

**NOTA
TECNICA No. 1
Programa SIAANS
Marzo 1994**

1. DIAGNOSTICO DE LA AGROINDUSTRIA RURAL: ANALISIS DEL SISTEMA TECNICO DE LOS PEQUEÑOS BENEFICIOS DE CAFE EN GUATEMALA¹

Publicación INCAP PCE/026

Conociendo el gran potencial que tiene la agroindustria rural para favorecer el desarrollo del campesino y de su entorno, así como la dieta alimentaria, el ingreso, la diversificación, mejoramiento y racionalización de la producción agrícola y su comercialización, el empleo y la reducción de las pérdidas post-cosecha, el INCAP tiene un gran interés en fomentar y apoyar dicha actividad. Sin embargo, la casi ausencia de información que le concierne en Guatemala dificulta considerablemente la elaboración de programas y proyectos para su desarrollo.

Por esa razón, se hace imprescindible la realización de un diagnóstico de la agroindustria rural en Guatemala. El objetivo general del estudio es contribuir al conocimiento de la situación de la agroindustria rural en Guatemala, como un mecanismo de identificación preliminar de los puntos fuertes y débiles de esta actividad, para iniciar su desarrollo y fortalecimiento.

El estudio se desarrolló en dos fases. La primera fase permitió identificar los aspectos generales que tienen relación con la agroindustria rural a nivel del país. En particular se identificaron

las fuentes de información existentes y las instituciones relacionadas con el sector. En la segunda fase, se seleccionaron determinados sistemas agroindustriales, para estudiarlos mediante un enfoque de sistemas e identificar acciones de apoyo que puedan ser elaboradas posteriormente como ideas de proyectos.

El presente trabajo trata de la rama agroindustrial rural de Beneficiado de Café, la cual se seleccionó en base a la importancia que tiene este sistema para el país. El café es el principal producto de exportación de Guatemala; en promedio representa directamente cerca del 6 % del PBI y el 35 % de las exportaciones totales del país, empleando aproximadamente al 10 % de la población económicamente activa del país. Además, esta actividad se encuentra en 20 de los 22 departamentos del país.

Al inicio se identificó a nivel macro, la institucionalidad existente que fomenta, regula y/o controla la actividad agroindustrial para esta rama, con la finalidad de identificar las fuentes más importantes que permitieran obtener información. En esta fase se realizaron visitas a instituciones relacionadas. Posteriormente se aplicó un enfoque de sistemas, con la finalidad de conocer los distintos componentes que lo integran.

Para tal efecto se elaboró una boleta de encuesta, la cual se realizó en las distintas regiones cafetaleras del país. Así se visitaron beneficios en los departamentos de Huehuetenango, Alta y Baja Verapaz, Sololá, Santa Rosa y Suchitepéquez. En base a la información obtenida se realizó un análisis del sistema técnico, en el que se identificaron las distintas deficiencias y potencialidades de la rama de beneficiado de café y se obtuvieron las conclusiones y recomendaciones.

También se creó un Banco de Datos, en el cual puede tenerse acceso a la información obtenida con las boletas de encuesta en el trabajo de campo, así como otros dos bancos de datos en los cuales

¹ Elaborado por Florence Tartanac, a partir del artículo referencia: Tartanac, F., L. De León, H. Belches y F. Launey. El análisis del sistema técnico de los pequeños beneficios de café en Guatemala. Instituto de Nutrición de Centro América y Panamá (INCAP), Apartado Postal 1188, 01901, Guatemala, C.A. 1994.

puede tenerse acceso a los datos generales de las instituciones involucradas con la agroindustria en el país, así como a fuentes bibliográficas relacionadas con el tema en estudio.

Conclusiones:

1. El café, a pesar de ser un sistema agroindustrial tradicional, no debe ser descuidado por la gran dependencia económica del pequeño productor y la alta inversión existente en el mismo, tanto en cultivos como en infraestructura de los beneficios, y debe orientarse la asistencia a los sectores más necesitados.
2. La ausencia de una contabilidad adecuada en los pequeños beneficios de café ha provocado la mala administración y desconocimiento de la situación económica real de los beneficios y la falta de concesiones de créditos a los pequeños productores.
3. La ausencia y falta de acceso a fuentes de financiamiento adecuadas causan grandes pérdidas de valor agregado en el beneficiado de café.
4. La ausencia de normas de calidad, la diversidad de procesos, así como la gran cantidad de productores, han creado una proliferación de la mala calidad del café y la falta de uniformidad de la misma.
5. Actualmente la falta de capacitación de las personas que manejan los beneficios, en los campos administrativo, comercialización y productivo, unidos a la ausencia de organización de los pequeños productores en cooperativas, han traído como resultado la baja competitividad en el mercado, lo que a su vez, se traduce en baja rentabilidad de la actividad agroindustrial de beneficiado de café.

Recomendaciones:

Es necesario que exista un seguimiento al presente trabajo, mediante la elaboración de estudios similares en las distintas ramas del sector agroindustrial, actualmente el INCAP trabaja en coordinación con DIGESEPE, en la realización del estudio de la rama de productos lácteos.

La información proveniente del presente estudio, como la que surja de los ulteriores, debe ser aprovechada al máximo y darle seguimiento de manera que se implementen programas que optimicen el funcionamiento de las agroindustrias rurales existentes.

En particular en la rama de beneficiado de café, es primordial orientar la ayuda al pequeño productor de manera que se involucre más en la actividad comercial, implementando estrategias que incluyan informaciones sobre el mercado, las cotizaciones mundiales de los precios del café, así como estrategias que conlleven al conocimiento pleno de la calidad real del producto que cada uno comercializa. Esta información debería ser transferida mediante la utilización de lenguaje simple y de manera que pueda ser comprendida, no importando cual sea el nivel cultural del interesado.

Debería implementarse laboratorios, con expertos en catación, que proporcionen al pequeño productor las características y la calidad del producto elaborado. De esta manera los productores podrían tener argumentos más sólidos para negociar el precio de su producto y venderlo en el momento en que exista una mejor cotización en el mercado. Esta información también motivará al pequeño productor a optimizar la calidad de su producto, pues se le dará indicaciones para mejorarla y así obtener mejores precios en el mercado. Ya que la ausencia de control de calidad está relacionada fuertemente con el desconocimiento de controles adecuados y la falta de asistencia técnica.

Debe crearse programas de cocientización y control ambiental, para que los daños que actualmente se le están causando a la ecología, a razón de la mala disposición de los subproductos del beneficiado, sean corregidos y se implementen tecnologías para que de estos subproductos pueda tenerse una utilización adecuada y un mayor beneficio.

Es de gran importancia que se introduzcan planes para fomentar la mejor utilización de los recursos, como lo es por ejemplo, el suministro de agua en regiones como San Pedro Carchá en Alta Verapaz y en Santa Rosa y también la innovación

de tecnologías para la mejor obtención de la misma.

Otro de los grandes problemas es el secado, en casi todas las regiones visitadas, en mayor grado en Alta y Baja Verapaz, Huehuetenango y Suchitepéquez. Este debe ser abordado de manera que se optimicen las tecnologías existentes, así como que se introduzcan nuevas, de acuerdo a las exigencias de los pequeños productores, pues a pesar de que existen tecnologías desarrolladas para este fin, casi todas están diseñadas para volúmenes de secado grandes, en relación a los volúmenes trabajados por los pequeños productores. Otra opción para soluciones este problema podría ser la construcción de secadores colectivos, pero existen dificultades, ya que la mentalidad de los productores no está preparada para realizar inversiones y administrar en comunidad un equipo.

La falta de organización debe ser contrarrestada, pues si existieran agrupaciones de pequeños productores, podrían comercializar mayores cantidades de café y de esta manera

obtendrían mejores precios e incluso podrían en determinado momento, convertirse en exportadores directos.

En el aspecto administrativo debe implementarse programas de capacitación que instruyan a los pequeños productores para llevar una contabilidad simple, de tal forma que contribuya a la mejor administración de sus fincas y beneficios. Esto serviría de base a los productores antes ANACAFE, y a otras instituciones crediticias, para la mejor obtención y manejo de sus créditos y a la vez, a estas instituciones para tener un mejor marco de referencia.

Finalmente, se puede decir que este estudio piloto tiene un gran potencial de desarrollo de estudios de investigación, así como proyectos de desarrollo de la agroindustria rural en Guatemala, gracias a los nuevos conocimientos aportados sobre el sector. También sirve de estudio piloto para los otros países de la región, y para desarrollar proyectos similares.