Turístico Sostenible).			- Gobierno Local / COSAN	- Cámaras de turismo - Asociaciones de turismo - Municipalidad/ COSAN	2006
- Proyecto de fabricación de ropa en Sand Box.	- Identificar socios que apoyen en la formulación del proyecto y su ejecución. - Identificar instituciones u organizaciones que apoyen en la gestión de recursos. - Formular proyecto y gestionar financiamiento	- Habitantes organizados de la comunidad de Sand Box preparan la ejecución de un proyecto de fabricación de ropa.	- Grupo comunal organizado de Sand Box.	- Oficina de la Mujer	2006 y 2007

**Objetivo 2: Incrementar las alternativas de empleo en el cantón de Talamanca.**



Plan de Seguridad Alimentaria y Nutricional  
y de Participación Social

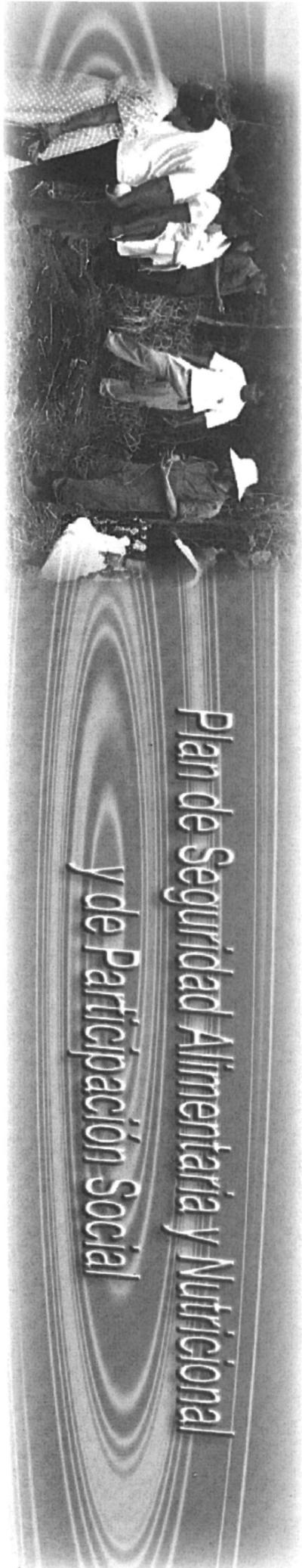


**Objetivo 3: Mejorar la calidad del agua utilizada para consumo humano o con fines productivos en el cantón de Talamanca.**

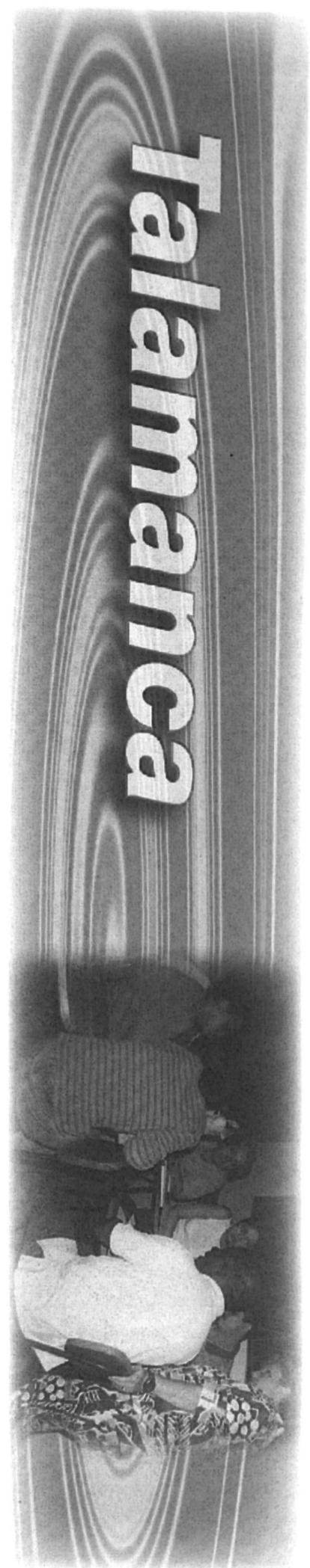
<b>PROYECTO/ ACCIÓN</b>	<b>ACTIVIDADES</b>	<b>RESULTADOS ESPERADOS</b>	<b>RESPONSABLES</b>	<b>INSTITUCIONES/ ORGANIZACIONES DE APOYO</b>	<b>PERÍODO</b>
- Identificar alternativas para mejorar la calidad de agua del cantón	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Establecer contacto con AyA para compartir problemática e identificar posibles soluciones.</li> <li>- Valorar junto con COSAN las alternativas identificadas y determinar camino a seguir</li> <li>- Establecer contacto con expertos de AyA y OPS para solicitar apoyo en un posible proyecto cantonal o proyectos comunales</li> <li>- Identificar alternativas de financiamiento.</li> </ul>	- Se han identificado y priorizado alternativas para mejorar la calidad del agua en el cantón o en comunidades y se realizan coordinaciones para la formulación de un proyecto para implementarlas	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Gobierno Local / COSAN</li> <li>- MS</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- AyA</li> <li>- OPS</li> <li>- IICA</li> </ul>	Permanente
- Gestionar apertura de una Oficina de AyA en el cantón	- Establecer contacto con AyA para analizar la posibilidad de apertura de la Oficina	- Se conoce la disposición de AyA para abrir una oficina en el cantón	- Gobierno Local / COSAN	- AyA	Permanente

PROYECTO/ ACCIÓN	ACTIVIDADES	RESULTADOS ESPERADOS	RESPONSABLES	INSTITUCIONES/ ORGANIZACIONES DE APOYO	PERÍODO
- Diseñar un componente de capacitación en alimentación y nutrición para que sea incluido en cada proyecto comunal SAN	- Formalizar en el COSAN la inclusión del componente en cada proyecto comunal - Identificar instituciones con presencia en la región que podrían dar las capacitaciones - Incluir capacitaciones en los PAO de las instituciones - Diseñar el componente incluyendo cursos de capacitación y contenidos, recursos requeridos, aportes institucionales y duración.	- Se cuenta con un componente de capacitación en alimentación y nutrición para ser incluido como parte de todos los proyectos comunales SAN y las instituciones públicas tiene la capacidad y voluntad de implementarlo -	- Municipalidad - Instituciones con representación cantonal.	- EBAIS/CCSS - INCAP - Ministerio Salud - OPS - IICA	2006-2007
- Incentivar una mayor participación de las instituciones públicas en la educación y capacitación sobre alimentación y nutrición	- Contactar con instituciones públicas con presencia en la zona para compartir sobre la situación en cuanto a conocimientos nutricionales y hábitos alimenticios de los habitantes y la importancia del apoyo institucional - Identificar posibles proyectos en el tema	- Se ha concientizado a instituciones públicas sobre la importancia de ampliar sus servicios de educación y capacitación en alimentación y nutrición y se han iniciado coordinaciones para formular una serie de proyectos identificados junto con el CC-SAN	- Gobierno Local / COSAN	- Escuelas y colegios / MEP - Escuelas DANEA / MEP - Hogares Comunitarios / IMAS - EBAIS / CCSS - MS	Permanente

**Objetivo 4: Mejorar los conocimientos nutricionales y hábitos alimenticios de los habitantes del cantón de Talamanca**



*Plan de Seguridad Alimentaria y Nutricional  
y de Participación Social*

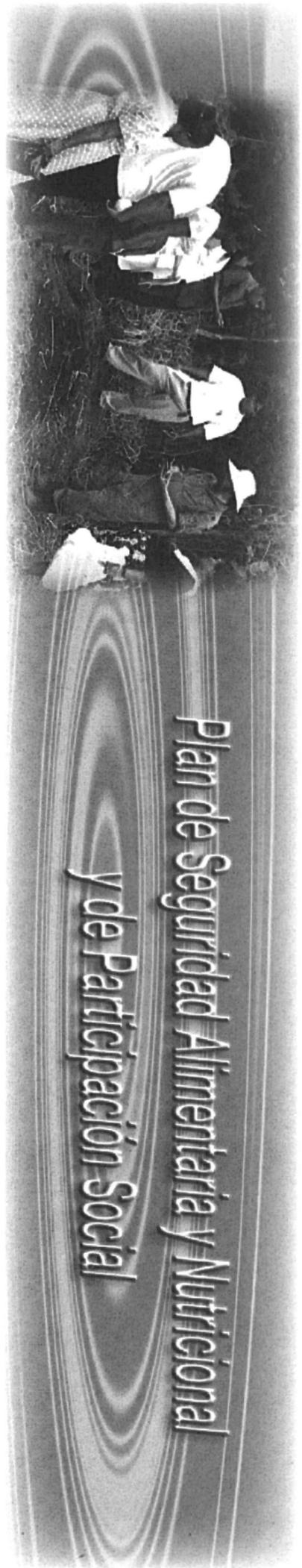


# Talamanca

## Objetivo 5: Fortalecimiento del CC-SAN Talamanca

PROYECTO/ ACCIÓN	ACTIVIDADES	RESULTADOS ESPERADOS	RESPONSABLES	INSTITUCIONES/ ORGANIZACIONES DE APOYO	PERÍODO
- Promover la SAN y ampliar la participación de actores en el COSAN	- Distribuir material para promocionar la SAN en el cantón - Invitar a otras comunidades e instituciones a participar	- El COSAN se ha fortalecido al contar con mayor participación de habitantes del cantón, quienes valoran la importancia de promover la SAN	- COSAN	- MS - OPS - IICA - INCAP/OPS	- Permanente
- Formalizar la participación de instituciones públicas en COSAN	- Elaborar una base de datos de las instituciones con presencia en la zona y los servicios que ofrecen - Realizar una presentación del Plan SAN a los Directores Regionales y formalizar el apoyo institucional - Solicitar inclusión de SAN en los PAOs institucionales	- Las instituciones públicas apoyan los COSAN y sus proyectos - El COSAN cuenta con información actualizada sobre los servicios ofrecidos por las instituciones públicas.	- COSAN	- MS - OPS - IICA	- Permanente
- Crear una unidad de apoyo al COSAN en el Gobierno Local	- Analizar las posibles funciones de la unidad - Determinar los recursos requeridos - Definir posibilidad de su creación	- Se conoce la viabilidad de crear la unidad SAN dentro de la Municipalidad.	- Gobierno Local / COSAN	- MinSalud - OPS - IICA	- Permanente

PROYECTO/ ACCIÓN	ACTIVIDADES	RESULTADOS ESPERADOS	RESPONSABLES	INSTITUCIONES/ ORGANIZACIONES DE APOYO	PERÍODO
- Elaborar un plan de capacitación para el COSAN	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Elaborar una base de datos de alternativas de capacitación en instituciones públicas, ONGs y otros.</li> <li>- Identificar necesidades de capacitación del COSAN</li> <li>- Identificar instituciones que ofrezcan las capacitaciones</li> <li>- Diseñar un programa de capacitación anual y formalizar apoyo institucional</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- El COSAN cuenta con un plan de capacitación.</li> <li>- Se conocen las alternativas de capacitación para el COSAN y sus proyectos ofrecidas por instituciones públicas, ONGs y otras.</li> </ul>	- COSAN	<ul style="list-style-type: none"> <li>- MinSalud</li> <li>- OPS</li> <li>- IICA</li> </ul>	- Permanente
- Formalizar vínculos con instancias de cooperación financiera	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Elaborar una base de datos sobre potenciales organismos financiadores (nacionales y externos) de proyectos SAN</li> <li>- Invitar al cantón a organismos financiadores para solicitar apoyo en la implementación de los proyectos SAN</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Se conocen las alternativas disponibles para el financiamiento para proyectos SAN</li> <li>- El COSAN tiene contacto cercano con las instancias de financiamiento y sus proyectos tratamiento preferencial</li> </ul>	- COSAN	<ul style="list-style-type: none"> <li>- MinSalud</li> <li>- OPS</li> <li>- IICA</li> </ul>	- Permante





## 10. Seguimiento

Elaborado el Plan de Acción SAN de Talamanca, uno de los aspectos de mayor relevancia es el relacionado con el seguimiento de las acciones propuestas

Los miembros del COSAN convienen en la importancia de definir procedimientos operativos que garanticen la marcha y ejecución del Plan de Acción. Para tal efecto se llevará a cabo

### ➤ Reuniones ordinarias del COSAN:

Frecuencia y lugar : Las sesiones se efectúan mensualmente en el lugar que la Municipalidad establezca

Participantes: Los miembros del CC-SAN

Propósito: Constituye el espacio de coordinación para que los miembros del COSAN se informen, intercambien y coordinen las tareas a realizar para la marcha del Plan de Acción

Cada proyecto o actividad identificada en este Plan estará compuesta por un equipo de trabajo encargado de su implementación, el mismo estará conformado por el(los) responsable(s) o proponente(s) del proyecto o actividad y las organizaciones o instituciones de apoyo del mismo.

### ➤ Reuniones ordinarias de los equipos de trabajo

Frecuencia y lugar: Serán definidos por cada equipo de trabajo

Participantes: Los miembros de los equipos

Propósito: Estas reuniones son de carácter interno y se realizarán para discutir los avances y coordinar acciones sobre el proyecto o actividad que cada equipo implementa.

### ➤ Reuniones extraordinarias:

El Consejo SAN en pleno, así como los diferentes equipos de trabajo realizarán sesiones extraordinarias cuando lo consideren pertinente. Las convocatorias están a cargo del Coordinador del COSAN.

### ➤ Reuniones de evaluación:

Por otra parte, los integrantes del COSAN realizarán cada semestre una sesión de evaluación del avance del Plan de Acción. Para dicho propósito se emplea la matriz de monitoreo que se presenta a continuación.



# Plan de Seguridad Alimentaria y Nutricional y de Participación Social

Nombre del Proyecto o actividad:

<b>Objetivo general</b>	<b>Objetivos específicos</b>	<b>Descripción de actividades</b>	<b>Resultados esperados</b>	<b>Avances o Resultados logrados</b>	<b>Recomendaciones</b>

Evaluación general del trabajo en equipo:

Es responsabilidad de cada grupo temático de trabajo completar el instrumento y presentarlo al COSAN así como las observaciones y comentarios sobre el proceso desarrollado.